

医保基金监管在发挥中医医院“三医联动”中的作用

原 景¹ 梁军凤² 刘美华³

- 1.北京中医药大学附属护国寺中医医院医保办 北京市 100007;
- 2.北京中医药大学附属护国寺中医医院药剂科 北京市 100007;
- 3.北京中医药大学附属护国寺中医医院副院长 北京市 100007

【摘要】医保管理是三医联动中的重要组成部分。近年越来越多的医保政策向推进中医药发展方面倾斜。医院应主动探索适应时代发展的新型医保管理模式,提高精细化管理水平,充分发挥医保基金合理使用在三医联动中的作用,让患者在就医中体验到中医及医保的惠民政策。

【关键词】医保管理;三医联动;中医发展

随着医保支付方式改革的不断深入,医保飞行检查力度的不断加大,医改脚步的逐渐加快,医保管理工作正在由规模化向内涵化发展。大数据监管、总额预算管理、DRG 付费给医院医保基金管理提出了更高的要求。中医医院的医保管理工作应遵循“安全规范用基金 守好人民‘看病钱’”的宗旨,严格落实医保政策,着力医保工作对中医药的促进,才能更好的提升医保基金使用效能。基于此,本文对医院医保在“三医联动”中促进发挥中医药特色的管理模式进行探讨和分析。

一.优化科室设置,医保物价一体化管理

医疗保险多维度改革,促使医保管理与物价管理同频共振。公立医疗机构加强医保物价内部管理,不仅是顺应医保基金监管法治化的时代要求,也是推进公立医院高质量发展的内在要求。^[1]医保物价一体化管理,便于实现医院医保基金全流程监管,解决了定价、执行价格规范与医保支付管理割裂的问题。使医保管理工作向前延伸至收费标准审核、物价库规范维护,从源头上统一了基金合理化使用问题。

二.强化政策前置,着力临床落实

医保政策的贯彻执行,关键在于扫除临床医生的知识盲区,实现医保管理与临床实际工作信息共享。医务人员作为医保政策落实的关键环节,其对医保政策及管理规定的了解和掌握程度,直接影响到参保患者的切身利益。因此,医保培训对于医院医保工作的开展不可或缺,且需持续改进。^[2]解决临床工作繁重很难集中培训的实际问题就需要相关部门

开拓多形式的培训方式,增加对临床科室的培训力度,注重实际培训效果。除采用专题会议、专项培训的形式,还可以尝试多模块、多样化形式,如:主动上门针对临床医保工作的重点难点问题进行培训,为临床医生下发重点医保政策的案头提示,利用信息化系统进行特定项目的特定告知等多种多样的方式。以临床医生实际掌握为出发点,以便于服务患者为立足点,打破固化培训模式的壁垒,强化培训效果,重视政策的正确落实。

三.构建多部门联动齐抓共管的管理模式

医保基金管理关联着院内任何一处涉及到医保基金使用的工作。医院医保管理工作的推进重在政策落实,关键点在于多部门联动。建立医保横向和纵向的管理模式,把专业的事交给专业的人去做,才可以实现专业高效的管理。医院目标责任制管理有效促进了各职能部门间的合作。医疗保险物价部由医保物价办主任牵头,副部长由医务、门办、药剂、信息、设备、财务、审计、人事等部门主任担任,设立各部门责任目标,每半年对执行工作情况进行考核。以医院战略目标为导向,构建指标体系;以过程控制为手段,构建指标评价监控系统;以全员参与为基础,构建全方位指标管理体系。^[3]全方位多角度齐抓共管医保相关工作。

同时建立医院医保三级管理架构,由院长总负责,主管院长管理,医疗保险物价部具体负责,在临床设立医保物价管理员主抓科内具体工作。建立例会制度,重点培养各临床科室的医保物价管理员,夯实医保

物价管理员的理论基础。充分利用他们在科内的作用,加强各科医保物价员间沟通交流。在医保物价管理工作中发挥他们更基层、更接地气的优势,挖掘科内潜在问题,畅通反馈途径,协商问题解决办法。

多部门横向合作加纵向三级管理的模式有利于打开发现问题的途径,缩短解决问题时限,提高工作效率,促进医保基金合理使用。

四.建立仪器耗材准入机制,为规范诊疗奠定基础

医疗仪器、耗材收费是医保监管的重要一环。确保合理收费,前置审核是关键。这需要医院相关职能部门严把入口关,严格按照产品注册证及收费内涵,逐一审核收费及支付标准,确保入则可用,用则合规。为每个科室建立医疗仪器台账,实现仪器耗材的动态管理。

五.多措并举,加强过程监管

过程监管是及时发现问题纠正错误确保基金合理使用的有效手段。多措并举织密横纵监管网。将 PDCA 循环纳入医保日常监管

规范内部控制制度,完善监管流程。制订有效控制计划及措施。日常对门诊、住院病历进行事中及事后检查,对临床医生诊疗收费行为进行现场督导。对于医生在诊疗中存在的问题利用 HIS 数据进行兜底筛查。聚焦上级部门检查结果,以问题为导向,以查促改,规范医疗行为。监管中的问题进行分类处理。属于个别问题的对当事人进行一对一约谈;属于政策执行问题的向所在科室下书面督导单,督促整改并追踪;属于流程问题的,进一步规范流程,健全制度。所有监管中的问题均以书面形式在全院质量反馈会中进行反馈,并与个人和科室绩效分制考核挂钩。通过监管、纠错、追踪、整改的完整流程形成医保物价管理的闭合上升环,最大限度的减少重复问题的出现,有效的规范医务人员的收费诊疗行为。

六.发挥医保管理作用,促进医院中医药发展

近年来,中医药事业的发展得到了国家的重视和医保政策的支持,医院充分发挥医保政策的支持优势,着重提升自身中医药服务能力。

1.发挥中医药在治疗肿瘤疾病方面的优势,利用好医保对肿瘤患者特病定点医院的政策,方便患者就医,医保办积极为临床大夫办理资格认证确认,为肿瘤患者提供恶性肿瘤特病办理一站式服务,当日办理

当日可用,减少患者跑路,减轻自费负担。

2.拓宽医保监管范围,在合理用药方面,逐步向中药饮片监管延伸。着重完善和落实中药饮片“双限双控双加强”制度。针对高值饮片加强动态监测和重点点评工作,严把中药饮片限适关。加强药食同源药品的督导和贵重药品的用量控制。使患者在就医过程中切实体验到中药的简便验廉。

3.加强中医治疗项目监管力度,发挥中医非药物疗法作用。近年来,随着医改的不断推进,不同特色的中医治疗项目不断投入临床使用,合理使用好中医治疗是推进中医发展确保基金安全的第一要素。这就要求加大医保政策宣传,严格项目内涵管理,确保因病施治,医院相关职能科室要对各科室非药物治疗项目做到底数清、使用情况清。严格规范中医非药物疗法“六升六降”管理,将中医非药物疗法应用纳入医院评价指标及绩效考核。

4.利用好医保政策,为医院自制剂合理使用助力。医院自制剂是临床疗效确切,中医药文化传承的重要组成部分,是中医药发展的强大支撑。近年医保自制剂申报及纳入医保支付的政策为医院自制剂的发展铺平了道路。医院要充分利用好医保惠民政策,更好的满足患者的用药需求,传承发扬老中医学术经验,积极推进将院内自制剂纳入医保支付的工作,为患者解决病痛提供更多更好的途径。

基金监管永远在路上,医院需要积极适应医疗保险工作的变革,紧跟医疗保险工作改革的步伐,不断建设和完善医保基金管理内部控制体系和医院信息化建设支撑作用,确保医保基金使用和管理的合理性、安全性,守好人民‘看病钱’。

参考文献:

[1]佟扬,孔莉.新形势下公立医院医保物价融合质量管理实践[J].现代医院管理,2023(12):75-78.

[2]何青,金卉,曾冠玉,叶娟,何彬婵,蒋丽萍.应用 PDCA 循环促进医院医保培训持续改进[J].现代医院管理,2023(10):1548-1557.

[3]黄桃园,邓小花.医院综合目标责任管理的做法及体会.按摩与康复医学[J],2021(12):95-97.