

# 创新医院财务管理提升医院管理水平的新思考

聂文斌

(黄冈市妇幼保健院财税科 湖北黄冈 438000)

摘要:自改革开放以来,我国社会经济发展迅猛,市场竞争愈发激烈,而随着科学技术的突飞猛进,国内社会各领域都在不断创新,医疗事业作为人民生活中必不可少的一部分,同样需要发展与创新。就目前的情况来看,传统的医院管理体系已无法满足人民群众的需要,更无法满足医疗体制改革的要求,管理水平亟待提升。财务管理作为医院管理体系中的一大重要因素,也必须随之创新。本文以此为出发点,简要分析了当前医院的财务管理现状,并针对性地提出相应的解决措施。

关键词:医院;财务管理;提升管理水平

近些年来,一方面,随着国内社会市场竞争日益加大,医疗事业面临越来越多的挑战。另一方面,国家从保障人民群众的根本利益着手,不断对医疗体制进行改革深化。在这种背景下,大多数医院在管理与经营体制方面都做出相应的调整,运营模式逐渐改为自主经营、自负盈亏,并且不断拓展筹资渠道,财务管理的重要性随之凸现出来。要想从整体上提升医院的管理水平,使医院在激烈的市场竞争下成功立足,对医院财务管理工作体系的创新必不可少。

## 一、当前医院财务管理现状

管理模式较为落后。目前来看,国内各省市的医院大多还以传统的财务管理模式管理资金业务,一方面相关的资金管理制度显得陈旧过时,另一方面在资金的利用上也显得缺乏科学合理的规划制度,可能会导致资金无法被管理层有效使用,从而出现资金浪费的不利现象,同时,对医院自身的运转发展也造成了不良的影响。具体而言,医院传统的财务管理模式只注重于资金的周转和使用方面,对于如药品、耗材、试剂等物资的采购和使用预测方面则很少注意,在这种情况下很有可能会出现药品、耗材、试剂之类物资的采购数据和实际使用数据对不上的现象,导致资源和资金双重浪费<sup>[1]</sup>。

缺乏预算意识。医院使用传统的财务管理模式,在预算方面,大多实行差额预算管理,对自身的固定资产预算不够精确,甚至需要依靠政府下拨补助资金方可维持医院的正常运营。另一方面,在药品、耗材、试剂等物资的资金预算方面,大多数医院要么根本没有提前做好相应的工作安排,要么只是在形式上做出预算安排,并没有以医院的实际情况为依据,也缺少实际考核和操作,短期内尚看不出有何问题,长期来看则大大增加了医院财务方面的风险隐患,影响到医院的经济效益,不利于医院的运营和发展。

缺乏资金管理意识。通常而言,医院的资金管理方面主要包括两大类,分别为投资和融资。在投资方面,如上文所说,医院对资金缺乏科学、合理、有效的管理,因此医院可能会在缺乏科学的投资方案的情况下随意而盲目地扩大投资规模,造成资金浪费,导致医院可使用的资金不足,从而使医院的运营出现问题。在融资方面,当前医院的问题在于融资渠道较为单一,不够多元化,因而融资的成本较高,导致资金的实际使用率仅达到一个较低的水平<sup>[2]</sup>。因此就这两方面而言,医院缺乏资金的管理意识,不仅不利于医院的综合管理水平,而且对医院的发展起到了限制阻碍的反作用。

除了以上提到的三大方面之外,医院对财务管理工作的重视度不够也是一大因素,以及部分医院的财务管理专业的知识技能不够,同样会导致医院的财务管理工作无法顺利进行。

## 二、创新医院财务管理模式的具体策略

创新财务管理模式。任何一家医院,若想要持久发展,内部的模式以及制度必须要经过创新,财务管理模式也不例外。所谓的创新,并非要像研发科技成果一样复杂,随着目前医院体制的多元化改革,财务工作变得更加繁杂,如果以提高财务管理工作的效率为目的,能够将繁重的财务管理工作化繁为简,这便是做到了创新。

同时,从另一方面来看,化繁为简并非只是简单地对工作进行数量上的压缩,而是要从医院的具体情况出发,制定科学、合理的具体方案,经过不断的实践而优化成为最适合医院发展的财务管理模式,帮助提高医院的综合管理水平<sup>[3]</sup>。举个例子,在医护人员的分配制度方面,医院可以创新模式,按照不同岗位的不同工作性质对其进行考核,根据其工作职能和风险大小等方面综合测评,对医护人员的工资和奖金进行合理分配,既能避免资金浪费,又可以提升医护人员对工作的热情,有助于医院提升形象和经济效益。

培养预算管理意识。从本质上看,医院的预算管理工作指的是财务部门以医院的年度计划为依据,对医院本年度的资金运营状况进行评估后,制定具体可行的规划方案。做好预算工作,有助于为医院的财务工作提供具体有效的参考数据,因此医院应当注重预算管理方面的工作,比如建立专门的财务管理部门和决策部门,建立健全预算监督体系等等,不断加强管理人员关于预算管理意识的培养。

培养资金管理意识。成本在医院的资金管理一项上占据着重要的地位,提前确立成本目标是资金得到合理有效的使用的前提,因此工作人员首先要做好成本核算工作,培养良好的资金管理意识,时刻掌握最新的医疗市场消息,制定科学可行的资金使用规划,将资源成本控制准确的范围内,提高资金的使用率,以保证医院能够以尽可能少的成本获取尽可能多的利益<sup>[4]</sup>。

提高财务管理专业的专业素养。当今时代不断进步,市场竞争逐渐从物质竞争演化成为人才资源竞争。医院在招聘财务管理人员时要提高要求,确保应聘者具有专业的知识技能素养,切实地做好财务管理工作。另一方面,对于在职财务管理人员,医院可以定期对其进行培训或者考核,督促其不断提高自身专业能力和综合素质。

综上所述,医院在人们的生活中占据着重要且特殊的位置,随着医疗事业的改革发展,医院必须要提高管理水平方可维持自身正常运转。其中,财务管理作为众多管理工作的一项,发挥着重要作用。通过创新医院财务管理模式,培养管理人员的预算意识和资金管理意识,能够提升医院财务管理的效率,从而有助于医院提高其管理水平。

## 参考文献:

- [1]李荣珍,新经济背景下医院财务管理的创新管理探讨[J].财会学习,2020,8(11):73-74.
- [2]李雨桐,创新医院财务管理提升医院管理水平[J].科技创新导报,2019,16(25):139-140.
- [3]韩春霞,赵飞,试析如何创新医院财务管理提升医院管理水平[J].世界最新医学信息文摘,2019,19(17):210-211.
- [4]韩英,医院财务管理的创新提升策略探究[J].中国卫生产业,2018,15(33):77-78.