

集中采购与电厂物资采购成本控制研究

瞿 申

上海国际旅游度假区新能源有限公司 上海 201205

【摘要】在电厂企业运行生产的整个过程当中,物资采购工作的开展实施,具有极其重要的现实价值,其不仅是电厂企业运行生产过程期间的一项日常非常重要的环节,对电厂企业运营发展也具有很大的影响。在很大程度上直接影响企业成本控制状况。对此,在电厂企业运行发展的整个过程当中,注重并规范物资采购的程序管理,强化物资采购环节的成本控制效力,对电厂企业生产经济效益的保障提升,对电厂企业的可持续性发展,都有极其重要的促进作用。

【关键词】集中采购;电厂物资;采购成本;控制研究

前言

在电厂企业运行管理的整个过程当中,注重并积极进行电厂物资采购成本管控效力,不仅是电厂企业成本管控工作的重要组成,而且还对电厂企业的经济效益保障提升有极其重要的促进作用。结合实际生产工作经验内容可知,为满足电厂企业运营发展需要,企业内部应当结合自身的发展状况,逐渐建立相应的适合电厂企业运营的物资采购模式,如集中采购,注重并积极探索集中采购模式的优势,是提高企业经营发展期间经济效益的重要途径。

1 电厂物资采购期间应用集中采购模式的优势分析

实际生产工作中,集中采购模式最大的特点在于:集中性,通过一次大规模的采购活动,完成电厂较长时间的供货及服务需求的目的。结合现实情形可知,电厂企业经营发展期间,物资采购活动的开展实施,是一项极为常见的作业,对电厂企业的经营发展有关键性影响。通常情形下,为完成该项作业活动,需要耗费一定的人力、物力及财力。相较于传统的单次分批采购模式,集中采购模式具有如下应用优势:一、节约资金投入。在电厂企业经营发展的整个过程当中,基于集中采购这一简单快捷、采购效率较高的作业模式的切实有效应用,能够达成企业物资采购人力成本投入的目的,从而对电厂企业的经济效益保障提升有重要的促进作用;二、有助于提高物资采购作业质量及效率,集中采购具有工作量小及采购效率较高等特点。电厂企业在应用该种作业模式进行物资采购活动的情形下,物资采购人员能够更为清晰明确的认知并了解自身的物资采购作业内容,在更高效率的进行物资采购工作的同时,还能避免出现重复采购、采购出错等现象的发生;

三、有助于与供应商建立长期的合作关系。电厂企业经营发展的整个过程当中,基于集中采购模式的切实有效应用,企业能够与供应商建立一种较为长期、稳定且良好的合作关系,在良好的合作关系得以确立及保持的情形下,不仅能够提高供应商供货质量的保证水平,而且还能在一定程度上尽可能降低物资采购成本,有助于电厂企业经济效益最大化目标的达成,极具现实价值。

2 基于集中采购模式进行的电厂物资采购成本控制探讨

结合现实情形可知,为促使电厂企业实现并达成经济效益最大化的作业目标,在其应用集中采购模式进行物资采购作业活动的过程当中,注重并针对性采取有效的成本控制策略,具有极其中的现实价值。现阶段,基于集中采购模式进行的电厂物资采购成本控制策略为:

2.1 科学合理地确立电厂集中采购的物资目录

基于集中采购模式的切实有效应用,在电厂物资采购活动开展实施期间,为尽可能降低物资采购质量问题的发生,注重并建立科学合理化的采购目录,有助于明确物资采购相关人员的作业内容及作业职责,进而有助于促使物资采购活动更加积极主动开展实施。对此,为强化采购目录的科学合理性,主要需要做到以下内容:一,结合电厂建设及实际运行活动所需,在贯彻落实物美价廉物资选取原则的基础上,确立集中采购期间需要采购的器材设备等系列物料,其不仅有助于确保采购物料能够满足电厂运行发展的物资需要,而且还有助于推动电厂运行作业活动的正常有效开展;二,做好事前的信息资料收集整理工作,电厂企业集中采购人员应当基于

互联网科学工具的切实有效应用,对材料市场的物资产品价格及质量信息等多方内容进行相应的收集整理,在深化自身对物资市场行业情况了解认知程度的基础上,有助于强化物资采购计划的科学合理性;三,物资采购时间的科学合理确定,值得注意的是,物资产品市场价格并非一成不变,而是在市场物资供需关系不断发生变化的情形下,物资产品市场价格发生相应的波动,基于此,相关人员应当基于收集整理得到的物资市场信息资料,对某类物资产品的采购时间予以相应的确立。

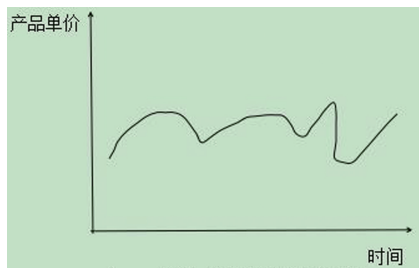


图1 物资市场产品单价波动情况

2.2 电厂建设过程期间的物资采购成本控制

电厂建设活动开展实施的整个过程当中,为满足电厂企业经济效益最大化发展需要,注重并切实做好集中采购的成本管控工作,具有极其重要的现实价值。结合现实情形可知,电厂建设期间,可以采取的成本控制策略内容为:一,物资设备管理系统的建立及健全,在电厂建设活动开展实施期间,设备的选择极为关键,为进行良好的成本控制工作,相关人员首先需要具备良好的主机及辅机选型规划,在明确每种设备的功能用途的情形下,能够切实保障集中采购物资都能发挥其价值效用,避免出现成本失控或成本浪费现象;二,积极主动的创建良好的供应商合作关系,在集中采购作业期间,相关人员应当知悉并明确每家供应商的资质及信誉情况,针对信誉较好、产品质量较强的供应商,电厂企业相关人员应积极主动的与供应商创建长期的战略合作关系,通过双方良好合作关系的保持,降低后期采购设备价

格恶意上升的可能性,从而能够在很大程度上有助于电厂企业成本控制目标的达成,对电厂企业运营成本的科学合理控制,也有较好的促进作用,极具现实意义。

2.3 电厂运营过程期间的物资采购成本控制

电厂企业经营发展的整个过程当中,为促使其达成生产经济效益最大化的作业目标,注重并积极进行电厂企业成本控制工作,显得十分必要。对此,在电厂运营发展的整个过程当中,应当针对性的进行物资采购成本控制工作,主要的方式方法举措内容为:一、物资需求计划的管理,在电厂运营发展的整个过程当中,为满足企业作业活动开展需求,制定并提交物资需求计划,是一项日常的作业流程。为避免出现计划内容不合理现象,做好物资需求计划管理工作,具有极其重要的现实价值,一方面,相关人员需要做好电厂企业库存计划,为满足未来一个月内甚至更久时间中电厂企业运营发展需要,企业内部应当储备何种物资产品及相应的储备数量。另一方面,相关人员需要结合电厂企业经营情况,积极主动的总结电厂企业各类物资产品的消耗规律,在以库存计划及产品消耗规律等多方数据信息内容为依据的基础上,编写科学合理的物资需求计划;二,新型采购模式的积极开展,在现代社会不断发展的情形下,国内现有的科学技术信息化水平不断提升,信息共享性越发强大,为更好的达成电厂企业经济效益最大化发展目标,积极探索适合企业长远化发展的新型采购模式,是促进电厂企业可持续性发展的重要途径。

3 结束语

综上所述,通过本文的分析论述可知,集中采购模式的存在及发展,在一定程度上满足了电厂企业的经营发展需要,具有较好的节约成本、提升作业效率等应用优势,与此同时,为更好的达成电厂企业经济效益最大化作业目的,注重并做好电厂企业集中采购期间的成本控制工作,具有极其重要的现实价值。

【参考文献】

- [1]朱可松. 浅谈工程项目物资集中采购管理难点及对策[J]. 现代国企研究, 2018, No. 136(10): 101.
- [2]刘伶俐. 加强电力企业物资集中采购管理的措施研究[J]. 现代商贸工业, 2018.
- [3]阚涛. 加强电力企业物资集中采购与配送管理的措施研究[J]. 科技尚品, 2017(1): 95-95.
- [4]卢庆光. 供电企业物资管理中采购成本控制研究分析[J]. 经济研究导刊, 2017(31): 97-98.
- [5]牛威. 电力工程物资集中采购管理研究与应用[J]. 建材发展导向(下), 2017(7).