

# 重症监护室强化细节管理对护理管理质量的影响

#### 赵晶晶

(上海中医药大学附属龙华医院,上海 200032)

【摘 要】目的:分析重症监护室强化细节管理对护理管理质量的影响。方法:分析我院重症监护室近一年收治的 70 例患者的病历资料,所有患者的均在 2018 年 2 月~2019 年 4 月,采用数组随机法对患者进行分组,一组采用常规护理,一组则给与强化细节管理,分别将其作为普通组和实验组,对比两组的护理质量及患者满意度。结果:实验组基础护理质量评分为 (95.9 ± 2.3)分,护理技术评分为 (94.7 ± 2.8)分,环境护理评分为 (96.2 ± 2.1)分,各项数据均高于普通组 (P<0.05);实验组患者的护理满意度为 94.29% (33 例),普通组患者的护理满意度为 68.57% (24 例),实验组护理满意度更高 (P<0.05)。结论:重症监护室强化细节管理可以显著提高护理技术质量、环境质量和基础护理质量,让患者对临床护理更为满意,建议在重症监护室进行推广。

【关键词】重症监护室;细节管理;护理管理质量;患者满意度

重症监护室是医院的一个重要科室,本科室患者疾病类型多,病情较为严重,死亡率和致残率较高,对临床护理也有着较高的要求<sup>11</sup>。细节管理是一种强化细节护理的管理方式,该管理方式注重护理细节,提出了每个护理环节中存在的细节问题及其解决对策,减少了护理漏洞和护理死角<sup>12</sup>。本文选取了 2018 年 2 月~2019 年 4 月我院重症监护室近一年收治的 70 例患者进行分析,以明确重症监护室强化细节管理对护理管理质量的影响,现将其具体内容整理如下。

#### 1、资料与方法

#### 1. 1 一般资料

分析我院重症监护室近一年收治的 70 例患者的病历资料,所有患者的均在 2018 年 2 月~2019 年 4 月,采用数组随机法对患者进行分组,一组采用常规护理,一组则给与强化细节管理,分别将其作为普通组和实验组,每组 35 例患者。普通组患者年龄在 21~76 岁之间,平均年龄(47.3±1.9)岁,包含男性 20 例,女性 15 例,其中心脑血管疾病患者 11 例,创伤性疾病患者 9 例,恶性肿瘤疾病患者 6 例,其它重症疾病的患者 9 例;实验组患者年龄在 20~77 岁之间,平均年龄(46.8±1.6)岁,包含男性 22 例,女性 13 例,其中心脑血管疾病患者 12 例,创伤性疾病患者 8 例,恶性肿瘤疾病患者 8 例,其它重症疾病的患者 7 例。两组患者一般资料对比差异不显著 (P>0.05),可以进行比较。

# 1.2 方法

普通组患者按照重症监护室一般护理制度实施临床护理即可。 实验组患者则给与细节管理,具体内容如下:

## 1.2.1 制定细节护理内容

依据重症监护室的工作性质、科室人力资源、科室设备资源等制定细节护理内容,包括体征护理、病情观察、管道护理、呼吸护理、用药护理、饮食护理、探视管理、护理时间、护理文书写作标准等等。保证重症监护室护理的完整性和全面性,有效降低护理风险。

## 1.2.2 监督管理

组织建立细节管理小组,由护士长和责任医生分别作为组长和督导人员,每天定期查房三次,再依据自身的工作安排不随机查房,查看临床护工作的实施情况,对护士的护理工作进行指导和检查,发现问题,应及时提出。巡查过程中,可随时调整护理内容,提出护理重点,要求护士加以关注。

#### 1.2.3 考核管理

定期对护士的临床工作和护理结局进行考核,考核分为理论考核和实践考核两个部分。依据考核结果对临床护理工作进行调整,同时针对考核成绩较差的护士,需要给与惩罚。定期展开人员培训工作,就重症监护室护理标准、护理要求、护理操作技术、常见护理问题及其解决方式、不同疾病的护理重点等进行培训学习,提高护士的专业水平。

# 1.2.4 人员及物资管理

实现对重症监护室人员和物资的统一、灵活管理。首先,重症监护室护理应当定岗定员,每名护士都必须分配一个明确的主要责任岗位,提出岗位职责和工作内容;而后,在工作量增大或特殊情况下,例如爆发群体传染性疾病的情况下,科室护士必须无条件接受工作调配。关于设备物资的管理,要求能够快速启动、快速应用,减少使用损耗时间。

#### 1.3 观察指标

对比两组患者的护理质量,使用我院自制的护理质量评量表进行评价,本评量表包括基础护理、护理技术和护理环境三项内容,每项评分0~100分,分数越高代表护理质量越高。由患者对护理满意度做出客观评价,护理满意度分为十分满意、满意和不满意三项内容,满意度=(十分满意+满意)/35\*100%。

## 1.4 统计学分析

研究使用 SPSS21.0 进行组间数据统计学处理,其中计数资料以 (%)表示,计量资料以  $(x\pm s)$ 表示,分别使用  $X^2$ 和 t 值检验, P < 0.05 代表研究存在统计学意义。

# 2 结果

# 2.1 两组患者护理质量分析

表 2: 两组患者护理质量统计(x±s)分

组别(n=35)	基础护理	护理技术	环境护理
实验组	$95.9 \pm 2.3$	$94.7 \pm 2.8$	$96.2 \pm 2.1$
普通组	$85.4 \pm 3.8$	$86.2 \pm 4.5$	$90.2 \pm 3.3$
t	13.9849	9.4881	9.0749
P	< 0.05	< 0.05	< 0.05

实验组基础护理质量评分为  $(95.9\pm2.3)$  分,护理技术评分为  $(94.7\pm2.8)$  分,环境护理评分为  $(96.2\pm2.1)$  分,各项数据均高于普通组 (P<0.05)。

# 2.2 两组患者的护理满意度分析

表 2: 两组患者的护理满意度比较

组织	引 十分注	满意 满意(₁	1) 不满意	满意度
( n=3	85) (n	)	(n)	( n/% )
实验	:组 26	7	2	33 (94.29)
普通	组 14	10	11	24 ( 68.57 )
X	2			7.6518
P				< 0.05

实验组患者的护理满意度为 94.29% ( 33 例 ),普通组患者的护理满意度为 68.57% ( 24 例 ),实验组护理满意度更高 ( P < 0.05 )。 3 讨论

ICU 患者病情危重多变,在治疗期间,存在多种并发症,且多会危急患者生命安全。对于此类患者的护理,必须注重细节,减少环境、设备、人员等多种因素对病情的影响作用。在其临床护理中,

(下转第146页)



(上接第67页)

细节工作做得越到位,患者的死亡风险就越小[3.4]。

从本次研究结果来看:实验组基础护理质量评分为(95.9±2.3)分,护理技术评分为(94.7±2.8)分,环境护理评分为(96.2±2.1)分,各项数据均高于普通组(P<0.05)。在强化细节管理后,实验组患者的护理质量明显更高。细节管理是针对临床护理细节提出的管理措施,其包含了制定细节护理内容、监督管理、考核管理和人员及物资管理等多种内容,明确并清晰了临床护理内容,确保了护理制度的落实,同时提高了护理人员的专业技术水平及其细节护理意识,也减少了物资资源调配不灵活、不及时所引起的各类风险<sup>[5]</sup>。从结果 2.2 来看:患者对细节管理的满意度非常高,这从侧面佐证了细节管理在重症监护室的应用价值。

综上所述:重症监护室强化细节管理可以显著提高护理技术质

量、环境质量和基础护理质量,让患者对临床护理更为满意,建议在重症监护室进行推广。

## 参考文献:

[1]王磊.重症监护室护理管理中细节管理的应用意义评述[J].中国卫生产业,2016,13(15):188-189.

[2]单娜,张玉霞,王静娜等.细节管理在 NICU 早产儿管道护理管理中的应用[J].齐鲁护理杂志,2018,24(13):46-48.

[3]李健·强化细节管理在重症监护室护理管理中的应用[J].国际护理学杂志,2017,36(14):1986-1988.

[4]杨金萍,苏红.重症监护室患者的细节管理的应用效果及对护 患隐患改善效果[J].吉林医学.2016.37(10):2583-2584.

[5]金雪梅,秦英.强化细节管理在重症监护室护理管理中的应用评价[J].中国卫生产业,2018,15(6):79-80.DO