

麻醉耗材二级库房的闭环化管理

凡丽华 魏江俐 孙媛媛 张丽君 薄禄龙

(海军军医大学第一附属医院麻醉学部临床麻醉科 上海 200433)

摘要：随着外科学、生物材料学的迅速发展，手术室使用医用耗材的品种、数量越来越多。科学管理、正确合理使用各种手术材料，可保证手术顺利完成。为加强对各种耗材采购、保管、发放、使用、效果评价、不良事件报告等环节的控制，鼓励临床合理使用各种手术耗材，形成医用耗材从准入直至临床安全使用的可追溯性全过程综合管理，保证医疗质量和医疗安全。基于此，本文通过对麻醉库房管理经验进行了总结，以期能够提高医院二级库房耗材的精准信息化管理，减少麻醉耗材的损耗率，降低科室运营成本。

关键词：麻醉耗材；信息化；管理

引言

随着现代医学及生物工程技术的快速发展与创新，高值医用耗材品种不断增加、性能不断完善，成为现代医疗水平的标志。高值医用耗材既提高医疗质量，又可满足患者要求，但存在种类多、管理难等特点^[1]。麻醉耗材是围手术期的重要耗材类型之一，涉及人员多，易出现差错。因此，麻醉耗材的科学规范管理，具有重要的现实意义。我院麻醉库房主要放置各类麻醉贵重耗材、一次性耗材等，实施由麻醉科护士主导的麻醉耗材管理模式近十年，形成了由入库、发放、回收、核对、计费等环节组成的一整套麻醉耗材库房管理体系。现将相关管理流程及经验总结如下。

1、麻醉库房的设置及管理

麻醉库房设置在手术室内，面积根据所承担的手术量决定，主要放置各类麻醉一次性耗材、贵重耗材等，由麻醉科护士负责管理维护。鉴于部分麻醉耗材贵重，麻醉库房内部及入口外均需设置24小时动态监控。麻醉耗材的摆放应科学合理，且用清晰防水标签标注，做到定时盘点，确保账物相符。麻醉科医师根据麻醉手术排班表，在线填写耗材领取明细表。麻醉护士据此于手术前一日将各类耗材等装袋并予以醒目标注，同时在麻醉耗材请领单上予以记录。在每台手术结束后，麻醉医师通过 Docare 麻醉信息系统(以下简称麻醉系统)进行计价。当日手术全部完成后，将余下耗材装袋送返麻醉库房，由麻醉护士逐一点数核对，做到数量、品规相符。对晚夜间急诊手术，专门配备急诊耗材柜。柜内附有请领本，需麻醉医师在取物时予以详细登记，次日由麻醉护士核对、收费并予以补充。

2、耗材领用

根据次日择期手术安排情况，由麻醉护士于前一日下午为各手术间准备所需耗材，并标记手术间及一线麻醉医师姓名。鉴于可视喉镜等使用频率较高且易损坏或丢失，故为每一手术间专门配备塑料收纳盒，以避免错拿或丢失。自从配备收纳盒后，我科再未发生可视喉镜丢失的现象，极大避免了相关耗材的丢失等。对部分贵重耗材，麻醉护士根据请领单再次与麻醉医师核对种类及数量，以避免差错发生。如房间手术变动需领取额外耗材，须及时在请领单登记，由麻醉护士予以补充发。如耗材在拟使用或使用时发现损坏，麻醉医师应第一时间记录损耗数量及原因，并向麻醉护士汇报。此外，麻醉库房还配备外出口气管插管箱，包括成人及小儿气管插管箱，每次使用完毕后及时填写气管插管记录单以便麻醉护士收费并及时补充箱内已消耗物品。

3、耗材计价

依托临床麻醉路径设置不同的麻醉耗材收费套餐，并根据实际使用情况予以增减后再确认收费。如手术患者属于临床麻醉路径范围，可直接导入麻醉耗材收费套餐，根据实际情况进行收费。如患者不属于临床麻醉路径范围，则需由麻醉护士根据实际使用情况逐一录入。鉴于麻醉耗材品规较多，部分麻醉医师经验不足，仍可能出现漏收、错收等情况，麻醉护士将核对麻醉记录单、耗材请领单，对实际使用数量及时予以确认后收费，以减少差错发生。对部分异常情况，麻醉护士将询问麻醉医师或对手术间监控视频予以调取，以确保收费无差错。

4、耗材回收

结束较早的手术间由麻醉科医生自行将剩余耗材和可视喉镜归还至库房，其余房间由麻醉科护士每天下午对各个手术间的麻醉耗材进行回收，对照请领单与麻醉科医生确认耗材消耗种类、数量并记录，方便第二天确认收费。贵重仪器如可视喉镜、加压袋等回收后对表面进行擦拭并充电。同时，为手术间加七氟醚、地氟醚等吸入药，更换钠石灰。

5、库房管理

5.1、清点耗材总量，记录每日出入库清点本

麻醉护士每日早晨清点麻醉库房所有耗材，并与实际收费数量比对，逐项记录每日出入库清点本。麻醉耗材的库存数量 = 实际清点数量 + 各手术间当日耗材请领数量。同时，麻醉护士核对前一日麻醉耗材的收费总数和消耗总数，统计各类耗材每日出库总量。

5.2、根据每周消耗量，提交各类麻醉耗材需求量

作为二级库房，麻醉耗材需从医院耗材库存系统中领取。麻醉护士根据前一周各类麻醉耗材消耗量，于每周一在医院耗材科系统中申报需求量。耗材科将由专人配送各类麻醉耗材至麻醉库房，并予以当场点数确认等，以保证各类麻醉耗材库存充足且避免积压。

5.3、麻醉护士清理麻醉车，及时补充基数

对于常用或普通麻醉耗材，通常放置在各手术间麻醉车内，以便于麻醉医师或手术室护士使用，如各类血管留置针、三通、输液延长管等。麻醉护士每周两次清点麻醉车并补充常用耗材，以达到原定基数。

6、讨论

麻醉耗材的精细化管理，是医疗管理工作的重要环节之一。我院通过设置麻醉耗材二级库房，大幅便捷了临床麻醉的有序开展。通过设置由麻醉护士主管的麻醉耗材二级库房闭环管理的模式与经多年实践表明，这一做法行之有效。

值得注意的是，现阶段，医疗机构主要依托医院物资管理系统对麻醉耗材进行管理，尽管可对麻醉耗材的院内流程进行全面梳理，但在流程的精细化管理上还有待完善。麻醉耗材在使用过程中易出现耗材冒名顶替、耗材实际剩余数量与库存数量不符等情况，故仍需要一定人力的干预，以减少错误的发生。

此外，应加强麻醉耗材使用人员的教育引导，定期组织相关医政、医保政策的学习，做到合理选择麻醉耗材，鼓励使用优质价优的耗材，增强对麻醉耗材成本的控制意识。科室每季度召开麻醉耗材使用情况分析会，结合医院每季度医疗质量讲评会，做到麻醉耗材的合理使用。

总之，本文通过总结我院麻醉科麻醉耗材库房的管理经验，有助于提高医院二级库房耗材的精准信息化管理，减少麻醉耗材的损耗，降低科室运营成本，为进一步改善医疗服务质量做出了一定贡献。

参考文献

[1]吴红利,李清平.麻醉科高值耗材与麻醉药品的保管和发放管理[J].中医药管理杂志,2020,28(04):114-115.

[2]孙一飞.持续质量改进在麻醉科高值耗材管理中的应用[J].中医药管理杂志,2018,26(21):151-152.

通讯作者：薄禄龙