

Analysis of the Impact of Project Management on Engineering Cost and Analysis of Cost Control Strategy

Youqing MA

Abstract

During the development of engineering construction projects, the management of the project has always been the focus of relevant enterprises. In the project management, there are many links that need people's attention. Among them, project cost and cost control are the main nodes to promote the smooth construction of the whole project. If during the construction process, the construction unit does not investigate and analyze the specific impact of the project cost, and there is no Formulating relevant project management systems, then there will be many cost control issues in the later stage, which will affect the economic benefits of the entire project construction. Therefore, relevant personnel should formulate effective strategies for cost control and fundamentally reduce the economic risks of enterprises. This paper mainly analyzes the impact of project management on project cost and proposes some cost control methods for reference.

Keywords

project management; project cost; control cost;

工程项目管理对工程造价的影响分析及成本控制策略分析

马有青

河北省送变电有限公司 河北, 050000

[摘要] 在工程建设项目开展过程中, 对于项目的管理环节一直是相关企业关注的重点。在项目管理中有许多环节需要人们的注意, 其中工程造价与成本控制是推动整个工程顺利建设的主要节点, 如果在工程建设过程中, 建设单位没有对工程造价的具体影响进行探究分析, 并且没有制定相关的工程项目管理制度, 那么后期就会出现很多成本控制问题, 影响整个工程建设的经济效益。因此相关人员应当制定成本控制的有效策略, 从根本上减少企业的经济风险。本文主要就工程项目管理对工程造价的影响进行分析, 并提出一些成本控制方法, 以供参考。

[关键词] 工程项目管理; 工程造价; 控制成本;

[DOI] 10.18686/cjsc.v2i1.245

引言

建设工程在实施过程中包含了很多阶段成本管理, 在这些阶段中, 负责全程的把控支出工作, 但是很多国内企业在进行工程建设时并没有对成本控制作出良好的制度把控, 在建设实施过程中的设计阶段容易出现很多不符合实际情况的设计, 导致后期工程在施工过程中造价明显提升。基于此类情况, 相关人员应当制定针对性的方案, 合理的控制工程造价, 以此更好的维护企业的整体利益。

1 工程项目管理对工程造价的影响

1.1 项目管理对决策阶段重视度不高

目前在一些建筑企业项目管理时, 由于对项目的决策阶段没有达到良好的重视, 在后期的工程投资中不能够顺利的进行后续工作, 导致企业在发展决策中出现一定的偏差和失误。另外, 在市场竞争过程中, 对于决策的使用性能没有进行重视, 导致在后期估算工程造价时准确度有所偏失, 很难保持在合理的范围之内。一些部门在对市场和工程的了解程度不高时, 只偏好于跟风投资, 最后导致项目的整体决策出现错误。

1.2 项目管理对工程设计不够重视

一些企业在工程建设出去没有重视工程设计工作, 导致后期实施工程过程中, 由于前期设计与实际情况有所偏差, 导致成本控制的效果非常不良。从中也可以看出设计阶段可以影响后期整个工程的造价情况, 相关人员应当正确安排设计阶段的工作, 聘用专门的设计负责人员对于每个细节进行完善。

1.3 项目管理中的人员素质不足

在整个工程项目管理中人员是贯穿整个建设的基本元素之一, 很多工作都需要人员来进行完成, 因此在管理把控时人员的不确定因素最多, 在进行日常管理时, 由于一些招投标工作没有相关的规定, 只出现人为恶性竞争, 影响到后期的造价, 导致后期成本越来越高。另外, 管理人员在建设过程中没有良好的重视招投标文件, 一些细节出现偏差, 很难正确开展成本控制工作。后期人员在签证程序上不够严谨, 出现虚假签证的几率大大增高, 使得工程造价逐渐上升。

1.4 项目管理中风险管理没有清楚的认识

任何工程项目开展过程中都会存在一定的风险。目前人们对于风险管理的认识还不够重视, 导致后期风险出现时支出费用不断增大。因此, 投资方在进行工程管理时, 应当有效的进行方向管理工作, 降低工程的经济损失。一般较大的工程项目在具有高利益的情况下, 也会有相对应的高风险。所以在忠实经济管理的同时, 也要通过有力的对策来降低风险的发生, 尽可能的最大限度规避风险产生说带来的经济损失。

1.5 材料管理细节不够完善

最后, 在项目管理中还存在材料管理细节不够完善的问题。一般在工程成本控制中, 材料占整个工程的一大半支出份额, 其实在很大程度上影响了整个工程的成本。一些工程在施工过程中, 如果没有按照相关的标准准备材料, 对于长时间使用的施工机械设备, 没有进行合理的维护和保修工作, 那么最终会造成额外的机械设备维修成本支出。另外, 如果人员对于材料的计算没有良好的准确性, 那么后期在材料购买时容易出现过量情况, 引发资源浪费。

2 减少项目管理对工程造价影响的对策

2.1 完善投资风险约束机制

为了更好地斩首项目管理, 对工程造价影响, 首先应当完善风险的约束机制。应当实行项目法人责任制, 在需要负责整体工程项目时, 对于整个工程的资金筹集和工程建设项目增值等情况进行负责和整理。在开展项目时, 必须确定企业的法人代表。在梳理整个工程项目的细节之后, 应当将法人责任制应用到实际的工程中, 以此更好地约束投资风险时期得到最大化的控制。

2.2 积极推广限额设计

除此之外, 相关人员还应当积极地推广限额设计, 通过该类措施有效的控制工程造价。一般限额设计依据投资估算和可行性研究报告进行控制, 项目的初始设计, 利用初步设计的概算进行管理, 后期的施工图设计, 使其更能贴合实际情况。此时应当依据投资限额的分配来管理整个设计的内容, 再进行变更时, 应当保持严谨的态度是设计能够体现真正工程的具体要求, 保证工程造价不会超出总投资的额度, 以此在优化设计的同时更好的降低工程造价。

2.3 大力强化合同管理

最后, 相关企业应当强化合同管理, 在合同中应当规定材料的类型, 价格, 型号等一系列要求。对于材料的购买方

法和供应方法的差异性, 一定要及时的进行了解, 并通过市场调研手机挡下材料的价格波动情况, 避免由于价格管理混乱影响整个工程的造价。另外在合同管理中应当合理地控制人工费用, 由于工程项目建设时间都比较长, 人员费用的支出是比较大的, 会在一定程度上影响到整个工程的造价。所以在合同上要以明文公示人工费和增长幅度的变化, 进行招标报价时, 应当在没有规定的情况下, 避免内容重复, 报价问题。在合同上应当对于这些环节进行准确的规定。

3 工程项目管理中控制成本的策略

3.1 合理安排对施工进度

工程项目管理要强良好的控制成本, 首先应当合理的安排施工进度, 对于施工中所用的材料, 设备等进行有效的资源配置, 以此更好地促进工作效率的提升。在施工过程中, 相关企业应当避免推赶施工进度, 必须按照合理的施工方法来完善整个施工细节。不能为了追赶工期而毛糙施工, 反而更容易出现后期二次返工的情况。另外, 为了避免压缩固定成本导致建筑质量下降的情况出现, 应当对于成本进行合理的控制, 派有相关的专业人员来维护整个施工的质量, 以此更好地为人们提供安全的建筑工程产品。

3.2 加强和完善风险的投资管理

除此之外, 还应当加强风险的投资管理。为了更好地降低投资风险, 首先应当将投资决策责任制准确的落实到位, 在项目决策时, 由于特别容易出现风险情况, 此时就需要利用投资决策责任制来约束整个人员的责任, 明确情况, 再确定责任到人的情况下进行处理。相关的风险事件, 以此可以追究到有关决策者的法律责任。让风险降低到最小程度, 并且可以让事情在最小范围内得到及时的解决。

3.3 优化合同制的管理

工程造价在工程量没有确定以及资料不齐全的情况下会导致造价不断的上升。在此过程中, 如果制定完善科学的合同制度, 就可以将工程造价合理的控制在目标范围内。另外, 如果报价出现太大波动, 也会影响整个工程管理, 所以在合同中要明确地表示, 避免出现报价高低不等的情况, 如果造价设计的内容比较多, 那么为了更好地进行全面控制, 需要在合同中覆盖人员, 材料等各方面的内容, 使其能够得到最有效的管理控制。

3.4 控制成本首先从材料成本着手

在工程建设过程中, 由于材料费在成本控制范围内占有的比例最大, 因此, 在一些工程项目中所需的材料费支出是影响整体成本控制的重点。为了更好的降低工程成本, 在材料购买, 运输和储存时, 应当结合相关的科学技术和手段进行合理的掌控。在材料进场之前, 应当进行科学的检验工作, 后期运输和储存时应当根据不同的材料属性来选择相关的储存方法。在相同质量的材料购买情况下, 应当选择性价比更高的材料, 避免额外的成本损耗。最后再降低材料费用时应当注重在材料使用过程中的资源利用情况。对于所用材料, 应当进行科学的调配和二次利用。

结束语:

综上所述, 工程造价管理和成本控制在工程管理中具有一定的难度。相关人员应当树立积极的管理意识, 通过完善的管理计划和目标, 在实际工程建设中合理的安排工期, 避免风险投资运用良好的施工材料, 通过晚上合同制度, 加强人员管理来把控施工中的各个环节, 使其管理成本能够在施工过程中得到良好的控制, 以此在保证工程建设质量的同时, 达到企业的最终经济效益目标。

参考文献：

[1] 吴俊, 廖炜. 工程项目管理对工程造价的影响及控制成本的措施探讨[J]. 环渤海经济瞭望, 2017 (12): 56.

[2] 白爽. 工程造价成本控制影响因素分析及加强措施[J]. 科技创新与应用, 2016 (31): 262.

[3] 苏欣. 论工程造价管理对施工企业成本控制的意义[J]. 工程技术: 全文版, 2016 (7): 00084-00085.

[4] 马海英, 于秀华, 范开强. 建筑项目施工阶段工程造价影响因素分析及控制措施探讨 [J]. 工程技术: 全文版, 2017 (1): 00044.

[5] 赵娟. 工程预算清单下施工成本控制措施及案例分析 [J]. 四川水泥, 2017 (5): 196.

稿件信息：

收稿日期：2019年3月18日；录用日期：2019年3月28日；发布日期：2019年3月29日

文章引文：马有青. 工程项目管理对工程造价的影响分析及成本控制策略分析[J]. 财经与市场. 2019, 2(1).

<http://dx.doi.org/10.18686/cjsc.v2i1.245>

知网检索的两种方式

1. 打开知网页面 <http://kns.cnki.net/kns/brief/result.aspx?dbPrefix=WWJD> 下拉列表框选择：[ISSN]，输入期刊 ISSN：例如：ISSN：2661-3263，即可查询
2. 打开知网首页 <http://cnki.net/> 左侧“国际文献总库”进入，输入文章标题，即可查询 投稿请点击：<http://cn.usp-pl.com/index.php/cjsc/login> 期刊邮箱：xueshu@usp-pl.com