

# 加强公立医院固定资产管理效果的探讨

赵以松 臧玉美\*

连云港市第一人民医院 江苏 连云港 222000

**【摘要】**：在医院的平稳运行中，公立医院的固定资产管理起着举足轻重的作用，特别是在医改的不断推进和新政府会计制度实施和执行的条件下，从长远稳定发展的角度出发，公立医院必须加强改革与优化固定资产的管理工作，提高固定资产的使用效率，进一步提高固定资产和医院管理水平。本次综述主要对目前我国公立医院的固定资产管理情况进行分析，对各部门协作性、固定资产的全程管控、固定资产管理信息系统、监管机制、责任划分等方面问题进行分析，并提出了可行性的解决措施，希望能够对新形势下我国公立医院的固定资产管理工作有所借鉴，可以降低医院的成本费用，减少不必要的资源浪费，增强市场的竞争力。

**【关键词】**：公立医院；固定资产管理；效果探讨；解决方法

DOI:10.12417/2705-098X.23.09.011

## Discussion on strengthening the effect of fixed assets management in public hospitals

Yisong Zhao, Yumei Zang\*

Lianyungang First People's Hospital of Lianyungang Jiangsu Lianyungang 222000

**Abstract:** in the smooth operation of the hospital, public hospital fixed assets management plays a pivotal role, especially in the reform and the new government accounting system implementation and implementation, from the perspective of long-term stable development, public hospitals must strengthen the reform and optimize the management of fixed assets, improve the efficiency of the use of fixed assets, further improve the level of fixed assets and hospital management. This review mainly analyzes the fixed assets management of public hospitals in China, the departments collaboration, fixed assets control, fixed assets management information system, regulatory mechanism, responsibility analysis, and puts forward the feasibility of the solution, hope to be able to the new situation of our country public hospital fixed assets management for reference, can reduce the cost of the hospital, reduce unnecessary waste of resources, enhance the competitiveness of the market.

**Keywords:** public hospital; fixed assets management; effect discussion; solution

医院固定资产管理，指的是将医院的固定资产作为公立医院管理工作中主要管理对象，进行组织、计划、利用、控制等方面的工作<sup>[1]</sup>。对公立医院固定资产进行有效的管理不仅可以确保医院各项诊疗活动的正常运营，同时可以防止因资产闲置而造成的资源浪费，也可以确保国有资产的稳定和增值。伴随着市场经济体制的建立，医院的固定资产管理在方法、观念、体制以及方式上都有了很大的变化。为了满足公立医院发展的要求，卫生部先后发布了各种文件，对医院的固定资产作了详细的管理规定，使公立医院的固定资产管理工作更加规范化、标准化，从而更好地服务社会群体。

### 1 公立医院固定资产管理的涵义

公立医院固定资产指的是医院为了长期开展医疗活动以及稳定经营而购置的，它拥有较长的使用时间，并且具备了与之相对应的价值。主要是对固定资产从购买、维修、使用一直到报废的一系列流程进行的一种管理<sup>[2]</sup>。需要按照文件的标准，严格对固定资产进行清查，从而对自己的固定资产有全面的了解，防止国有资产的流失。而公立医院固定资产的储存地点较为分散、种类较多，进而增加了管理难度，也有可能出现管理

上的疏忽，因此应该加强固定资产的管理，提升公立医院管理工作的水平和质量，促进公立医院的可持续发展<sup>[3]</sup>。

### 2 公立医院进行固定资产管理的重要性

#### 2.1 有利于提高公立医院医疗水平和质量

在公立医院中，固定资产是一种非常重要的物质基础，做好固定资产管理工作，可以保证医院的各项工作都能够稳定地完成，进一步提高医疗服务的质量和效率，为社会提供优质的医疗服务<sup>[4]</sup>。另外，提升公立医院的整体医疗水平，不仅要依靠医务人员高超的医学技术，同时要增加辅助治疗医疗仪器的投入。先进的设备能够对患者的病情进行有效诊断，为医生制定治疗方案提供有价值的依据。在当今的社会环境中，科研成果与医疗水平是衡量一家医院质量的主要参照标准。因此，通过细致地调研和精确的采购，为公立医院配备各种先进的医疗器械，达到更好的治疗效果、科研实验，不断提高医疗机构的竞争能力。

#### 2.2 促进固定资产的使用，减少浪费

对固定资产进行加强管理可以提高医院的资产利用率，减

少资源浪费。随着公立医院的发展,固定资产也越来越多,如果缺乏有效的固定资产管理,固定资产分配不合理或与工作要求不符等问题将会发生,这就导致了资源浪费、资产闲置、利用率低等问题。通过对固定资产进行科学合理的管理,可以借助预算、过程管理等制度的约束,达到对固定资产进行科学分配的目标,最大程度地发挥出固定资产的作用。并且,通过细致的管理可以提高固定资产的使用年限,减少资源的浪费,降低公立医院的运营成本。

### 2.3 可以形成流程闭环管理

公立医院的固定资产因使用频率的提高,会在一定程度上发生贬值。所以除了利用信息化技术手段对固定资产进行管理之外,同时应该成立固定资产相关管理部门定期或不定期进行排查,对固定资产的寿命和折旧进行评估。财务部对相关资料进行分析,并将其写成一份书面报告,将目前存在的问题及时反馈给医院的管理层,管理层能够针对有关问题制定行之有效的解决办法,完善管理体系<sup>[5]</sup>。医院要明确各部门之间的资产清点、设备调整等有关的流程。由医院各科室安排专人对其固定资产进行报备,并由财务人员对其进行记录,最后由有关领导进行审核,从而实现固定资产流程闭环管控,能够有效防止账目与实际不符。

## 3 公立医院固定资产管理缺陷

### 3.1 缺乏对固定资产管理的重视

伴随着公立医院管理的精细化发展,越来越多的人开始关注固定资产管理工作。公立医院的管理层一直在追求提高医疗业务和技术水平,为了达到医疗服务的效果而购置了较多的固定资产,如医疗设备等,但是却没有对资产的实际使用效率进行全面的考量,造成一些固定资产闲置或使用率较低。另外,科室以及操作人员要对资产的日常管理给予足够的关注,明确岗位职责,由于固定资产转借手续不完善,造成了资产与账目不一致的现象。

### 3.2 固定资产的全程管控成效不明显

医院的固定资产管理主要涉及采购、使用以及报废方面,但是对于采购前期的管理工作,没有给予足够的重视,比如没有综合性分析资产购入方案以及与部门业务匹配度,就有可能出现价格不合理、过度购置等现象。如果没有考虑到后期的维护以及维护费用,可能会出现维护费用过高、设备处于闲置状态等问题,严重影响了固定资产的利用与运行效率,给医院运行效益带来很大的影响。另外,缺乏对固定资产使用环节控制管理力度,在购买资产后,由使用科室来使用,疏于对后期使用环节的管理。缺少完善的内部绩效管理考核机制,导致了固定资产的管理不当,给医院造成了经济上的损失。

### 3.3 固定资产管理各部门缺乏协作性

目前大部分公立医院都把固定资产管理放在了医院管理

的最重要位置,但是仍有部分医院的管理层没有充分地关注到这一点,这就造成了医院未建立起全员参与管理的理念,对固定资产的管理措施也变得流于形式<sup>[6]</sup>。另外,各部门之间的分工合作程度不高,对整体工作的质量造成了很大的影响,导致定期的清查和盘点工作的结果并不理想。由于制度不健全,各部门之间的合作程度不够,导致了过度购买和随意购买的现象,造成固定资产的分配不合理。

### 3.4 固定资产管理信息系统比较落后

信息的共享与交换是实现固定资产高效管理的重要途径,虽然有些医院已经构建了一个专门的固定资产管理信息系统,但是信息共享性不足,为了确保数据的传输精准度,需要深入研究财务信息和资产数据等系统的对接。部分医院的工作人员对固定资产管理系统的应用还不够熟练,尽管资产出入库登记卡片已经实现系统的一体化,但是这并不能有效地防止人为操作失误的发生,或者没有及时进行登记,而导致统计数据出现偏差。

## 4 公立医院固定资产管理优化方法

### 4.1 明确相关职能部门的职责

资产管理部应该根据医院的实际状况,建立完善的固定资产管理制度,做好各部门的沟通衔接工作,监管固定资产的生命周期,实现了各环节的流程分析、责任到人、分工明确<sup>[7]</sup>。因个人行为而导致的固定资产缺失、损坏,对相应的责任人进行处罚。各科室之间的固定资产转移,要严格遵守有关规定,不可以简单地通过各部门间的口头同意来进行转移,应该要利用信息技术平台建立申请、审批通道,审批完成后,由资产管理部进行固定资产转移<sup>[8]</sup>。当固定资产出现变更时,由实际使用科室进行线上申请,更新固定资产卡信有关资料,之后完成院内审批流程,并提交到院长审核。另外在做好各自的管理工作的同时,资产管理相关部门还需要加强合作,分析相关数据,减少库存。

### 4.2 制定规范化的采购流程

通过建立健全规范的医疗设备采购体系,可以有效地减少医疗设备的采购费用,提高医院的经济效益。首先医院要明确采购计划的提出、相关责任的执行、审批以及采购方式的选择<sup>[9]</sup>。在申请采购之前,各科室都要对设备的性能、临床试验的需求以及价值等方面进行分析,并提交可行性报告。递交申请之后,相应的归口管理部门就会对采购方案进行判定,在常规的预算之内执行审核招标。同时对相关数据进行仔细记录与保存,便于对仪器设备进行核对查验,为医疗机构的管理层提供有价值的决策依据,确保固定资产采购计划的准确性。

### 4.3 建立完善的维修制度

对于医疗设备的采购,必须实行统一、规范化的采购程序,并对设备的有关情况进行详细的登记后发放至各科室。将使用

频率较低的仪器进行汇总,并将其上报至资产管理部门,以便对设备进行调整或调剂。资产管理部门对各个科室的固定资产使用情况进行分析,并及时做出针对性的调整,以增加固定资产的利用率。在对设备仪器进行维修时,不可自行拆除,要及时向相关归口管理部门进行统一维修。另外定期对仪器设备进行维护与检查,避免出现故障而影响临床检查和治疗工作,并严格做好维修记录,保证各项固定资产的使用、维护等环节都有记录。在维修保养大型贵重的设备时,要做到专人负责,保证在正常运行的同时将损失折旧降到最低。由专业的技术人员对需要报废的固定资产进行技术论证,避免资产报废的盲目性<sup>[10]</sup>。

#### 4.4 强化固定资产的核算工作

加强对固定资产的会计核算质量进行改进,有助于提高公立医院固定资产管理水平。特别是对于固定资产的折旧管理,不仅要考虑到日常的折旧管理,还要对技术优化、固定资产损耗而导致的损失进行衡量。固定资产总值应该包含固定资产购置所引起的有关安装费用和以固定资产购置为基础而发生的成本费用,使固定资产的价值得到充分的体现。要定期开展固定资产的盘点和清理工作,对于出现的问题要及时找出原因,并追究有关人员的责任,确保固定资产做到账目一致。

#### 4.5 对固定资产监管系统进行改进

资产管理部门要对固定资产管理制度的执行状况进行严格监管,对于闲置的固定资产,要进行二次利用,为了可以降低资源与财力的浪费,应该避免盲目和重复购置固定资产,充分提高固定资产的有效利用。公立医院要对固定资产管理制度进行细化,每个归口管理部门要按照制度标准进行执行,保证

账目与实物一致。要进一步加强各级固定资产的责任制度与管理制度,保证对固定资产的科学使用,使其保值和增值。资产管理部门定期或不定期进行随机检查,每年必须进行一次全面的清查,保证对医院固定资产的使用状况及时地掌握,而且还要严格遵守制度,进行详细记录。在检查过程中如果发现有关定资产损失而没有记录,要立刻对相关责任人进行追责,并进行相应的处罚。

#### 4.6 加强信息化建设

随着医疗机构的不断扩大和专业水平的不断提升,对于医疗机构的信息化水平也提出了更高的要求。加大对固定资产信息化建设的投资,可以对医院的经营效率进行提高。而且,在信息化系统的建设中,可以直观地体现出固定资产管理所产生的效益。通过建立完善的固定资产信息化系统,可以解决信息的共享与交换,确保数据传输的精准性。实施条形码技术,每一个固定资产有一个相应的条形码,通过读取条形码,可以对固定资产的折旧、存放地点等进行实时的反应。在清点固定资产时,可以提高清点的效率,方便管理。

### 5 结束语

伴随着医改的不断深入,对于公立医院固定资产的有效管理,已经不能再停留在传统的管理模式中,应该根据医院的实际情况及时进行改革与优化。通过制定规范化的采购流程、强化固定资产的核算工作、对固定资产监管系统进行改进,加快推进公立医院固定资产管理的进程,同时也需要运用信息技术创新,加强完善医院固定资产管理体系,积极发挥固定资产管理的良好作用,提高公立医院固定资产管理质量,提高医院的经济效益,促进公立医院的平稳健康发展。

#### 参考文献:

- [1] 朱丽铃.公立医院固定资产管理优化思考.行政事业资产与财务,2021(21).
- [2] 胡可为.公立医院固定资产管理中存在的问题与优化策略.现代营销(信息版),2020(07).
- [3] 李培娟.公立医院固定资产管理存在的问题与优化研究.行政事业资产与财务,2020(12).
- [4] 黄莉君.公立医院固定资产管理存在问题与优化对策分析.中外企业家,2019(22).
- [5] 程勇.公立医院固定资产管理中的问题及优化的研究.财经界,2019(18).
- [6] 杜丽杭.公立医院固定资产管理中存在的问题及解决措施[J].财会学习,2020(01):198-199.
- [7] 李桂兰.关于公立医院加强固定资产管理的思考[J].行政事业资产与财务,2020(04):15-16.
- [8] 许佳宜.加强公立医院固定资产管理的措施探讨[J].行政事业资产与财务,2020(02):13-14.
- [9] 许勇.医改背景下公立医院固定资产管理探讨[J].中国乡镇企业会计,2020(04):120-121.
- [10] 于毅.公立医院固定资产管理存在的问题及改进措施.中国集体经济,2018(31).