

论土木工程造价管理控制

黄昱凯

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南 郑州 450000

摘要:在激烈的市场竞争中, 建筑企业只有加强对于成本的管控、注重工程的造价控制、全面进行工程投资估算、准确预算、完善竣工决算才能使经济效益最大化, 促进企业的持续发展。本文对土木工程造价管理控制进行探讨。

关键词: 土木工程; 工程造价; 控制管理

1 土木工程造价管理的特征分析

土木工程施工单位为提高经济效益, 满足经济社会发展现实需求, 必须采取切实可行的造价管理策略, 有效管控经济要素, 理顺各项成本投入要素之间的关系, 迎合市场和政策双重调控的现实需要。上述背景下, 土木工程造价管理呈现出如下几方面的典型特征: 一是系统性特征, 土木工程造价管理已经不再仅仅局限于某单一方面的成本优化方法, 而是具有更为显著的多元化、协同化特点, 这需要造价管理人员从宏观角度精准把握各项要素之间的潜在关联, 实施全员造价管理与控制; 二是主动性特征, 土木工程造价管理不应始终处于尴尬被动的发展局面, 而应该积极主动地辨识与分析造价管理的各类潜在影响因素, 多措并举, 实现真正意义上的造价控制, 帮助施工单位在激烈的市场竞争中占据一席之地; 三是延展性特征, 土木工程造价管理需要不断拓展其应有职能, 延展其实际利用价值, 并作为关键环节纳入企业未来长远战略体系之中。总之, 在市场经济发展节奏快速化、土木工程项目品质化的环境下, 土木工程施工单位必须对工程项目各个环节所需资金的核算、分析、决策和资金进行科学控制, 实现造价管理效益最大化^[1]。

2 土木工程施工造价管理现状及存在问题

2.1 土木工程造价控制意识淡化

随着现代土木工程施工条件的日趋复杂化, 造价管理面临着更多潜在隐性因素的影响, 需要对土木工程施工成本时刻保持密切关注。纵观当前土木工程造价管理实际, 普遍存在着造价管理意识淡化, 片面地认为造价管理无法为土木工程整体效益带来直接作用等共性问题, 甚至将造价管理工作置于土木工程管理体系的最末端, 无法充分有效地协调土木工程进度、成本、效益等要素之间的关系。

2.2 土木工程造价管理机制不健全

在现代土木工程造价管理中, 相应的工作体制机制始终处于基础性地位, 对于提高造价管理具体策略与方案的针对性具有关键指导价值, 必须从整体角度设定完善可行的造价管理体系, 为造价控制管理具体策略的制定与实施提供基础性依据与保障。多数单位未能建立健全符合自身实际的造价管理机制及制度体系, 所采取的造价管理措施存在显著盲目性与随意性, 与当前高强度、快节奏的土木工程建设施工需

求不相适应, 无法取得长远可持续发展。造价管理方面的制度建设不及时, 成本投入前期缺乏必要论证, 经常出现结算超估算、概算及预算等问题^[2]。

2.3 土木工程造价管理信息化建设滞后

现代信息化技术的快速发展, 为土木工程造价管理提供了更为丰富的技术手段, 使土木工程造价效益评价、造价技术参数指标优化等具备了更大的可行性。实践表明, 部分土木工程施工单位出于经济成本考量, 未能将信息化技术作为土木工程造价管理的重要手段, 造价管理实践中的软件建设与硬件建设极为滞后, 造价管理与施工计划存在显著脱节现象, 造价管理的事前分析、事中控制、事后反馈等环节的协调性与衔接性不强, 难以在工程各参与方之间实现信息互联, 效能低下, 背离现代经济社会发展趋势。

3 新时期土木工程造价控制管理的有效方法

3.1 强化造价管理控制信息化建设, 丰富造价管理手段

摒弃传统僵化陈旧的土木工程造价管理理念, 突破固有造价管理思维习惯的限制与阻碍, 将现代化造价管理理念融入土木工程造价管理全过程, 在土木工程施工单位内部及施工现场营造浓厚的“降成本、提效率”工作氛围。积极引进现代信息化技术手段, 分析有价值数据, 做好事前控制工作, 搭建基于计算机技术、软件技术、网络技术的信息造价管理平台, 不断丰富土木工程造价管理手段, 在工程参与各方之间实现信息互联, 提高造价管理数据信息传输的精准性与时效性。依托于现代信息化技术与软件技术, 构建土木工程造价管理数字模型, 实现造价管理的精准化与精细化。土木工程成本管理与优化配置的有序化安排, 必须根据工程基本需求, 结合工程项目施工图纸, 在前期阶段对施工预期成本进行评估, 形成以人员、材料、设备、进度等要素为主的进程控制体系^[3]。

3.2 提高造价管理人员综合素养, 打造专业化团队

定期组织土木工程造价管理人员参加专项培训与学习, 为其讲解新形势下土木工程管理所面临的新任务与新要求, 运用造价管理的新方法与新策略, 解决造价管理的新难题。作为造价管理人员, 必须正视自身不足, 了解土木工程造价管理知识及法律法规, 切实增强造价管理意识, 强化责任意识、细节意识、创新意识、风险意识, 熟练掌握造价管理各

项实操技能,运用各类会计工作方法,对工程施工成本支出情况作出探究与研判,将造价管理作为推动土木工程事业发展的重要内容。要注重打造一支专业素养高、实战经验丰富、责任感与事业感稳定的造价管理团队,为持续深化推动的造价管理与控制质量提升提供人才保障。

3.3 做好土木工程的造价预算编制

在土木工程中,工程预算的编制质量代表着项目造价控制水平。在土木工程预算编制前,应全面细致考察施工现场客观条件及环境,为落实造价管理规划、管控体系以及管控标准提供保障。严格控制土木工程施工材料采购行为,密切关注原材料市场价格起伏波动状况,收集各类市场数据和信息,做好工程预算的编制调查,为制定土木工程原材料采购批量提供必要参考。落实好土木工程项目建设各个环节的造价控制,尽可能在满足工程建设需要的前提下,降低施工成本,提升工程效益,明确施工各项支出,实行预算管理,发挥造价控制作用,减少施工材料浪费问题。

3.4 强化土木工程施工造价管理绩效评价与考核

从土木工程施工客观实际需求出发,探索构建针对性强、差异化显著的造价管理绩效评价体系,准确客观、公平公正地对土木工程施工造价管理阶段性成效作出分析与研判,查找造价管理过程漏洞与短板,专门予以强化提升。随着现代土木工程施工技术性、专业性、系统性要求的不断提高,必须构建专责造价管理机构或部门,全面负责土木工程施工各阶段的成本管控,严格界定与明确造价管理的具体目标任务,将造价管理的具体事权、财权等分解细化,落实到不同岗位、不同施工环节中。以科学合理的绩效激励手段为主导,根据土木工程施工造价管理总体目标要求,兑现落实奖励机制,对返工成本和施工索赔进行控制,充分激发全员参与土木工程施工造价管理的主动性。

3.5 转变造价控制和管理观念,优化材料使用计划

原材料是构成现代土木工程的基本要素,其在造价管理与控制中始终占据着关键地位,如何对原材料成本进行科学管控,一直以来都是造价管理的焦点问题所在。对此,应根据土木工程的结构、规模、工期等要素的不同,注重选择性价比最高的建筑材料,使原材料供应进度与工程施工计划“同频共振”,确保项目成本的合理控制,防范因原材料管控不当而导致的成本失调,防止预算超支问题。从整体角度出发,合理设计土木工程施工组织布局方案,优化处理立体平面设计和结构方案的施工工艺。同时,还应定期对原材料造价管理效果进行定期评价,找准该项工作存在的不足与弱项,分析导致上述问题的共性原因与个性原因,厘清彼此之间的潜在关联,采取具有针对性的测量对原材料供应及使用计划作出完善细化^[4]。

3.6 工程造价实施动态控制

对工程造价造成影响的因素较多且比较复杂,因此,要对工程造价进行有效的控制,在施工的过程中就应当加强管

理。根据签订好的土木工程项目建设合同,开发业主、施工单位以及监理单位应当进行积极主动的沟通,相互协调,制定出完善的管理体系,对工程的造价进行控制以及管理。首先,业主要对施工现场进行有效的管理,对工程的项目进度进行合理的规划,科学、准确地对工程进度中的任务量进行确定。并按照工程中的任务量以及工程中所需的物料,用工的基本情况,把建设的资金支付给施工建设单位^[5]。通过以工程进度为准的阶段性的支付,可以使工程的造价得以有效地控制。在施工过程中,需加强工程的变更管理工作。工程的变更是使工程造价超标的主要原因,同时也会涉及纠纷和索赔的问题。项目的变更不但会使工程的进度被拖慢,同时也对工程的质量造成相当大的影响。工程项目的变更会造成人力资源以及建筑材料的浪费,使成本的投入增加。因此,应当加强工程的变更签证管理工作,施工单位应当在施工过程中尽量采取有效的措施,避免工程变更的发生。企业应当加强对工程的监管,严格审查项目的变更,保证不会出现不合理的工程变更。在施工过程中,需合理有效地运用新的施工技术和新型材料,利用现代化的施工技术进行施工。现代化施工技术的使用,不但可以节约大量的人力资源,同时也可以加快施工的进度,避免人为的浪费,节约建筑施工材料,同时可以有效地提高施工的质量和效果^[6]。

4 结束语

综上所述,受土木工程构造、造价理念、信息化建设等方面要素的影响,当前造价控制管理实践中依旧存在诸多不容忽视的薄弱问题,阻碍着土木工程整体效益的优化提升。因此,土木工程造价人员应该从工程实际出发,深入分析与研判影响土木工程造价管理的潜在因素,牢牢把握土木工程造价控制基本规律,创新形式与流程,为提升土木工程经济效益奠定基础。

参考文献:

- [1]冯念石.浅谈土木工程管理过程中造价控制的问题与措施[J].城市建设理论研究(电子版),2017(11):259.
- [2]徐楠.基于审计的工程造价控制管理研究[D].沈阳建筑大学,2016:155-159.
- [3]陈静.价值工程在建筑工程设计阶段造价控制的应用研究[D].中南大学,2012:203-205.
- [4]任玲华.施工图设计阶段的建设工程造价控制研究[D].浙江工业大学,2013(15):135.
- [5]赵贵之,方振兰,刘飞.论现代土木工程项目施工造价控制管理——以房地产项目为例[J].农村经济与科技(下旬刊),2019(09):156-158.
- [6]龙志芳,黄志辉,刘飞浦.浅谈新形势下土木工程工程量清单计价常见问题与处理方法[J].住宅与房地产,2019,25(30):256-258.