

动态血压监测仪电池精细化管理的研究

杜芸芸

(西安交通大学第一附属医院 肾脏内科 710061)

摘要: 随着社会的高速发展以及时代的不断更替,我国医学行业的检测技术取得了较大的发展空间,但是在检测的过程中会产生大量的废品,若不做好成本管理,还会在很大程度上增加医院的开销成本,这对于医院的管理十分不利。对于动态血压监测仪来说,就肾脏内科每年需要监测的例数大约在 6000 例左右,而动态血压监测仪使用的电池为 5 号南孚电池,每年会花费大量的电池成本。近年来,随着社会经济进一步发展,对于医院管理有了更高的要求,因此也提出了精细化管理的概念,目的就是提高医院管理能力,节省医院成本,这具有一定的社会效益和经济效益。本文基于此,对动态血压监测仪电池进行精细化管理的重要性进行了阐述,随后对其中所存在的问题进行探讨,并基于当前的社会背景,提出一些精细化管理的建议。

关键词: 动态血压监测仪; 电池; 精细化管理; 医院管理

Research on the fine management of dynamic blood pressure monitor battery

Du Yunyun

The First Affiliated Hospital of Xi'an Jiaotong University, Department of Nephrology 710061

Abstract: With the rapid development of society and the continuous change of the times, the testing technology of China's medical industry has made great room for development, but a large amount of waste will be generated in the process of testing. If you don't do a good job in cost management, it will also greatly increase the cost of the hospital, which is very bad for hospital management. Li. For the dynamic blood pressure monitor, the number of cases that need to be monitored in nephrology every year is about 6,000, while the battery used in the dynamic blood pressure monitor is the No. 5 Nanfu battery, which will cost a lot of battery cost every year. In recent years, with the further development of social economy, there are higher requirements for hospital management. Therefore, the concept of fine management is also put forward. The purpose is to improve the hospital management ability and save hospital costs, which has certain social and economic benefits. Based on this, this article expounds the importance of fine management of dynamic blood pressure monitor batteries, and then discusses the problems existing in them, and puts forward some suggestions for fine management based on the current social background.

Keywords: dynamic blood pressure monitor; battery; fine management; hospital management

引言: 对于精细化管理而言,主要是一个目标分解的过程,为了产生更高的经济效益和社会效益,在发展过程中,将所有的战略规划贯彻到每个环节当中^[1],并发挥出一定的作用,这也是提高医院执行能力的主要途径之一。目的是为了规范行为、保证责任落实,注重管理上的细节,让管理制度变的更加科学、合理。动态血压监测仪是医院检测血压动态值的重要设备,可有效的观察患者血压的动态变化。但是在诊断的过程中,需要用到 5 号南孚电池^[2],产生大量的电池废品,且提高了医院的成本化需求,十分不利于工作的开展。本文对此,找出动态血压监测仪电池精细化管理中存在的问题,基于当前的社会背景,提出了一些动态血压监测仪电池精细化管理的合理化建议,从而产生更高的社会效益和经济效益。

一、动态血压监测仪电池精细化管理的重要性

(一) 是科室管理的必然需求

自从改革开放以来,我国许多医院无论是在规模还是技术都取得了高速的发展,自身的服务能力有了很大的提升,不仅满足了人民的医疗需求,更重要的是在医疗技术及传染病的防治上发挥了很重要的作用。但是部分医院的管理模式还没有得到根本的改变,依然是通过粗放式的管理模式进行日常运营^[3]。动态血压监测仪是肾脏内科常用的检测设备,每年在动态血压监测仪上的电池花费较高,且所使用到的 5 号南孚电池为一次性产品,所产生的成本及电池废品将会对科室的管理造成很大的负担。

(二) 可产生较高的经济效益

由于动态血压监测仪在使用的过程中会产生大量的电池消耗品,若依然采用传统的管理模式进行管理,不仅会增加科室运营的成本,还会产生大量的电池废品,可能会造成环境的污染。在进行精细化管理之后,可在一定程度上减少动态血压监测仪电池的使用量,避免出现浪费的情况,为科室管理带来了多元化的途径。在本科室当中,本年所需要到的电池节数 12000 节,每节的费用为 1.75 元,需要花费 21000 元的费用,但是在进行了精细化管理之后,每年至少会节省一半的费用,所用到的电池节数也会大幅度减少,为科室的工作开展奠定了前有利的理论基础,也促进了医院的现代化管理^[4]。

(三) 增加医院科室内的竞争优势

对于医院科室管理而言,在全新的医院财务管理制度中就对医院的成本管理作出了明确的规定,也体现出了精细化管理所产生的作用。随着医疗改革的冲击,医院也会面临着严酷的市场竞争,而

成本管理也成为了市场竞争的一大因素。这也是医院市场管理的关键一环。而科室管理也在一定程度上会对医院管理造成影响,提高科室的管理水平也成为了医院管理的重中之重。通过精细化管理的应用,不仅能够产生一定的经济效益,还能够产生一定的社会效益,为提高医院竞争力打下了基础,从而在市场上占据有利地位。

二、动态血压监测仪电池精细化管理存在的问题

(一) 缺少复合型人才

对于医院管理而言,大多数的管理者都是由于医疗技术比较专业,从而担当了管理者,但是这些医疗技术过硬、学历较高、临床经验丰富的医生转变为管理者之后,并没有系统的管理经验,所以在管理的过程中并没有进行系统的管理。大多数都是采用传统的管理模式进行管理,缺乏管理力度,主观色彩比较浓,许多的管理方式都不够科学、合理。当有新的医疗改革政策之后^[5],没有领略到其中的精髓,且自身已经形成了一套管理方案,因此所实施的方案并没有按照政策执行,没有将政策成功的落实。以动态血压监测仪为例,部分科室管理人员认为所消耗的电池费用与自己并无太大的关系,就没有进行必要的改革,这也导致了精细化管理的应用力度较低,因此并没有成功的实施精细化管理。

(二) 缺少细节化的管理

在医院管理的过程中,每天都需要管理许多的事情,所以大部分的管理人员更加倾向于宏观管理,对于许多细节化的管理并不够重视。在长时间的发展中,制度对医院管理的各个方面都有所涉及。但是近年来,社会发展速度较快,也暴露出了许多制度化的问题,包括信息化建设不对等,成本较高等问题为医院的正常运行造成了很大的影响。部分管理制度缺乏细节化的管理,没有相应的数据进行支持,且可行性较低,没有形成标准化、规范化的流程^[6],这不利于精细化管理的落实。虽然对动态血压监测仪电池提出了精细化管理,但是许多科室内的工作人员已经习惯于以前的工作模式,导致无法适应新的工作模式,在工作效率上受到了较大的影响。

(三) 执行力不高

对于精细化管理而言,最核心的内容就是要将环节管理的责任进行落实。精细化早期管理中,有很多的工作人员并没有对精细化管理产生系统的认识,还处于朦胧的状态,整体的管理质量也不够高,并没有产生较高的经济效益和社会效益。其主要原因就是责任的分工不够明确,管理人员也没有对精细化管理产生重视,病因无

(下转第 67 页)

(上接第 65 页)

法及时的查出。而在发现了精细化管理中存在的问题时,还有一部分管理人员碍于情面,未对其进行指导性的改变,所以很多科室内的工作人员对精细化管理的认识还处于表面,整体的执行力较差。譬如在动脉血压监测仪电池中的精细化管理,所使用到的电池为 5 号南孚电池,每节的费用为 1.75 元,我科每年有 6000 例病例,每次使用动脉血压监测仪需要消耗两节电池,花费为 21000 元左右。这对于医院而言并不高,但是长时间实践下来,将是一笔不低的费用。若工作人员的执行力不高,可能会在一定程度上提高管理的成本。

三、动态血压监测仪电池精细化管理的优化建议

(一) 建立健全的动态血压监测仪电池登记表

所有的科室工作人员在使用 5 号南孚电池时,都需要在动态血压监测仪电池登记表上进行登记,并按照使用一次、使用两次的电池进行分类的放置,并对电池电量检测仪器测量未使用电池的电量,并对其进行记录,记录内容分别为使用一次电池的电量、使用两次电池的电量。通过该登记表的使用,完全符合节能降耗的原则,可节约成本,增加经济效益。但是也需要有一定的支撑条件,首先,护士对于患者动态血压监测技术及管理条件趋于成熟,需要有足够的病人资源,有科室人力的支持才能建立较为健全动态血压监测仪电池登记表。

(二) 进行人工培训

培训的目的是让科室内的工作人员对精细化管理有一个全面的了解,定时、定期的组织培训,并根据实际情况制定培训内容。不仅仅是理论上的培训,还有实践上的培训,管理人员更要做到模范带头作用,为动态血压监测仪电池的精细化管理打下良好的基础^[7]。

结束语:

综上所述,对于动态血压监测仪电池进行精细化管理是非常有必要的,不仅可以产生较高的经济效益,还能够避免过多的电池废品对环境造成污染。科室内也应该进行定时的培训,为精细化管理的成功落实打下良好的基础。但是在具体的推广应用中也存在许多问题,相信在不久的将来,能够不断的完善精细化管理机制,让动态血压监测仪电池的使用更加科学、合理。

参考文献:

[1]郑健.远程血压监测在老年高血压慢病规范管理中的效果分析[J].健康必读,2019(21):293-294.

[2]王桂招,徐彩勤,廖宁.家庭血压自测对社区高血压管理的效果及其对血压变异性的影响[J].中国慢性病预防与控制,2017,25(5):393-395.

[3]杨香瑜,陈辰,胡松,等.基于疾病诊断相关分组实施重点监控药品精细化管理的实践[J].中国医院用药评价与分析,2021,21(5):612-615.

[4]Huang Yanmei,Tang Guoping,Zhou Qingli. [Practice of Refined Management of in Vitro Diagnostic Reagents Based on SPD in Hospital][J]. Zhongguo.yi.liao.qi.xie.za.zhi.=.Chinese.journal.of.medical.instrumentation,2022,46(2).

[5]李颖,刁贺.临床路径与精细化管理在肿瘤内科护理实习带教中的应用[J].中国老年保健医学,2022,20(3):149-151.

[6]魏家宁,周黎强.精细化管理在血液透析患者深静脉留置导管维护中的作用[J].临床肾脏病杂志,2017,17(5):287-290. DOI:10.3969/j.issn.1671-2390.2017.05.006.

[7]Lihua Yi. Construction and Application of a Refined Hospital Management Chain.[J]. World hospitals and health services : the official journal of the International Hospital Federation,2016,52(1).