

市政道路桥梁工程的施工管理策略探究

郭志刚

北京市政路桥股份有限公司 天津 300400

摘要: 众所周知, 道路桥梁是现代化城市发展的重要基础和前提, 其施工质量直接影响着人们的日常生活及出行安全, 在一定程度上也是衡量一个城市经济发展水平的重要标志。工作人员及工程管理人员必须正确看待施工质量管理工作的现实意义, 根据施工项目具体情况, 选择科学合理的管理模式及管理手段, 从真正意义上提高工程项目的安全性、可靠性, 以此有效节约成本, 切实推动企业经济效益的提高。

关键词: 市政; 道路桥梁; 工程施工; 质量管理

引言:

近年来, 我国越来越重视市政道路桥梁等基础性设施的建设工作。市政道路桥梁工程属于非常关键的基础工程建设, 其建设的质量和水平会极大地影响到道路桥梁的使用寿命, 同时也关系着人们的出行安全。所以, 要想促使市政道路桥梁工程施工水平的有效提升, 还必须着手于这些因素, 然后进行对施工管理策略的有效改进和完善, 从而使市政道路桥梁工程施工管理能力得到真正的提升, 并为市政道路桥梁工程的质量提供可靠的保障。

一、市政道路桥梁工程的施工管理的意义

随着我国居民生活水平的提高、出行的方式多样化, 私家车的保有量越来越高, 道路拥堵情况也越来越严重。市政道路桥梁工程是城市快速发展的基本保障, 城市拥有发达的交通设施, 才能促进城市经济文化的发展, 加快城市现代化建设。因此, 对市政道桥梁工程的建设质量严格把关, 才能为城市居民正常的工作和生活提供安全保障。市政道路桥梁工程质量把关环节较多, 建设初期的工程材料质量、建设过程中的施工技术水平和施工监督管理、工程完工后的工程评估制度, 都影响着市政道路桥梁工程的质量。随着基建工程的成熟发展, 工程材料选择也有严格的标准, 可以执行标准化采购。施工管理过程是影响工程质量的主要环节, 市政道路桥梁工程具有施工期限紧、投入成本高、施工难度大、工程质量要求高等特点, 施工管理主要包括施工成本管理、施工进度管理、施工技术管理、施工安全管理和施工质量管理等, 工程施工管理能力直接影响工程建设的效率和质量, 加强工程施工管理是市政道路桥梁工程顺利投入使用的关键。

二、市政道路桥梁工程施工管理中存在的问题

1. 施工管理制度不完善

施工管理制度是指导施工管理工作的相应标准, 对市

政道路桥梁工程的建设质量和效率具有重要影响^[1], 但目前许多市政道路桥梁工程施工管理制度存在不足。在实际项目的施工过程中没有严格执行国家或行业技术标准进行施工, 导致施工质量偏差。在项目施工单位内部没有明确各个施工岗位职责, 导致施工过程混乱, 施工责任无法准确落实, 施工效率降低。项目施工现场检查制度不健全, 不能及时有效掌控施工现场, 导致施工现场存在安全隐患, 影响正常的施工安全。在市政道路桥梁工程的建设中, 施工管理制度的不完善不仅影响项目工程进度和质量, 也无法切实保障现场施工人员人身安全。

2. 没有进行有效的材料管理

建设企业在进行材料采购时, 没有选择具有良好工作能力的员工。要提升采购人员的监管能力, 这样才能避免材料问题。我国对于建设材料有一系列标准的选购要求, 监管人员应当明确材料标准, 在进行采购过程中进行有效的质检工作。完成采购后还要进行各环节的材料保管监督, 确保不会对材料质量造成不良影响。另外, 施工人员领用材料时, 要做好领用材料的类型、型号、数量等, 做到按需取料, 杜绝浪费, 确保材料都用到了刀刃上。如果不进行有效的材料管理工作, 可能会造成施工质量问题, 也可能造成非常严重的经济损失。

3. 路面与桥梁连接不稳定

道路与桥梁的连接缺陷, 根据国家相关标准规范, 桥梁与道路的连接应当符合车、人对它的使用要求, 换言之, 道路和桥梁的高度应当尽可能保持一致。但在该项目中, 道路与桥梁互不相干, 在施工时也是分开施工, 仅在后期完成后进行整合即可。由此可见, 建设单位及施工单位必须有针对性地提高二者连接处的施工管理力度, 从本质上减少问题。

4. 施工监督管理工作不足

在市政道路桥梁工程建设中, 项目分包模式使得中标承建企业对施工过程中的监督管理工作不够重视, 导致对工程质量保障的监督工作不能有效开展。承包单位没有制定完善的监督管理体系, 因赶工期没有注重监督工作,

作者简介: 郭志刚: 1994.06, 汉, 男, 天津, 北京市政路桥股份有限公司, 项目质检负责人, 助理工程师, 本科, 道路与桥梁施工, 邮箱: www.625797233@qq.com。

使得工程项目施工过程中没有形成有效的施工质量监督体系^[2]。总承建企业的工程监管部门对分包单位的施工质量监管力度不够,施工管理人员的专业管理能力不足,导致实际监督达不到相应的监管成效,工程质量不能得到有效保证。

5. 施工现场管理混乱

结合目前状态来看,施工管理工作非常重要,要根据道桥施工的具体要求,进行施工秩序的整体安排。但是在一些大规模的道桥施工工作中,施工现场较为混乱,为施工管理带来了一定的难度。主要表现如下:其一,施工时间较长,施工人员流动性较大,没有较为完善的现场管理制度,造成施工现场混乱。其二,施工现场材料堆放无序,施工产生的垃圾没有及时清理,在一定情况下可能会引发安全问题。这都造成施工现场的混乱问题,随着时间延长,导致难以避免的安全隐患。部分管理人员的监管意识不足,没有进行有效的现场管理,导致混乱局面越发严重。

三、市政道路桥梁工程的施工管理措施

1. 完善施工管理制度

在管理道路桥梁工程的过程中,相关管理制度的制定是非常基础的工作内容,而在制定这些管理制度的过程中,需要完善好奖惩制度和责任管理制度。奖惩制度可以对工作人员违规操作进行约束,并以此来彰显出施工管理制度的权威性,而对于有着良好表现的员工,则需要给予一定的精神奖励或者是物质奖励,这样才有利于员工工作积极性的提升^[3]。而责任管理制度则是为了更加科学、合理地安排施工人员,让施工人员的作用被充分发挥出来,进而促使组织活动效率大大提升,并让工作人员都能够充分意识到自身的工作职责,明确自己应该完成哪些任务。

2. 加强工程的施工质量管理

工程施工质量是否符合标准是市政道路桥梁工程能否顺利验收的基本保证,因此加强施工过程中质量管理是提高施工管理水平的重要步骤。在市政道路桥梁工程高质量标准的要求下,项目承包建设单位应根据项目的实际应用需求制定完整的项目施工方案和质量标准,以保障现实中正常生产生活要求。市政道路桥梁工程通常是综合型工程项目,不同的项目施工技术要求和质量要求不一致,制定施工方案和质量管理体系时应具有相应的针对性。明确各个项目的质量控制标准,制定科学合理的施工方案和现场质量管理制度。在项目施工过程中,严格规范现场施工步

骤,保障现场施工机械设备正常使用。施工管理人员定期严格检查施工质量并准确记录,确保分段项目实施质量达标,对于不能达标的应及时返工处理。

3. 基于前期的桥梁裂缝预防工作

在实际施工过程中,监理单位一定要提高监管力度,时刻跟踪调查项目情况,一旦发现问题必须及时上报。而管理人员可以根据现场施工存在的问题分析其诱发因素及问题成因,做出相应的处理,以此确保项目的整体进度。具体而言,针对市政道路桥梁所面临的一系列问题,必须立足于实际情况,积极采取策略措施实现项目管理的科学性、有效性。如果预应力不足,那么应当由技术人员反复测算得出精准范围,以此最大限度地确保桥梁预应力能够满足工程需求。与此同时,相关施工人员还应当对振捣的效果及质量进行全面客观的把控,杜绝振捣不充分现象的发生,而对于钢筋锈蚀而言,造成这一现象的因素是多元化的,必须提前做好预防工作。

4. 做好施工人员管理和施工技术管理

施工人员的整体素质对施工质量影响很大,要想提高施工质量,首先要提高施工人员的专业技术水平。首先要进行有效的人员安排,强化人员的责任意识,适当开展技能培训,在施工人员进行实习工作前,要采用理论加实操的培训方式,确保每位施工人员都能掌握基本的施工技巧。发现他们的施工问题,要及时提醒,及时改正。另外由于本工程钢梁施工工艺较为复杂,要进行技术更新工作,采用合格的技术体系,提升施工管理力度,真正意义上解决施工管理问题。实行施工人员管理和施工技术管理,可以从根本上减少施工问题的发生。

四、结束语

施工现场管理是保证城市道路基础建设质量的重要因素,在推动城市道路施工质量、安全保证、建设进度、成本控制等方面上具有积极影响。因此,项目管理人员必须做好施工现场管理工作,动态监控,为道路工程顺利完工保驾护航。

参考文献:

- [1]张坤,陈国兴.市政道路桥梁工程施工质量管理要点探析[J].城镇建设,2020(02):195.
- [2]陈大峰.现场施工技术在市道路桥梁施工中的应用[J].河南科技,2020,36(7):84-86.
- [3]勇袁.市政道路桥梁工程施工质量管理要点研究[J].工程与管理科学,2019,01(01):2.