

电力建设工程项目管理存在的问题和精细化管理策略

王 栋

国网通许县供电公司 河南 通许县 475400

【摘要】当前,我国经济社会迅猛发展,经济发展连带着工业的发展,电力工程行业规模愈发扩大。但随着电力工程建设的不断发展壮大,对社会发展、人们生活都起到了至关重要的支柱作用,人们对其质量与效率的要求也水涨船高。我国电力工程建设企业必须尽心满足我国人民的用电需求,在项目管理入手,找出存在不足并尝试解决问题。近年来,电力工程精细化管理的策略正在电力工程建设企业中流行起来,精细化管理有利于大幅提高电力工程的建设效率与施工质量。因此,本文主要就当前我国电力建设工程项目管理中存在的不足与缺陷展开分析,结合实际情况与先进技术提出精细化管理策略,希望能够通过本文的论述为今后电力工程建设者提供理论基础与来源。

【关键词】电力工程;建设项目;不足之处;精细化管理

1 建设电力工程时企业项目管理情况

对于电力建设工程项目管理,我国管理工作常常忽视预算成本的相关问题,对于成本管控缺乏经验与方式方法,运用单一无序的成本管控模式来对资金进行控制,只会得到成本消耗较大而超过实际预算总和或设计预算过大而导致资源浪费的两种情况。只有优化成本管控方式、提高成本管控意识,才能做到预算成本与实际成本一致,提高工程实际利益。而项目管理一般仰仗于管理层的高管,公司高层需要拥有较强的专业知识功底与丰富的项目管理经验,熟悉运用各种管控技巧。但当前的项目管理负责人大多半路出家,缺乏高级的管控水平与能力,有待提高。最后,如果项目管理职责与权力不明确,就会出现职能不明、工作相互推脱、事故责任无法追究等问题。电力建设工程项目作为一个复杂的建设工程项目,需要企业多部门进行默契配合协作。

1.1 电力建设工程项目管理中的不足之处

现阶段,我国电力工程行业不断壮大,对于电力建设工程项目的施工、管理水平也正在不断提高。电力工程建设方便了人们生活,还推动了我国经济与社会的不断发展。但目前我国电力工程建设者仍在工程项目建设和管理上存在不足之处。常常出现由于管理制度不完善、缺乏精细化管理、忽视施工质量与进度快慢而造成的工程项目建设不达标,或在后期的投入使用时出现缺憾。上述情况的出现都会对人

们生活、社会经济发展带来影响。本部分将从三大方面对存在问题进行分析阐述。

1.2 缺乏对施工质量的管控

作为电力工程的建设项目管理者,最重要的任务或目标就是保障项目施工的质量达标。但在我国实际的项目建设过程中,仍又出现部分承建企业为加快进度、保持效率而降低对施工质量的要求,为节约成本而降低对建材质量的要求。这都是造成项目施工时出现安全施工事故的重要因素。长此以往,不仅影响工程项目的整体质量,还会影响到企业的声誉、降低企业的综合竞争力。与此同时,由于施工队伍部分员工不认真对待工作、缺乏实践经验与专业素质二造成的施工问题也存在很多,未按章程进行严格的项目施工则无法保持有效的建设或施工。

1.3 缺乏完善的管理制度与精细化管理模式

对于电力建设工程项目管控工作来说,管理制度是控制工程项目建设、指导、追责等重要工作的指向性文件,是必不可少的。现阶段我国管理制度仍存在对成本管控力、关注度不足的现象。由于管控人员疏于对预算成本的管理,经常会出现资金、资源浪费的问题。其次,由于大部分施工企业未在管理制度中注明材料存放地点与方式,全凭管理人员经验,出现了大量材料丢失或损坏的情况。而面对尚未完善的管理制度,施工企业必须加强对施工队伍的建设,配置高水平的管控高层,对复杂的电力工程

建设项目进行统筹指导,推动工程项目的顺利开展。相较于过去的粗放式电力工程项目管理方式,现流行的精细化管理有利于避免出现资金浪费、资源短缺、预算与成本不符等情况。因此为避免不足,需多完善工程项目的管理制度、创新创立其精细化管理模式。

1.4 施工效率低、进度缓慢

在实际的电力工程建设中,存在某些不可控的、影响施工的问题,这些问题的出现都是导致工程施工效率低、进度缓慢的重要原因。具体的影响方面如下,一是没有合理有效地设计项目建设施工工序,导致施工环节顺序出错。二是由于通常情况下电力工程的投资建设资金下发较慢,缺乏资金容易引发一系列的资源短缺、工人积极性不强等问题。

2 电力建设工程项目的精细化管理设计

2.1 确保电力工程施工的高质量

在设计工程项目管理的精细化模式前,必须首先确保电力工程建设的施工质量,是把握电力工程后期是否能够投入使用的关键因素。而想要明显提升电力工程施工的质量、确保施工质量达标。第一就是需要将施工现场的监控器与警报器等系统完善布置,安装监控器与警报器主要是为了让施工现场出现状况时,第一时间告知工程管控人员,有利于及时止损,并为管理人员提供相关的视频资源证据。第二就是要组织相关人员对建设内容进行合理合规地设计、调配。当然,相关管理人员也必须贴合实际,务必在进行全方位的实地勘察后进行方案设计工作,进而提高设计施工方案的可行性。合理高效的施工设计有利于促进电力工程建设的施工效率,同时提高施工质量。

2.2 强化工程成本方面的精细化管理

对于承建企业来说,获取某项目的基本经济利益是企业承建工程项目的出发点,因此,既为了保障

企业的经济效益、提高企业对外信誉与声望,又为了提高施工过程中工作人员的工作积极性、提高施工质量。我们必须做好工程成本的精细化管理,运用精细化的管理模式对成本预算实现有效管控。首先,在工程前期就需要联系相关技术人员结合实际情况,做出大致的预算标准,并要求之后工程开工后的人员收录、材料采购、场地租赁等都要围绕着该预算进行。其次,有关成本预算管理的细节都需要在合同中明确并敲定,进而避免出现工程违规纠纷等情况。

2.3 强化工程安全方面的精细化管理

安全方面的问题无论在哪个工程建设中都是不可忽视、至关重要的问题。如若电力建设工程项目中出现安全问题或事故,不仅会影响项目施工的进度与质量,还会影响到企业的社会声誉与综合经济力,严重时还可能会危害到人们的生命财产安全。因此,务必在电力工程的建设项目管理中强化工程安全方面的精细化管理。除了在企业内部出台相对完善独立的安全管理机制后,还要在危险处粘贴警示牌,并有序地在企业内部开展安全规范大会,努力提高建设工作

3 结束语

综上所述,在我国,虽然电力建设工程项目突飞猛进,达到全名依靠并使用的程度,但在现实生活中的电力工程施工还需要填补诸多不足,需要尽早通过精细化模式来设计、培训人才。精细化管理模式有利于提高工程项目的施工质量、拉快项目的施工进度。基于此,施工企业更要从施工质量入手,首先确保电力工程施工的高质量,其次再在工程成本、工程安全方面进行精细化管理。精细化模式的重点是完善高效的施工设计方案与工序流程,投入使用后更能轻松推动电力工程项目建设的发展。

【参考文献】

- [1]刘永利. 电力建设工程项目精细化管理措施分析[J]. 科技创新与应用,2017,06:213.
- [2]孙加增. 电力建设工程项目精细化管理研究[J]. 信息记录材料,2018,19(11):194-195.
- [3]韩昊霖. 电力建设工程项目管理存在的问题和精细化管理[J]. 工程建设与设计,2018(10):212-213.
- [4]鲁武斌. 电力建设工程项目精细化管理研究[J]. 住宅与房地产,2017,06:178.
- [5]贾全发. 做好电力工程建设过程管控[J]. 中国电力企业管理,2017,25(21):12-13.
- [6]徐晟宇. 做好电力工程建设管理的有效策略[J]. 中国高新技术企业,2016,36(34):23-25.