

医院西药库药品的管理探究

张武萍

(五河县中医院药剂科 安徽蚌埠 233300)

摘要:目的:探讨五河县中医院西药库药品的管理方法,以给各级医院西药库管理提供可靠参考借鉴。方法:选择五河县中医院西药库中注射用头孢他啶、注射用头孢哌酮舒巴坦、硝苯地平控释片、阿托伐他汀钙片、注射用谷胱甘肽、盐酸吡格列酮片、注射用糜蛋白酶、双氯芬酸钠滴眼液、柳氮磺胺吡啶肠溶片,对比医院西药库在应用 CVA、ABC 分类管理办法前后的库存周转率、断货率。结果:应用 CVA、ABC 分类管理办法后,库房西药的库存周转率、断货率等有了明显改善。结论:CVA、ABC 分类管理办法能够有效提高医院西药库药品管理效率,避免出现断货等问题,并提高医院西药库的库存周转率,全面提高西药库工作效率。

关键词:西药房;医院管理;药品管理

加强药库的科学管理,是保证药品质量及保障患者用药安全、医院经济安全的重要环节。50%以上的医院资金在药库流动,所以药库管理是医院科学管理的重要组成部分,为了把好药品质量第一关,实现药库现代化、科学化的管理。CVA 分类法(Critical Value Analysis)是根据管理对象实际情况,将库存中的管理元素分为 3~5 类,然后对不同类型药品采取不同的管理方式,即“最高优先管理级、较高优先管理级、中等优先管理级、较低优先管理级”等,CVA 分类法可有效提高库存管理的目的性,保证管理行为的有效性。ABC 分类管理法则是我国社会企业库房管理广泛应用的管理方法,能够规范库房管理行为,解决库房中管理内容复杂、管理过程繁琐的问题。医院西药库管理相对繁琐,且在医疗技术不断发展的背景下,医院西药库中的药品数量越来越多,以我院为例,西药药品总金额来讲,年销售额在 2600 万左右,品种数在 580 种左右,对于麻醉药品和一类精神药品等特殊药品,因采购手续比较麻烦,储备 3~4 月用量;对于平时不用而急救抢救时用的药品,储备一年左右的用量,药品种类复杂、价值参差不齐、管理过程繁琐,对于特殊药品如麻醉药品、第一类精神药品应实行五专管理,医疗用毒性药品、放射性药品实行专柜、双人双锁、专帐记录。本研究主要分析医院西药库药品管理应用 CVA、ABC 分类管理方法的效果,具体研究结果如下所示。

1. 资料和方法

1.1 基本资料

五河县中医院西药库药品数据可见表 1,采用 Visual Foxpro 软件对药品进行分类统计。

表 1. 某院西药库药品统计

药品名称	金额占比 (%)	累积金额占比 (%)	分类
注射用头孢他啶	2.63	2.54	A 类
注射头孢哌酮舒巴坦	1.71	7.43	
硝苯地平控释片	1.39	8.63	
阿托伐他汀钙片	0.24	70.88	B 类
注射用谷胱甘肽	0.14	71.26	
盐酸吡格列酮片	0.097	71.59	
注射用糜蛋白酶	0.034	90.78	
双氯芬酸钠滴眼液	0.037	90.79	C 类
柳氮磺胺吡啶肠溶片	0.035	92.93	

1.2 方法

西药库中所有药物采用 ABC 分类方法处理,具体方法为:(1)根据注射用头孢他啶、注射用头孢哌酮舒巴坦、硝苯地平控释片、阿托伐他汀钙片、注射用谷胱甘肽、盐酸吡格列酮片、注射用糜蛋白酶、双氯芬酸钠滴眼液、柳氮磺胺吡啶肠溶片的价值、资金占比,对其进行重要性分类,其中 A 类为特别重要,B 类为一般重要,C 类为不重要,针对不同类别的药物进行区别化管理以及控制(根据药品的平均使用量然后和其单价进行计算,根据价值的高低,从高向低开始排列),具体我们从表 1 中可看到不同药品的价值变化、分类方法变化。(2)根据 CVA 分类方法对关键因素进行区分,将药物分为最高优先管理级、较高优先管理级、中等优先管理级、较低优先管理级,因 ABC 分类方法主要区分药品的金额,CVA 分类方法主要区分药品的功能。如此一来,可保证库房中常使用、价值高的药品得到针对性管控,实现管理力量的合理分配。并且,管理人员需定期对库存进行重

新盘点,对分类进行重新划分^[1-2]。

2. 结果

主要对应用 CVA、ABC 分类管理办法前后的库存周转率、断货率进行对比,从表 1 可看出,在应用 CVA、ABC 分类管理办法后,库房西药的库存周转率、断货率等有了明显改善。

表 1. 西药库应用 CVA、ABC 分类管理办法前后情况

时间区间	断货率 (%)	库存周转率 (%)
应用 CVA、ABC 分类管理办法前	3.95	214.31
应用 CVA、ABC 分类管理办法后	1.98	332.25

3. 讨论

医院西药库之所以管理效率低下,断货的问题频发,客观原因是医院的管理力量不足,以致于药品的使用情况、消耗情况、入库情况无法得到全面的监控、调整,同时也是因为西药种类繁多,难以归类。CVA、ABC 分类管理办法是一种现代化的药品分类方式,有别于药品理化种类的区分,CVA、ABC 分类管理办法注重通过价值、使用频率、功能进行分类,这种分类方式符合医院使用西药的需求^[3]。如,将西药库中价值特别高的药品分为 A 类,将价值一般的药品分为 B 类,价值较低的药品分为 C 类,分别代表特别重要、一般重要、不重要,我们从风险控制的角度分析,这种分类方法可让西药库管理人员有侧重的去约束管理中可能存在的风险。一般情况下,医院在管理高价值的西药时,需采用小批量、多次采购的方式管理,以保证资金的合理周转,避免库存积压引发一系列的风险问题。同时,针对高价值或者高等级的药品,设置风险控制点、报警点,避免缺货以及周转不畅。针对低等级药,因低等级药品的周转占用资金较少,对于日常使用的重要性较低,所以无需精确控制。如此一来,医院有限的管理资源就可充分的利用起来,达到解决管理力量不足问题的目的^[4]。并且,国内还有部分学者,通过区分药物属于常用类、急救类还是其他类进行研究分析,旨在规避医院急救类药物无法及时供应的情况,同时改善常用药物的供应^[5]。另外,医院在正式应用 CVA、ABC 分类管理办法的过程中,应该积极推进信息化建设,实现对多种药物的自动化区分,以真正提高管理效率,节省管理成本,减少人为因素对西药房管理的影响。

总的来说,在本次研究中,西药库在应用 CVA、ABC 分类管理办法后,实现了对药品种类的有效区分,且药品的周转率、断货率均得到了明显改善,还避免呆滞药品造成的过期,证明 CVA、ABC 分类管理办法在医院西药库中的应用价值显著,建议各级医院根据实际情况选用,以提高医院西药库的管理水准。

参考文献:

- [1] 乔继文,王子妹.精细化管理在优化药库工作流程中的应用[J].山西医药杂志.2019,48(20):2558-2559.
- [2] 王震.医院西药库药品管理问题分析[J].东方食疗与保健.2017,(4):322.
- [3] 杨丽丽.浅谈医院西药库药品的管理[J].世界最新医学信息文摘(连续型电子期刊).2016(61):163-163.
- [4] 郭莹.关于医院西药库药品管理的方法分析[J].中国卫生产业.2016,13(10):172-174.
- [5] 熊燕,吴方建.运用 PDCA 循环法提高药品库存周转率的效果研究[J].现代医药卫生.2019,35(16):2584-2585.