

# 县级医院医共体模式下医疗资源优化配置探究

张玮玮<sup>1</sup> 王海宁<sup>通讯作者</sup>

(滨海县人民医院 江苏盐城 224500)

摘要：医共体模式下，县级医院医疗资源的现状分析显示，资源分布不均、利用效率低下等问题亟待解决。为优化资源配置，提出了建立资源共享平台、推动跨机构协作、规范医疗服务价格、建立绩效考核机制、构建医疗信息共享平台和提升医疗数据分析能力等策略。这些策略旨在通过优化医疗资源共享机制、完善医疗服务价格体系和加强信息化管理，实现医疗资源的合理配置和高效利用，提高县域内的整体医疗服务水平。

关键词：医共体模式；县级医院；医疗资源；资源共享；信息化管理

## 1. 引言

随着医疗卫生体制改革的深入，医共体模式作为一种新型的医疗服务体系，旨在通过整合县级医院的医疗资源，提高医疗服务效率和质量。当前县级医院在医疗资源的配置上存在诸多问题，如资源分布不均衡、利用效率不高、信息化水平不足等。这些问题严重影响了医疗服务的可及性和质量。

## 2. 医共体模式下的县级医院医疗资源现状分析

在医共体模式下，县级医院与乡镇卫生院之间的资源整合对于提升整个县域医疗服务的质量和效率至关重要。目前，这种整合在一定程度上已经取得了成效，尤其是在人才共享、技术支持以及信息交流方面。县级医院通过派遣医生到乡镇卫生院提供指导和坐诊，以及实施远程医疗服务，有力地支持了基层医疗机构的服务能力提升。尽管如此，资源整合依然面临着不均匀的资源配置、缺乏长效合作机制、服务流程优化不足以及基层医疗人员培训和职业发展支持不够等问题。应对策略包括建立健全的合作关系，通过合理的利益分配和风险共担机制，加强县级医院与乡镇卫生院之间的合作；增进人才支持，通过定期派遣医疗人员和实施远程指导来提高基层医疗人员的专业技能；提升信息化水平，实现数据共享，优化转诊流程；并且建立持续的教育体系，为乡镇卫生院医务人员提供持续的专业培训和职业发展。

## 3. 医共体模式下医疗资源优化配置的策略

### 3.1 优化医疗资源共享机制

#### 3.1.1 建立资源共享平台

为加强县级医院与乡镇卫生院之间的合作与资源整合，建立一个资源共享平台至关重要。这一平台将作为医疗机构间协作的核心，不仅促进了服务模式的创新发展，还提供了改革的新可能。平台的构建使得在面对突发公共卫生事件时，各医疗机构能够迅速联合响应，并且能够更好地支持广泛的医学研究和临床试验，通过共享研究成果和临床数据来加速医学的进步。为了提高平台的功能性和扩展性，应引进先进的分析工具和人工智

能技术，利用大数据分析和机器学习等现代技术来提升诊断和治疗的准确性，并制定个性化治疗方案。设计平台时，需考虑用户友好性，确保不同层级的医疗人员能够便捷地访问和使用，同时提供有效的培训和技术支持，确保所有用户都能高效利用平台功能。

#### 3.1.2 推动跨机构协作

在医共体模式下，推动县级医院与乡镇卫生院之间的资源整合关键在于深化跨机构协作。政府应通过制定激励政策，如财政补贴和税收优惠，驱动这种协作。同时，两级医疗机构需共享资源、互补能力，县级医院可以提供高级医疗技术支持和人员培训，而乡镇卫生院则分享本地病种处理经验。建立统一的信息平台至关重要，以便实现患者信息和医疗资源的共享，并促进病例管理和远程医疗服务的无缝对接。制定监测评估机制，可以定期检视协作效果，并根据反馈及时调整合作策略，确保资源配置的效率和合理性。此外，加强文化和团队建设培训，通过组织交流和联合培训，促进不同机构间医务人员理解和尊重，减少文化差异的影响。最后，通过明确的合作协议和优化的流程设计，保障资源共享和交流活动的有序进行，这样的综合策略将有效提升医疗服务质量，特别是在偏远地区，能显著提高乡镇卫生院的服务能力，解决当地的医疗资源短缺问题。

## 3.2 完善医疗服务价格体系

### 3.2.1 规范医疗服务价格

为确保医共体模式下的医疗资源合理配置，必须规范医疗服务价格，建立起合理且透明的价格体系，这对于平衡服务提供者和接受者利益，控制医疗成本及提高服务可及性至关重要。关键在于制定出既科学又合理的价格政策，这要求综合考量医疗服务的成本、市场需求和服务质量。政府部门扮演着重要角色，需统一制定价格和支付标准，减少市场无序竞争。同时，医疗机构应提高价格透明度，清晰标示各类服务费用，确保患者对费用有充分了解，从而提升信任感并避免不必要的医疗服务。加强对医疗服务价格的监管，通过建立健全监管

体系和加大对违规收费的惩处，确保各医疗机构依照价格政策执行，是规范医疗服务价格不可或缺的一环。

### 3.2.2 建立绩效考核机制

在医共体模式中，建立绩效考核机制是提升医疗服务质量和优化资源配置的关键战略。通过绩效考核能够激励医疗机构和医务人员提升工作效率和服务质量，并对医疗服务效果进行监控。关键是制定公正科学的考核指标，涵盖服务效率、患者满意度、医疗质量安全和成本控制等方面，以全面评价医疗服务的各个层面。考核过程需保证透明公正，使所有医疗人员都清晰了解考核标准和结果，这有助于提升工作积极性和参与度。同时，将绩效结果用于管理策略和服务流程的调整也是至关重要的，以持续改进服务质量。此外，与绩效结果相挂钩的激励机制同样不可或缺，通过物质和精神奖励，表彰优秀个体和团队，并形成良好的内部激励和竞争机制。执行绩效考核机制不仅提升医疗服务水平，还可通过激励和反馈促使医疗资源得到更合理的分配和高效利用，更好地服务于患者和社会。

## 3.3 加强信息化管理

### 3.3.1 构建医疗信息共享平台

在现有医共体模式中，医疗信息共享平台建设是提升医疗效率与服务质量的关键举措。构建这类平台是为了对各级医疗机构信息资源进行整合与优化、无缝对接、实时共享数据，为病人提供连续性、一体化医疗服务。一个有效的医疗信息共享平台要求有较强的数据处理能力对不同医疗机构海量医疗数据进行处理，其中包括电子病历、药品信息和医疗影像。为了保证数据共享安全与隐私保护需要利用先进加密技术与访问控制机制来保证患者信息只向授权医疗人员公开。该平台还应该支持医疗数据格式标准化，以方便不同系统间兼容与互动。

### 3.3.2 提升医疗数据分析能力

医共体模式中，增强医疗数据分析能力，是实现医疗资源优化配置、医疗服务水平提升的一项重要战略。通过有效的数据分析可以使医疗机构深入了解疾病模式，优化治疗方案和预测病人健康结果，为病人提供更加个性化和准确的医疗服务。提高医疗数据分析能力要求医疗机构投入人工智能、机器学习、大数据技术等先进数据分析工具与技术。这些技术可以对大规模医疗数据进行处理与分析，并发现可能存在的健康风险与治疗机会。医疗机构要加强跨学科团队建设，邀请数据科学家、统计学家、医疗专家等协同合作，运用其专业知识对复杂数据进行诠释，将其转化成现实医疗行动。

## 3.4 优化转诊服务体系

### 3.4.1 提高转诊服务效率

构建高效的转诊服务中心是提升转诊服务质量的关键。转诊服务中心应以改善患者的就医感受为出发点，实现信息化管理，确保患者转诊信息的准确性和转诊流程的透明性。同时，应落实专职工作人员管理，对转诊流程进行优化，简化繁琐步骤，缩短等待时间，使患者能够得到更快的服务。此外，还应加大培训力度，提高工作人员的业务能力和服务水平，确保转诊流程的高效运转。

### 3.4.2 强化上下联动与双向转诊机制

强化上下联动，建立健全双向转诊机制，是实现医疗资源合理分配的有效手段。上下联动指的是上级医院与基层医疗机构之间建立稳定的合作关系，共享资源，实现信息和技术的互通；双向转诊则包括基层向上级医院转诊以及上级医院向基层下转患者，确保患者能够在最合适的医疗层级接受适宜的医疗服务。为此，需要建立高效的转诊平台，优化转诊流程，实现电子化、自动化的转诊管理，以减少患者等待时间，提高转诊的准确性和时效性。同时，应当加强对转诊工作流程的监督和评价，确保转诊服务质量，提升患者满意度。此外，上下联动还应包括人才培养和知识技能的双向流动，通过定期举行培训班、讲座、研讨会等方式，加强基层医疗人员的业务培训，提升其专业技能。这样不仅能够提高基层医疗服务质量，还能减轻上级医院的压力，实现医疗资源的均衡分布。

## 结束语

综上所述，医共体模式下县级医院医疗资源的优化配置是一个系统工程，需要从资源共享机制、医疗服务价格体系和信息化管理等多个方面入手，采取综合性的策略。通过建立资源共享平台、推动跨机构协作、规范医疗服务价格、建立绩效考核机制、构建医疗信息共享平台和提升医疗数据分析能力等措施，可以有效促进医疗资源的合理配置和高效利用，提高县域内的整体医疗服务水平，满足人民群众日益增长的健康需求。未来，医共体模式下的县级医院应继续深化改革，不断创新，以适应医疗卫生事业发展的新要求。

## 参考文献：

- [1]殷群芳, 狄寒玲, 杨琴, 蒋丽华, 陈硕. 基于县域医共体模式下基层医疗机构医院感染管理现状与对策探讨[J]. 江苏卫生事业管理, 2023, 34 (11): 1531-1536.
- [2]黄离团. 福建省以县域医共体为中心的医联体建设实践[J]. 卫生经济研究, 2023, 40 (10): 53-56+60.
- [3]王哲. 紧密型医共体档案管理统一模式探究[J]. 兰台内外, 2023, (22): 49-51.