

建筑工程项目管理的质量控制策略探究

◆ 刘志斌

(张家口市经济适用住房发展中心 河北省张家口市 075000)

摘要:随着我国经济建设的快速提升,也促进了新时期建筑工程行业的迅猛发展,由于建筑工程具有一定的特殊性,项目建设的施工质量关系着群众的生命财产安全。因此,怎样提高工程项目建设标准,不断增强建筑工程质量,是建筑企业单位迫切面对和解决的问题。本文以下主要针对我国建筑工程项目管理的质量控制现状进行了分析,并在总结问题的基础上,提出了有效的参考建议。

关键词:建筑工程;项目管理;质量控制

前言

建筑工程项目质量控制管理不仅关系多方的经济利益和社会效益,更关乎人民群众的财产安全。因此,为了促进我国建筑行业的进步—发展完善,建筑企业应当在工程项目实施过程中,针对可能存在的影响因素,进行深入的研究分析,明确各个环节的质量管理制度和体系,健全质量监管体制,从而确保建筑工程项目管理质量控制的发展提升。

一、建筑工程项目管理质量与控制现状

(一) 建筑工程单位缺乏质量管控意识

工程项目质量管理与控制涉及多个复杂环节和具体管控内容,而一些建筑工程企业单位只重视对某个点和某件事的管控,只强调项目观察结果,忽视对工程项目全局的质量管理控制,无法对安全质量实施有效的管理控制,严重阻碍了企业的健康发展。主要是因为建筑企业单位自身缺乏对质量的管控意识,没有针对安全隐患做好建筑整体的质量管理控制,因此,工程企业应当从工程项目全面入手,增强质量管控机制意识,切实发挥质量管控功能。

(二) 建筑工程项目管理规范化不足

我国建筑企业质量管理规范化不足,普遍存在建筑工程项目现场混乱问题,建筑材料和工具乱堆乱放,增加了工程质量管理控制难度,甚至一些建筑企业在没有获取相关部门批准的情况下,出现私自对图纸设计进行更改的情况,而工程图纸是经过权威机构部门层层审批调研后才投入使用,由于工程管理规范化不足,造成材料乱放、私改设计图纸、分工不明确等情况,为工程项目管理质量造成了严重的安全隐患。

(三) 建筑企业的质量管控职责不清

我国建筑企业单位存在质量管理体系不健全的情况,经常出现工程开工后,缺乏相关配套质量控制体系的情况,各个环节的质量管控职责不清。主要体现在建筑企业过于追求经济利益,忽视了管理组织结构的建立,由于一个整体工程项目实施的环节和施工过程繁琐,经常由多个施工队伍承包共同完成,从而导致工程质量管理控制体系的建立较为复杂,难以形成健全统一的质量管理控制机制。

(四) 质量监督管理人员素质参差不齐

建筑工程企业人员素质参差不齐,也是严重影响工程项目管理质量控制的关键因素。因为,建筑工程施工过程中经常会出现一些临时性的突发情况,如果,相关质量管理控制人员素质不过关,无法灵活及时的处理各种工程项目质量问题,会为建筑进程留下安全隐患。

二、建筑工程项目管理的质量控制策略

(一) 健全工程质量监管体制

为了确保工程项目建设质量,建筑企业单位要建立工程质量控制体系,推行高效严控的项目质量管理,遵循科学性与系统性原则,对工程各个流程进行严密及时监管,并在各个阶段项目明确规定负责人,将每一项细则都落实贯彻到个人。由于工程项目环节复杂,涉及范围广泛,企业要建立高效的工程质量信息系统,确保质量控制反馈信息可以及时到位,从而使各项管控方案制定和实施可以更加灵活。其次,为了规范质量管控流程,建筑企业单位要重视材料的管理控制,加强对原材料的验收,并制定详细验收流程,防止劣质材料混入工程施工现场,确保建筑项目原材

料品质的优质达标,同时企业还要加强对工程施工工艺的监管,保证施工人员可以科学利用施工材料,以及各个环节的施工效果与整体工程质量标准一致,从根本上提升工程项目品质水平。

(二) 完善设计环节的质量控制

设计环节是影响建筑工程项目质量最为关键的因素之一,因此,建筑企业单位要严格完善设计环节的质量控制,采取公开招标的方式选取设计方案,从而筛选出优秀的设计团队,这样不仅可以提高工程设计质量,还能合理控制成本,提高工程整体质量效果。同时,企业要建立相应的设计监管制度,对设计方案环节进行细致的监督管理,避免设计环节出现缺陷问题,从而为工程项目建设质量打下稳固的基础。在工程项目设计环节监理方面,企业要设置设计监理岗位职责,首先依据项目设计任务书制定设计环节需要遵守的标准,在工程项目设计进行的过程,监理岗位要对设计图纸、文件等各类相关内容进行监管控制,依据相关规范标准进行检查,在发现问题后要立刻制定修正建议并向上级反馈报告,确保设计环节的万无一失,待设计环节结束后,相关监管人员要对设计结果进行仔细审查保证工作质量。

(三) 严格明确岗位职责权限

建筑企业单位要严格明确岗位职责权限,加强对工程项目各个环节的管控,并依据工程项目质量控制的设置项目质量经理与质量总监等部门,对工程项目质量进行控制。其中,工程项目经理要从全局着手,严格在规范各项细则,对原材料以及相关责任分配等工作,制定完善的项目质量标准规范。同时,相关技术部门要对各个环节,日常施工情况进行监控记录,针对出现的质量漏洞要及时通报处理。质量总监部门要对各个流程和原材料进行细致高效的验收、评析、管控严防质量管理中漏洞的出现。

(四) 持续加强教育培训力度

为了确保建筑工程的质量,建筑企业要加强对于质量管理人员的教育和培训,不断提高监管人员的安全意识和检验技能,促使相关人员可以对施工操作技术和原材料进行严格管理监督,避免因质量管理问题,出现安全漏洞,例如,施工现场进入一些质量相对较差的便宜材料,如果,监督管理人员不能及时发现阻止,并提前申报,就会导致工程项目的整体质量受到严重影响。因此,企业单位要制定科学合理的质量管理规划,持续加强相关人员教育培训力度,从而工程项目建设的质量管理水平。

三、结语

综上所述,建筑工程行业的快速发展,促进了工程项目质量管理技术水平的完善提升,然而,在整体施工过程中一些施工企业单位,普遍存在工程管理规范化不足、缺乏质量管控意识,施工人员整体素质参差不齐等问题,阻碍了我国建筑行业质量管控的进一步发展。因此,我国建筑工程企业,应当加强对相关人员的教育培训力度,完善工程质量管理控制制度,明确工程项目岗位职责权限,进而促进建筑工程质量管理与控制水平的有效提升。

参考文献:

- [1]张昌桂.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究分析[J].工程技术:文摘版,2016(11):00235-00235.
- [2]程良德.关于提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术:文摘版,2016(5):00210-00210.
- [3]宗德峰.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究分析[J].工程技术:文摘版,2016(12):00232-00232.
- [4]潘利强,阴利楠.浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].工程技术:全文版,2016(11):00051-00051.
- [5]柳臣伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析探究[J].工程技术:文摘版,2016(11):00233-00233.

作者简介:刘志斌,1978-10-17,性别:男,籍贯:河北省阳原县,民族:汉,学历:本科,职称:中级工程师,研究方向:建筑房地产项目管理。