

制药机械设备科学化管理探讨

王瑶

(陕西国际商贸学院制药工程 b1601 班 陕西咸阳 712000)

摘要:随着改革开放的发展,我国经济发展速度越来越快,各行竞争越来越激烈,医药机械设备管理是目前制药企业比较重要的内容,制药企业在制药的过程中,需要运用比较科学化、高质量的制药机械设备,一方面能够进一步提高制药公司的生产水平,另一方面能够给企业带来更加有效的经济效益,促进我国制药企业的进一步发展,还能够帮助制药公司在制药领域快速站稳脚跟。

关键词:制药公司;科学化;策略探究

引言:

对制药企业来说,比较传统化的制药机械管理手段已经不能适应时代的发展,科学技术的飞速发展,为企业发展带来了比较优质化的管理方式与管理体制,在制药企业医药设备的相关管理中,需要用比较科学化的规范与方法来进行约束。现如今,我国医药设备有了质的飞跃与提高,但还是有些制药企业受到比较传统化思想的制约,管理方式方法比较落后,在某种方面制约着医药机械水平的提高。下面就主要从制药企业医药机械设备管理现状分析、制药企业医药机械设备科学化管理原则、制药机械设备科学化管理策略探究等展开分析和讨论。

一、制药企业医药机械设备管理现状分析

在制药企业中,医药机械设备是比较重要的生产工具,承担着比较重大的任务,医药机械设备的优化有利于促进制药企业的发展,帮助制药企业完善相关管理制度,进一步优化和提升其经济效益。在制药生产活动中,医药设备在企业固定资产中占据的比例比较大,需要投入大量的人力物力和财力,在机械设备中,如果能够对其进行科学化管理与维护,就能够保证企业正常生产和经营活动,控制相关机械设备的成本控制体系,保障制药企业发挥比较大的经济效益。

在我国制药行业不断发展的情况下,医药设备的结构需要进一步优化,后期设备的维修和保养也比较重要,我国机械设备相关体制机制很难符合医药设备的管理水平,很多制药企业管理缺乏先天经验,在设计相关生产线的时候,由于没有足够的经验应对机械设备管理与维护,考虑比较欠缺,会影响后期制药机械设备的生产效率,在一定程度上增加了客观成本。

还有一些设备配件管理不够科学,故障发生率比较高,很多配件出现短缺,库存过大,导致相关生产和库存损失比较惨重,也容易出现资金周转不良的情况。

从目前的现实情况来看,只有通过比较科学合理的方式来提高制药设备的管理水平,保证其正常运转,能够最大程度释放生产潜能,保证生产质量的稳定性,优化设备运行,在医药机械设备的管理中,需要充分发挥医药设备的作用,为企业可持续发展增加筹码。

二、制药企业医药机械设备科学化管理的原则

(一) 与企业发展相结合

在医药机械设备的管理中,需要充分结合企业的生产管理特点,注重从企业本身出发,结合工作人员的相关水平和综合素质来制定企业发展的目标,制定适合企业发展的管理制度,与时俱进,不断创新。

(二) 遵循管理经验

在企业发展过程中,需要对医药机械设备有比较充分的了解,在日常生活中需要注重工作总结,对一些比较落后的方法做出相应的修改,有序推进企业工作展开。完善的科学管理水平是制药企业必须具备的相关素质,让制药机械设备具有一定的科学性,引进相关科学技术,重视相关经验的分享,不断提高医药机械设备管理水平。

(三) 科学化和规范化相结合

在制药企业生产过程中,需要以科学化为基础,注重科学化管理,将科学化的管理方法变得更加规范化,注重管理方法的科学性和先进性,注重企业的内部控制管理系统,注重管理体系的制定,避免格式化制度,必须要学习比较先进的管理理念,促进科学设备管理体系的完善。

三、完善医药机械设备科学化管理的有效策略

(一) 引入项目制管理模式

在制药行业中,由于制药质量和安全是比较重大的民生问题,不能出现差错和问题,这样,严谨而科学的工艺体系就比较重要,在制药设备管理中,每个企业管理层需要把好质量关,制药机械设备需要得到政府部门的重视和认可,在制药设备采购中,企业管理层可以思考引进项目制管理模式,注重管理模式的创新,在相关药品工艺中需要把握科学化的技术,注重比较合格化的质量和产品。

(二) 设备配件管理引入 ERP 管理系统

在制药设备中,配件比较复杂和多样化,还有很多通用课件,为了节约相关成本,需要减少库存需求量,在配件库存管理中,很多制药企业需要配备比较专业化的配件采购员来进行采购和管理,还需要设置比较灵活的仓管员来进行库存管理,配件需求是很多操作工提出来的,缺少比较全面化的统筹,而对于仓库需求比较大的维修工而言,需要做好比较科学化合理化的管理系统,ERP 系统就显得尤为重要,需要对设备状况进行合理分析与整理,设置比较科学的库存量和吞吐量,需要对设备状况进行合理分析与记录,注重配件进出仓的及时反馈,指导相关的工作人员来进行采购工作。

(三) 设备管理注重预防

在我国制药企业的日常运作分析状况可以看出,很多制药企业在运作过程中,直到设备管理出现相关问题,在事后才意识到设备管理的重要性,科学技术不断发展的今天,很多技术运用到各个领域,传统的事后维修模式已经不能够满足现阶段的需求,需要转变相关管理观念,把事后维修变成事前维修,注重预防管理,在设备正常运作的时候,如果没有出现相关问题,可以通过科学化、合理化的管理模式对部位进行监测,及时发现相关隐患,有针对性提出相关问题,保证设备的安全性和持久性。

其次,预防管理在制药企业管理过程中是十分重要的步骤,一旦设备出现相关问题,需要安排专业的人员进行维修,注重维修的重要性,不能有所滞后,出现故障之后再行维修,会导致很多药品出现问题,有的甚至直接废弃,这样不利于企业的经济效益提升,事后维修的模式应该变成事前预防,提前预防是一种比较有效主动的管理措施,要制定有针对性的预防措施,实现对故障率的把控,降低故障率,保证药品生产的质量和效益,保障设备生产的安全性与稳定性,促进企业可持续发展。

(四) 提高设备管理效率,加强员工考核

机械设备安装就是设备从生产厂商输送到施工地点,通过一些工具与仪器,经过一系列操作,将设备准确安装在固定的位置,然后经过调试看看设备是否运转正常。设备安装程序比较复杂,不同的工序对应着不同的使用方式,有的是整体安装,有的是部分安装。总而言之,在设备工作与运转过程中,安装与调试是必经环节,起着非常重要的作用,是保证设备安全运行、推动机械正常工作的重点之所在。提高设备的管理效率能够有效降低相关损耗,提高设备的使用性能,实现规范化管理,基于此,必须从以下几个方面来提高设备管理水平,注重对企业医药设备管理进行优化,实现科学化管理,在制药企业中,对员工进行严格合理的培训与考核是必备的和必需的,加强综合培训有利于进一步优化和提升全体工作人员的素质,企业在生产过程中产生的相关损耗与故障是可以避免的,需要合理构建设备管理体系,建立比较优质化、科学化的维修队伍,注重机械设备管理与考核,不断提高工作人员的积极性,提升工作人员的相关管理水平。

(五) 引入信息化管理

现如今是信息化时代,互联网的普及与更新极大程度上提高了工作效率,在企业生产过程中,很多大数据会对制药企业产生比较重要的作用,在制药企业日生产管理过程中,注重信息化管理,对日常生活数据进行分析与整理,注重数据库的构建,优化和提升加强企业日常维护,注重生产效率的提高。

四、总结

总而言之,在制药企业管理中,医药机械设备的管理对制药企业的发展至关重要,需要制定科学化、严格化的设备管理体系,重视工

作人员素质的提升,优化相关管理体系,注重先进的技术水平的运用,做好相关检查,还需要优化工作人员的素质,具备比较完善的考核体系。这样操作之后,不仅能够对医药设备进行科学管理,还能够为企业的快速发展奠定基础,促进企业的可持续发展。

参考文献:

- [1]李泽彬.制药机械设备科学化管理探讨[J].中国设备工程,2019(14):18-19.
- [2]田丰.制药企业医药机械设备的科学化管理分析[J].化工管理,2017(23):178.
- [3]周用松,阮峰平,尚加振.制药企业医药机械设备的科学化管理[J].中国新技术新产品,2010(04):165.
- [4]张亮. A 制药机械公司环保责任履行存在的问题与对策研究[D].扬州大学,2019.
- [5]江荣浩.浅析制药机械设备节能减排现状及改进措施[J].中国设备工程,2019(11):88-89.
- [6]何善军.制药机械设备设计开发存在的问题与对策[J].设备管理与维修,2019(03):96-97.
- [7]卢贵国.简析制药机械设备节能减排[J].现代制造技术与装备,2019(01):151+153.

作者简介:王瑶,性别:男,陕西省商洛市人,1996年出生,学历:本科 职称:陕西国际商贸学院制药工程 b1601 班
研究方向:制药工程