

公立医院内部控制实施中的财务风险控制分析

吴明珠

(广州市第一人民医院 广东省广州 510180)

摘要: 目前我国人口老龄化问题越来越严重。我国为了充分解决老年人就医问题, 不断完善医疗保障体系, 加大各级公立医院建设力度, 然而所有这些医疗改革都会导致医院财务部门, 每天都需要处理大量财务数据。此外, 财务风险管控不力也加大了公立医院潜在的财务风险。本文分析了公立医院财务风险的成因, 基于内部控制原理提出了降低公立医院财务风险的解决方案。

关键词: 公立医院; 内部控制; 财务风险控制

一、公立医院财务风险概述

在公立医院运营过程中, 医院财务管理人员只能努力去减少财务风险带来损失的数量和可能性, 并将财务风险控制在合理的范围, 这一现实性的限制是由公立医院公共卫生风险源的多样性决定的, 而公立医院科研费、劳务费、设备采购费、设备维护费等几项费用, 都在其经营支出中占据了大头(改为: 在其经营支出中占的比例越来越高), 因此加强医院监管是降低公立医院公共卫生风险的主要途径。

二、公立医院财务风险的成因分析

(一) 市场经济发展导致的风险

各个行业都被竞争机制所包围。每个公司都在这个行业中生存和发展。在这样的经济条件下, 政府在公立医院上的支出大幅减少, 大量民营医院和医疗机构进入医疗领域, 医疗市场竞争激烈, 而由于竞争环境压力越来越大, 公立医院在医疗费用、人力资源管理和财务管理等方面面临着新的挑战, 这也增加了公立医院的财务管理风险。

(二) 法律与制度约束导致的风险

改革本身也增加了公立医院的财务风险。其次, 缺乏详细的法律制度也给公立医院的某些活动领域带来了财务风险。例如, 我国目前的应急人员和物资后备体系还存在不足, 当发生传染病疫情时, 公立医院会接受公益性捐赠, 然而为公益而接受捐赠会带来一系列操作规范方面的问题, 并存在潜在的法律风险。

(三) 医疗事故导致的风险

随着人们法律知识的增长患者自主权和维权意识增强, 医疗事事故理风险增加。近年来, 公立医院的医疗纠纷数量有所增加。

(四) 其他重大突发事件导致的风险

在一系列严重的紧急事故中, 公立医院站在确保社会整体健康的第一线, 因为公立医院继承了良好专业精神。例如, 随着新型冠状病毒肺炎在 2020 年席卷我国, 我国的许多公立医院提供免费医用口罩, 并向受影响地区免费派遣医生, 这些行为都是公益性的, 但是其中很大一部分运营成本是公立医院自己承担的, 成本增加也给公立医院带来了财务管理层面的隐患。

三、公立医院内部控制实施中的财务风险控制要点

(一) 改善公立医院内部环境

公立医院为了提高员工的财务风险意识, 首先需要每一位员工都做好自己的本职工作, 定期检查医疗设备、消除设备隐患、保持工作热情, 不畏艰险在医疗领域取得好成绩。与此同时, 院方应当定期组织医疗设备维护保养工作, 这大大延长了医疗设施的使用寿命, 有效降低了公立医院设施的运营成本。风险承受能力是在风险发生时将风险降至最低的能力。事实上, 大型、复杂和困难的医疗活动是风险和降低风险的关键。此外, 公立医院需要在引进先进医疗设备的同时, 也聘请高素质的财务专业人才, 确保财务管理

活动顺利进行。

(二) 加强公立医院内部控制活动

公立医院的财务管理人员应当定期查看资金流水情况和资金实际流向记录, 以动态跟踪医院流水资金。只有这样, 财务管理人员才有可能发现公立医院潜在面临的财务风险, 然后根据导致风险的原因制定专项计划。例如, 财务管理人员经过调查, 发现公立医院每年在医疗设备更新换代上投入了过多资金, 因此可以建议院方通过定期维护来延长使用寿命, 降低设备更新速度, 控制设备运营成本。与此同时, 公立医院管理层还应当加强科室之间的沟通, 尤其是财务信息交流, 使各科室的收支情况详细准确, 然后根据各科室的财务信息制定精细化财务策略, 减少不必要开支, 确保科室正常运转。

(三) 完善公立医院风险评估体系

公立医院资金分配主要分为医院发展运营资金和职工福利专项资金两个子方面。公立医院应平衡两者的比例, 避免分配不均, 增加医院的财务风险。为了降低财务风险的可能性, 公立医院需要建立一个完整的财务风险评估系统, 以评估公立医院的各项活动、设施和药物预算。识别更高的风险和风险, 并有效降低风险产生的可能性和损害的程度。此外, 公立医院必须收集医疗资料, 并考虑公立医院本身的开支, 不要浪费过多的积累材料。由于许多医疗项目是长期、高科技和资金密集型项目, 公立医院必须仔细选择投资项目, 以避免根据其财务状况缺乏贷款链。

三、结束语

随着我国人口老龄化程度不断上升, 公立医院服务需求规模将持续扩大, 我国将继续扩大医疗服务资源供给。“十四五”纲要指出, 我国将以公立医疗机构为主体、非公立医疗机构为补充, 扩大医疗服务资源供给。同时, 要加强公立医院建设, 加快建立现代医院管理制度, 提升医护人员培养质量与规模, 做好内部控制工作, 确保公立医院的可持续健康发展。

参考文献

- [1]孔仁志.基于内部控制框架的公立医院财务风险分析[J].财经界, 2021(12): 301.
- [2]闫胜利.基于内部控制框架的公立医院财务风险分析[J].财经界, 2021(2): 215.
- [3]程超.公立医院财务风险分析[J].医学与社会, 2021, 27(2): 1-4.

作者简介: 吴明珠(1986-11)女, 汉, 江西九江人, 硕士, 广州市第一人民医院会计师, 从事财务核算规范与风险控制, 成本分析及应用, 预算管理。