

# 如何加强工会资产管理提高资产运营效率

◆胡俊文

(杭州市工人业余大学 浙江杭州 310003)

**摘要:** 工会资产管理是一项系统性的工作,做好工会资产管理应当完善资产管理体系,创新工会资产管理办法,着力优化各种工会资产管理要素,达到促进工会资产管理快速发展目标,解决工会资产管理的现实困境。

**关键词:** 工会资产; 管理策略; 优化机制

工会资产应当服务于职工,工会应当从职工的诉求出发合理的进行资产配置。当前工会组织的资产管理还存在管理模式陈旧与公益性属性不突出的问题,需要完善工会资产的管理体系,创新应用工会资产管理的办法。

## 1. 工会资产管理存在的主要问题

### 1.1 模式陈旧

有些工会资产管理存在着工作模式陈旧的问题,现有的工会资产管理办法没能达到促进工会资产保值增值的目标,工会资产管理存在着功能弱化、没能挖掘资产潜力的问题。例如,有些工会组织或工会所属单位没能找到资产管理的重点,不能科学的安排工会资产工作的计划,因此导致工会资产管理手段无效问题。例如,工会机构缺乏必要的人力资源配置,工会资产管理效益不足,从而影响了工会资产管理工作的质量。例如,有些工会所属学校地址选择较偏远,工会所属学校与各方面协调不足,导致工会所属学校每年收益不足,或者组织培训课程数量较少,工会所属学校因为客观条件,影响了学校职能与战略价值的发挥。

### 1.2 公益性不足

部分工会基层单位没能从自己的公益职能出发,没能与时俱进的丰富公益性的活动项目,因此导致工会资产的公益属性较低。例如,有些工会所属单位没能创建自己的特色化服务职工的品牌,不能满足职工的具体诉求,没能发挥工会资产的现有价值。其次,还有的工会基层单位在资产的引进与管理方面没能从省情市情出发,工会资产的应用价值低,工会资产没能在市场环境下探索彰显其公益属性的有效机制,因此影响了工会资产价值的有效发挥。

## 2. 工会资产管理工作的基本原则

### 2.1 阵地建设

工会资产是工会团结职工,促进职工成长的重要载体,提高工会资产管理的有效性,应当加强工会阵地建设,彰显工会实力,各级工会应当建立有特色、有亮点的工会阵地。首先,成立工会的专职教育培训基地,在整合工会所属院校、工人文化宫资源基础上,实现综合型大型职工活动之家建设。其次,打造高质量的职工培训机构,在促进职工体验、困难帮扶与实现多功能工会固定资产管理模式,应当建立职工服务中心,实现工会资产有序向外围扩张,真正发挥工会所属院校对职工工会资产管理需求,在提升工人待遇基础上满足职工的能力成长需要。

### 2.2 安全完整

提高工会资产管理的质量水平,还要从保证工会资产数据信息的完整性出发。尤其是当前工会的重大事项、人事用工、产权管理等还需要获得有关规定审批,因此还要结合本企业的规定对工会总资产的使用进行责任落实,工会组织应当对涉及到的资产应用情况进行数据分析,按照保值增值的理念,严格按照规定的流程进行资产管理,全面加强责任监督考核,在设立工会公益指标的基础上,更好的提高工会资产管理的规范性。

## 3. 加强工会资产管理工作的策略

### 3.1 明确资产管理方向

工会资产管理应当从服务职工需要出发,切实发挥工会系统所属学校、工人文化宫、职工疗养设施对职工教育的引导作用,

全面提高工会资产的利用价值。首先,坚持贯彻总工会有关工会资产管理的方针理念,切实突出工会资产的公益属性,尤其注重发挥工会所属院校的教育引导价值,推进工会所属工人文化宫、院校等资产管理机制的深入化改革,探讨建设法人制度与理事会制度,不断加强社会对工会资产的监督,更好的实现工会资产的保值增值。其次,提高工会资产监管工作有效性,形成统一、科学、全面的监管体系,注重融合工会现有教职工,形成全员参与的资产监管机制,更好的探索工会书记监督资产管理机制。第三,做到工会资产管理的制度化,自觉建设工会资产管理体系,加强工会组织与政府部门的有效配合,形成全员重视工会资产管理氛围,尤其注重建立定期进行财务审计制度,以及明晰工会所属资产的产权,在对工会所属院校等机构现有资产登记的基础上,实现全面信息化的精确管理,并且及时处置闲置、报废、毁损资产等。

### 3.2 加快管理体制变革

当前还应当在新形势下加快工会资产管理体系的改革工作,健全使用有效的工会资产管理制度体系,形成完善的工会资产管理工作方法体系。首先,成立工会资产管理机构,落实工会资产管理职责,充实工会资产的监管力量,明确工会资产监管工作范围,尤其注重加强对工会事业性资产的管理,重要提高工会所属的院校、工人文化宫等资产管理水平。探索建立工会资产的分类管理机制。其次,全面加强现有工会资产管理制度的修订工作,结合工会的财务运行制度提高工会资产管理制度的运行质量,注重研究工会基层项目管理办法,制定工会所属单位资产经营管理制度,形成完善的各级机构的监督与规范管理体系。第三,加强工会资产的日常监督管理,建立定期巡查和抽查制度,在三重一大事项汇报的基础上,切实把资产管理工作做实做细,依法保证工会资产不流失,在形成有效的工会资产审核机制基础上提高工会资产管理有效性。第四,注重运用信息化的方式加强工会资产的管理,全面提高对工会资产清理有效性,实现针对性的数据汇报机制,全面提高对工会资产管理的预判性,解决工会资产管理中的现实问题。

### 3.3 坚持工会资产公益性

提高工会资产管理的有效性,还要坚持工会资产的公益性,突出抓好工会资产的服务属性,在加强对工会所属院校资产进行全面清理的基础上,对工会资产职工进行划分,更好的解决工会资产脱离主业与公益性弱化的问题。首先,成立工会资产的清查整理机构,围绕公益目的将工会所有资产进行收回。其次,规范工会资产管理活动,推动工会下属单位阵地的功能性修复价值,鼓励工会资产恢复重建的有效性,注重盘活现有的工会资产,把工会资产阵地建立在职工、基层群众当中。第三,强化对本级工会资产的监督管理,突出工会资产的公益性属性,还要持续用好工会资产,围绕着工会职工对工会资产的应用效能进行审计,并加强对工会干部的培训,提高工会干部有效应用工会资产意识。

**结论:** 提高工会资产管理质量,应当形成完善的工会资产的管理工作机制,创新工会资产的管理理念,着力运用创新性、互动性、信息化的方式加强工会资产管理,满足职工群众的现实需要,发挥工会资产的最大效能。

### 参考文献:

- [1] 敖雨芹.浅析如何加强企业工会固定资产的管理[J].新财经(理论版),2011(3).
- [2] 安徽省总工会事业部.关于工会企事业资产监管和改革发展问题的探讨[J].中国劳福事业,2010(7).
- [3] 杨鸿波.浅谈事业单位固定资产管理中存在的问题与对策建议[J].商业经济,2011(16).