

# 医院医疗设备的精细化管理

郭琦

(阿克苏地区第一人民医院 新疆阿克苏 843000)

**【摘要】**社会医疗机构的主体是医院,其社会责任就是向人民群众提供医疗技术保障。医院的医疗技术能力是决定医院社会效益和经济效益的根本因素。医护人员的知识水平及经验和医疗设备技术手段两部分构成了医疗技术能力。随着科技水平的不断进步,电子信息技术的出现,使得医疗设备更新速度变快,医疗设备的技术越来越高。

**【关键词】**医院;医疗设备;精细化管理

## 一、医院医疗设备的管理存在的问题

医院管理人员在计划经济传统模式的影响下,注重医疗设备和收入情况,对医院的经营和管理不够重视,和同行攀比心理强烈,追求设备齐全,但大多数设备使用效率低,导致整体利润低,回本慢,医疗资源严重浪费,医院的收入低,成本高。医院为了提高利润,便开大处方乱收费,使患者的经济负担加大。还有一些医院不重视采购进来的医疗设备和设备的维护保养,并且重要的设备,也没设专人操作,其医护人员责任不明确,管理混乱。对医院设备维修工作的重视不够,维修中心只有维修工人,没有专业的专家和工程技术人员,真正懂设备功能及技术原理的人寥寥无几,无法满足日益先进医疗设备维修的需要。大多数医院直到设备不能正常使用时,才请厂家来修理,不但维修费用高,还耽误医疗器械的使用。部分科室所用的医疗设备由于工作的变化无法使用,其不及时申报调出,长时间没有保养,使得器械腐蚀严重。季节性使用和停用的设备折旧没有按规定办理;设备报废的固定资产价值不能及时收回入帐;更新后的设备,新增的价值没有及时增加医疗设备的账面价值。这些因素都会造成医院医疗设备管理混乱,资产流失。单机创收定额,设备保养完好率等经济指标列入考核范围,未设立医疗设备管理内部控制机制。

## 二、医院医疗设备的精细化管理现状

1.加强对医院医疗设备管理制度的管理:在购买、使用、维修保养、提取折旧费和处置报废设备时都要严格按照规定科学的程序进行,使设备管理的日常工作有章可循。

2.完善医疗设备管理体系:对于器械设备科而言,其不仅要管设备采购,还要统计医疗设备的使用率,完好率,协助院内完成维修中心对设备的大修和更新改造等的工作;维修中心需要自己亲自培养或引进专业的设备维修技术的工程师,使医院拥有大型先进设备的维修能力;每个使用的科室对大型设备都要有专人操作,对设备进行定时保养,记录设备的运行和交接班,发现故障要及时报告维修中心故障原因,并使其进行维修。

3.完善医疗设备档案:器械科和财务科要分别从医疗设备的物质形态和价值两个方面建立设备档案,从设备的采购到报废退出,进行全面的监控管理。每台设备从采购开始,以及使用,维修,折旧和报废等相关资料就要完整地记录在案,输入到医院的管理网络

系统内,防止数据丢失,为管理提供便捷。

4.大多数医院都会成立采购委员会,并有专家的参与,由院长负责:采购大型医疗设备时,要集体讨论,审核通过后制定购置计划,按政府规划的医疗资源配置指标和规范的采购程序办理。

5.医院财务部门要有专门的人负责医疗设备计提折旧的管理:对于不常用的设备要及时调出或处理。对于用不到但已采购的设备要封存起来,对租赁出去的设备要提折旧,坏掉不能使用的医疗设备要有严格审批程序,要将其进行回收防止流失;提前报废或变卖的设备的收入要先抵扣亏欠的折旧费;已提的折旧资金应由医疗设备专项基金统一管理,作为医疗设备更新换代的重要资金来源。

6.加强大中型医疗设备的巡查:器械科应设专人负责每周或每月定期到全院医疗科室对重点设备查看,检查设备运行记录,实物勘察设备运行状态,如发现异常情况及时汇报,汇同相关部门予以解决。

7.各医疗科室对自己使用的医疗设备要指定专人来负责:负责人不仅要熟悉掌握设备的操作,使用及性能知识,严格按照使用保养说明书的要求,定期对设备注入行润滑油、擦拭清理灰尘等工作,把对医疗设备的维护保养工作真正做到实处。

8.对医院内部所有使用设备科室之间的责任和任务予以明确:确保设备使用率高,对维修及时且技术过硬的单位和个人应予以适当的表彰或奖励。当医疗设备发生非正常损坏,丢失,管理不善,对相关的科室或当事人要查明原因,并追究其责任。要把设备使用的相关数据指标列入相关科室和部门的绩效工资考核方案中,使每个职工都能自觉爱护设备,正确使用和保养设备,认识到设备管理工作的重要性,从而使其能够熟练掌握并操作医疗设备,维护保养医疗设备的技能。使各医疗设备都能在管理升级的过程中充分发挥作用,提升医院医疗技术硬件能量,加速医院管理科学化、规范化、现代化的进程。

## 三、结束语

随着科技的不断发展,医疗设备越来越先进,同时也对医生对医疗设备的要求更加严格。医院引进设备是为了更好的服务于人民,但是万物皆有生命,希望大家能够爱惜医疗设备,及时进行维修,使医疗设备越来越好。