

环保工程全过程成本控制管理探索

李俊焘

郸城县生态环境分局 河南 周口 477150

摘要:随着国家环保力度不断加大和人们生活水平不断的提高,人们的环保意识越来越强,对身边的生态环境质量的要求也逐步提升,我国生态环境保护行业也在逐年发展和更新。环保行业的发展和建设影响着环境保护问题有效实施,涉及到许多方面,环保工程项目是比较大的工程,因此关于环保工程全过程的成本控制就非常重要。

关键词:环保工程;全过程成本控制;管理

环境生态保护工程建设主要有分析、规划设计、施工管理等阶段,环保企业如果要进行环保工程整个过程的成本预算控制,那么就需要对工程中的各个实施阶段成本进行合理的管控,要对预算等项目的执行做到精准的控制和执行^[1]。环保工程有其特殊性,它的工期紧迫,要求高,有关部门参与监管,因此环保工程成本控制管理有一定的难度,基本上各部门之间缺乏联系,成本控制工作不理想^[2]。如果想要改变目前环保工程管理的问题,就要加强成本管控,要把工程各阶段人员组织起来,让他们建立联系,以及完善各部门职责,提高成本控制率。

1 环保工程全过程成本控制管理的意义

随着目前生态环保概念的不断推进,国家对于环保行业有着很大力度的帮扶,一时间环保行业中出现了许多新类型的企业,企业对环保工程都有着丰富的经验,但在工程管理上未必有足够的认识,成本控制对于企业来说有着至关重要的作用,成本控制好可以使企业工程更优化的进行,会增加环保工程单位的各项经济效益^[3]。环保工程中,节能减排的概念尤为突出,要有效的实现节能减排,就要对成本控制加大力度,要通过建立更加全面合理的成本控制系统,才能更好的拓宽环保工程企业的发展空间。环保工程中的全过程成本控制要体现在分析、规划设计、施工管理等各个阶段,要细致分析各个环节的每项成本利用率,做到一定程度上的精准成本控制。

2 环保工程全过程成本控制管理的相关问题

2.1 环保思想意识不足

目前环保工程全过程在进行成本控制的时候,缺乏一定的环保意识,工程实施过程中会涉及到许多机器设备,各种品类的施工材料,其各类需要的物品数量也比较多,由于科学经济技术不断发展,对于环保工程各类的建设需要的材料也在不断的更新换代^[4]。环保工程再施工阶段,各种已有设备的使用,以及各类材料在运输和搬运过程中,可能会使这些材料造成污染,如果没有及时检测和清理,可能会在工程施工中产生新的污染,如果在对现有设备进行维护的过程

中,没有按照节能环保的方式来进行维护和操作,那么可能会使能源消耗更多的成本。

2.2 前期预算阶段工作不到位

在成本控制的初始分析阶段,环境保护工程相关工作人员需要做好合理的投资和支出判断,对工程成本有个事先的预估,明确科学的投标费用和价格,要规划合理的环保工程施工之前的成本利用^[5]。但由于企业在分析成本的时候,一些相关分析人员对成本规划控制的思想意识淡薄,而且对环保工程成本控制没有足够的重视,致使调研各项分析的数据都不够准确,竞标文本内容也不够全面,对于环保工程的投入与产出运算比率也没有清楚的计划,造成了工程在成本投入上的分析运算不合理,这种情况很有可能使工程竞标不成功。工程预算人员还有可能把成本预估过高,这都可能会使环保工程各项成本增加。

2.3 规划设计不合理

进入到环保规划设计这一阶段,环保工程成本基本上已经确定了一半。在环保工程规划设计阶段,相关工作人员可能会因为监管部门对其监督力度大,以及监管部门对环保工程质量的高要求,而尽可能的去追求质量达标,设计规划技术要求和规划方案也尽可能的达标,但这往往可能会忽视工程建设和设计成本的投入,这其中还包括设计方案的时间和执行,以及相关人员的成本支出问题^[6]。那么这一类的问题,就会使整个环保工程项目的成本利用率不合理,以及经济效益达不到企业盈利的标准,如果后面的规划和方案需要改变,那更会浪费和超出一定的成本预算。

2.4 施工前采购流程不合理

环保工程进入到施工这一阶段,会遇到更多复杂和不可控的因素,这一阶段的成本控制难度更是增进了一步^[7]。其中第一项就是采购阶段可能会产生一定的成本超出,一些环保企业有可能在采购材料时,对采购人员工作监管不足,也没有对供应厂商进行详细具体的分析,如没有针对具体工程进行整体分析与市场研究,为节省时间,在以往的供应商处进行采购,那么这时原供应商提供的材料如果在价格上有提升,那势必会造成相关环保工程建设企业的成本支出增加。还有一个问题就是,如果要进行的环保项目需要在全国各个地方实施,那么现有的材料供应商可能在材料运输上不能完

作者简介:李俊焘,1982,汉族,男,河南周口,中专,助理工程师,研究方向:环保工程。

全覆盖到这些所有地方，而如果找各地方的材料供应厂商临时采购，价格上又可能超出成本预算，这都是没有进行采购方面的整体市场分析而可能遇到的问题^[8]。另外，环保工程相关采购人员有时会对原材料质量和提供商资质没有整体考虑，而进行低价采购，这可能会降低环保工程质量，如果后期再去进行返工或者重新施工，那么也会增加一定的成本支出。

3 环保工程全过程成本控制管理的方法

3.1 加强环保和成本控制意识

绿色环保是环境保护工程的核心，环保工程要服务于生态环境保护，要不断加强环保企业的绿色环保意识，在环保工程建设中也要一直有环保意识。企业在进行环保工程建设之前，要评估各项工程材料是否达到质量标准，工程设备机器是否符合工程建设质量要求，成本支出更是要提前预算，规划有目标性的设计方案，以免出现环保问题而产生二次或额外的成本支出^[9]。环保工程建设企业相关负责人员要整体全面的进行成本管控制度，要把成本管控落实到环保工程全过程中来，环保工程每个环节的责任人要把成本控制责任意识始终落实到实处，环保工程企业要按照相关要求与各相关部门进行积极交流和沟通，全面掌握和了解各部门各环节的成本支出，各部门之间也要积极沟通，实现成本全局管控（如图1所示）。

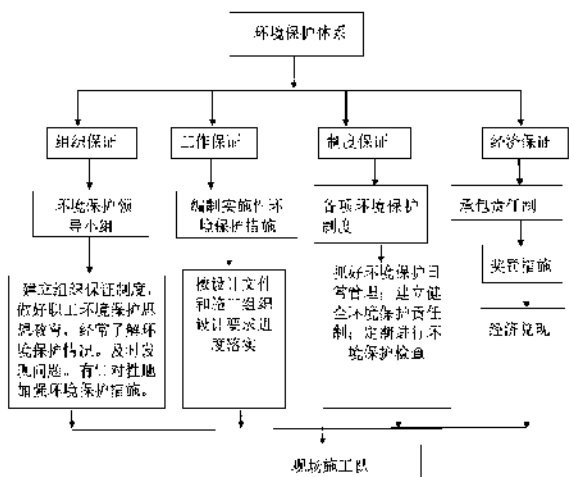


图1 各部门环保体系和沟通流程图

要整合成本控制的结构组织，依据环保工程建设的相关需要，科学的布置预算评估成本的工作人员，让他们人尽其责，使环保工程全过程成本控制落到实处，打好基础。要安排专业的预算监督考核人员去进行成本控制工作，要及时监督各个环节的成本支出情况，严格控制预算之外的支出。

3.2 完善前期预算阶段工作

环保工程全过程成本管理的基本阶段是前期预算分析阶段，它实施的够不够完善会影响到后面规划设计、施工管理和完工的各个阶段成本控制（如图2所示）效果，所以，环保工程建设企业要强化前期预算分析阶段的成本控制。

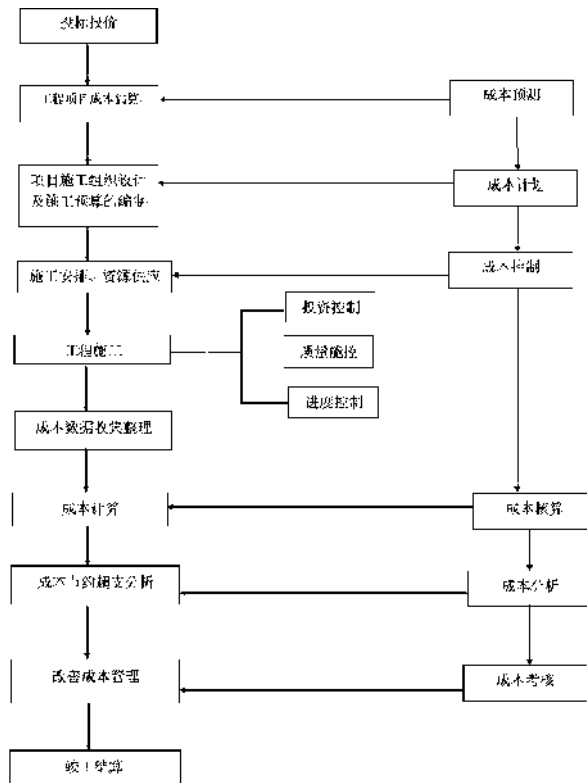


图2 成本控制流程图

先要对环保工程即将开展的项目进行整体的分析调研，要从企业、市场和政策各方面的角度去进行成本预算，并分析出可行性的报告方案，要进行实地考察来分析要开展的环保工程项目，对环保工程项目的可行性进行评价和预估，要明确环保工程的成本支出预算，在工程项目通过相关部门审批后，要把工程项目数据及时反馈给成本支出控制的管理人员，给他们提供有效的成本评估数据。要规划设计严谨的成本支出方案，综合估算各个项目环节所需要的成本支出费用，初期阶段要对环保工程的整体成本费用有个大致的预算^[10]。要深入分析环保工程的竞标招标文件，环保工程企业相关部门要依据发放竞标部门提出的文件，分析环保工程的工程量，掌握并了解对即将实施的环保工程项目的具体要求，要细致的全面的进行成本预算和核算，确保投标的内容完善而合理，对于预估和核算的竞标价格要符合要求和企业实际。企业的环保工程各项目部门要积极配合，共同商讨进行准确的成本预测分析，设计准确的竞标成本方案，使投标人员在确保公司利益的前提下，规划科学的竞标支出费用。

3.3 完善规划设计方案

环保规划设计阶段是环保工程全过程成本控制管理的主要阶段，环保工程规划设计相关部门要依据相关项目文件和环境因素，去设置初期规划设计方案，在这其中，相关工程设计人员要既考虑工程施工技术设计，也要考虑经济相关因素，要平衡二者关系，规划设计出合理的工程项目方案。对于工程技术规划设计这一点，主要工作是先明确大概的工程设计方案，以及制定采购工程需要的设备预算方案，大部

分环保工程成本预算方案都是在这个阶段定下来,所以规划设计人员要在成本的基础上对工程项目进行整体分析,要挑选更具有性价比的工程施工设备和技术。例如,在选择工程项目需要的设备时,要对提供设备的提供商进行全面调研,进行经济成本支出方面的分析,同时要与工程施工部门及时沟通,共同准备,并设置出备选方案。对于工程施工图纸的规划设计方面,工程图纸是工作人员制定成本预算,明确施工周期等等方面的基本前提,所以技术设计人员要了解施工区域的环境,并进行考察,了解可能会影响工程建设各种因素。尽可能的确保规划设计的图纸合理完善,从而减少规划设计的变化而造成的成本超支。规划设计相关部门要同施工

工程部门的相关现场实际管理人员积极沟通,如果在施工过程中发现问题,要及时想办法解决,给出解决建议,以免多次返工,增加不必要的成本支出。

3.4 完善施工阶段的工作

环保工程施工阶段是整个工程重要的实施阶段,它的相关不确定的因素会多一些,如工程施工中可能出现的政策变化,工程施工人员操作方面的问题,以及自然环境变化带来的影响,都可能增加这一阶段的工程成本支出的不确定性,所以,相关工程成本控制管理人员要在施工之前就做好相应的规划判断分析,做好施工中可能出现的问题的方案制定(如图3所示)。

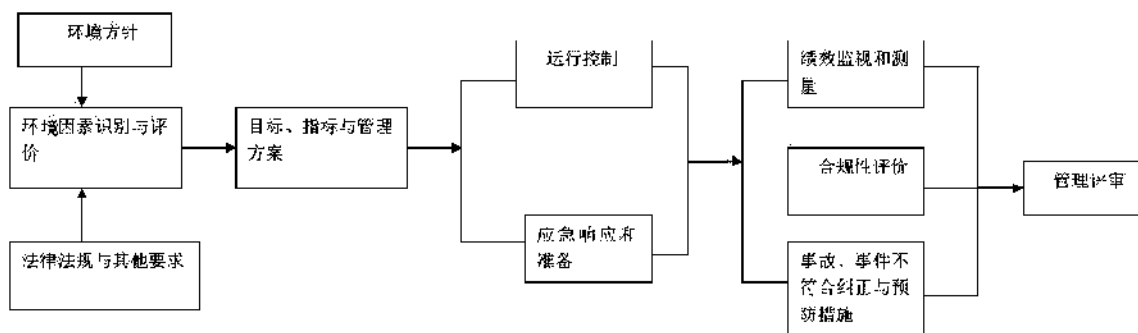


图3 施工预案流程图

环保工程相关管理人员要制定明确的成本预算方案,计划成本支出,工程项目成本目标进行逐一分析,细化各项工程成本明细,要了解每个工程施工阶段的成本控制标准,要让工程施工人员以成本控制为基础进行施工工作。对于采购方面的管理也是工程施工中需要重视的一个部分,工程采购相关部门要依照工程施工规划设计的文件,有计划的进行设备采购,对于提供各种原材料和设备的厂商,要对他们进行全面的考察,要随时了解设备以及材料方面的市场价格涨幅情况,要把握时机,分析选择性价比高的供应厂商进行合作,时间允许的话还可以用竞标的方式对供应厂商进行筛选,根据市场行情,也要随时跟进信息,选择更优质的供应商,从而降低采购成本支出。

成本控制管理人员要对每一项支出费用进行审核,保证这些支出费用与预先制定的成本预算方案相符合,严格控制预算之外的费用支出,企业环保工程各种费用支出要提前进行申请,通过相关负责部门审批后才可以将费用支出,对于使用款项费用超出预算的项目环节,要找到负责人,调查费用超支原因,及时采取解决方法。企业要重视规划设计方案变化这一问题,通常情况下要尽量避免工程设计变更的问题,如果必须要变更设计方案,那么需要施工人员或者需要变更设计方案的人员与设计相关部门进行有效和及时的沟通,以免有更多的成本费用支出。

结束语:环保工程与人们生活息息相关,我国环保项目也在不断的进步和发展中,所以在环保工程上需要加大管理力度,对环保经营要着重考虑。由于环保工程规模庞大,耗费资金多,因此环保工程全过程要分析控制成本支出的方

法,企业要用全面的分析成本核算和成本管控规则,从而确保环保工程更好的发展,更优质的服务于社会。

参考文献:

- [1]刘志文,刘雪梅,吴培金.使用环保型颗粒状精炼剂对铸轧3102合金空调箔成本和质量影响的探讨[J].有色金属加工,2021,50(06):32-35+66.
- [2]薛飞.环保低成本型高分子复合材料人造草坪足球场开发与实现[J].粘接,2021,47(08):72-75.
- [3]许雪冬,李万江,陈心欣,祁绪凤,赵雪茹,果岩,张晓东.环保低成本酸性电镀镍紧固件腐蚀试验研究[J].环境技术,2021,39(03):38-41.
- [4]何卫红.环保工程的全过程成本控制管理策略探究[J].中国外资,2020(24):89-90.
- [5]Grace.世伟洛克助力石化企业环保发展、减少逸散性排放成本[J].上海化工,2020,45(06):74.
- [6]何瑛.农业机械化生产中的节能环保与成本控制技术[J].农机使用与维修,2020(12):76-77.
- [7]郑挺颖,于宝源.隼诺环保布局固废全产业链 吕文建:能降成本的技术才是真创新[J].环境与生活,2020(11):82-91.
- [8]吴慧.绿色信贷背景下企业环保投入与债务融资成本关系研究[J].财务管理研究,2020(10):105-109.
- [9]罗益锋.汽车用先进材料的研发主题:轻量、安全、节能、环保和低成本[J].高科技纤维与应用,2019,44(04):1-17.
- [10]朱晓莘,刘华文:依托复合环保新材料 打造低成本健康医疗体系[J].中国高新科技,2018(23):50-51.