

建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析

宋晨旭

兰州新区辰富项目管理有限公司 甘肃省 兰州市 730300

摘要:随着我国经济的快速发展,城市化进程步伐逐渐加快,各地房屋建设工程项目如雨后春笋般涌现出来。基于此,如何保证房建项目整体质量,成为各个项目承建单位需要重点研究和考虑的问题。本文以房建工程管理作为研究核心,详细分析了房建工程管理中存在的主要问题,并针对性地提出相应的优化解决措施,希望可以有效提升我国房建工程管理质量,保证房建工程的质量安全。

关键词:房屋工程管理;问题;解决方案

引言

新形势下,我国建筑工程项目获得了较好的发展,产生的经济效益和社会效益也比较明显。但是,我国建筑施工仍然面临着许多质量、安全、管理等问题直接影响着建筑工程管理的效果,这就使得我国建筑工程行业在发展过程中存在风险隐患。所以,这需要我国建筑工程管理人员加大关注力度,创新建筑工程项目管理风险监督机制,并且根据产生的风险和隐患提前设置防范措施,将风险降到最小,进而为建筑工程项目管理工作的稳定开展提供保障。基于此,文章将详谈建筑工程项目管理风险以及防范措施。

1 房建工程管理在工程建设中的重要性

1.1 有利于促进建筑业稳定健康发展

现如今的房屋建筑市场在国家经济发展的刺激下得到蓬勃发展,建筑行业间的竞争日趋激烈。在这种大环境下,很多建设单位只是单方面地注重企业规模发展,不断抢占市场份额,却在一定程度上忽视了房屋建筑的工程质量,不仅扰乱了建筑市场正常发展的步调,也会影响广大民众的生命安全,危害社会稳定。而强化房建工程管理可以在一定程度上提升房屋建筑工程质量,减少可能发生各种房屋安全问题,进而更好地推动建筑行业的健康发展。

1.2 优化房建工程施工技术施工现场的管理

作为房建生产的重要环节,如何通过科学的管理模式来提高施工现场的管理水平已经成为现阶段房建施工发展的主要问题,通过施工技术的合理化应用不仅能够提高施工质量,而且能够通过创新等手段提高施工技术的运行能力,从而更好地改善相关技术的运行标准,从根本上优化了房建工程施工的基本技术^[1]。

2 房建工程现场施工管理常见问题

2.1 施工现场的管理认识程度不足

目前我国大多数的房建工程施工现场存在较为明显的认识不足问题,主要是由于施工现场的管理团队并不具备相应的素质和管理能力,导致了现场施工环节存在明显的不足。房建施工是一项复杂的工程项目,其中包含较多的工程环节和生产要求,需要关注的要点较多,造成了管理不到位等现

象的出现,进而对后期施工造成一定影响。

2.2 房建工程管理体制不够完善且落实较差

结合国内外先进的房建工程管理经验,完善的管理体制是非常复杂的,其中主要包括了管理机构的建立、制定完善的管理制度、明确人员岗位责任等多方面内容,也只有这样才能保证房建工程管理工作的有序展开。但在实际建设过程中,很多建筑企业虽然设有工程管理机构,但其内部的工程管理制度并不完善,使得房建工程管理形同虚设,严重影响房屋建设项目的顺利进行。具体表现为以下几点:一是,管理机构设置不合理,缺乏专业人员配置,管理权力过于集中或分散,各施工项目之间缺乏有效协调。二是,管理责任划分不够明确,各种制度漏洞随处可见,经常发生各种工程建设问题,严重影响了工程管理有效性。

2.3 施工技术资料管理不到位

房建施工技术是一项具有综合性特点的管理工作,不仅需要施工原材料进行管理,还要对施工人员进行认真的管理,包括许多零散的管理工作,如将有关房屋建筑施工技术指导资料、信息进行妥善保存和整理。据了解,部分房建工程施工企业忽视了此项工作或是资料保存工作过于形式化,只是在需要相关资料的时候将其补齐,正是因为工作人员敷衍的工作态度,造成资料管理工作质量下降,对房建工程施工技术管理体系的形成产生极大影响^[2]。

2.4 房建工程管理工作人员的素质良莠不齐

在我国庞大房建市场需求的影响下,社会和企业对建筑相关优秀人才的需求不断扩大,但在我国专业人才培养制度不够完善,人们对建筑业认识存在一定误区等综合因素的影响下,高素质、高技术的优秀人才相对较少,形成了非常大的建筑人才缺口。在这种大背景下,优秀房建工程管理队伍的建立变得尤为困难,因此,很多建设单位在人才招聘的过程中降低了入职门槛,导致人员专业性和责任意识严重不足,严重阻碍了建筑工程管理各项措施的正常实施。

3 优化房建工程现场施工管理的策略

3.1 完善施工现场管理体系

相关部门应通过有效的手段来完善施工现场的基本管

理体系,首先需要明确各类施工人员的职责,加强内部施工人员的不管理能力和手段;其次,需要制定较为明确的施工管理方案,对各个环节的人员和技术进行明确的规定,在不同环节使用特定的技术作为其运行的基础,并要求其施工的基本质量,从管理角度提高施工运行的标准。最后,应采用正规的总承包单位作为项目运行的基础,提高施工运行的整体质量,为实现高质量化生产奠定良好的基础^[3]。

3.2 安全管理措施

3.2.1 在对脚手架进行搭设的过程中,立杆与横杆的接头应错开,脚手架应与建筑物进行牢固连接,并设置剪刀撑;在对混凝土进行浇筑的过程中,超过规范要求的倾落高度时,需要使用串筒或是溜槽等辅助工具浇筑,施工人员不得站在溜槽上操作,以免诱发安全事故。对混凝土进行振捣时,应当佩戴绝缘手套,所有钢筋及半成品必须按照规格进行分类堆放,高度不得超限;绑扎柱梁钢筋骨架时,应采用临时支撑,以免发生倾倒伤人的情况;模板支设时,必须严格按照顺序进行操作,并搭设作业平台,拆模时,应当分段进行,不得蛮力拆卸。

3.2.2 用电是房建施工中最容易诱发安全事故的因素之一,所以应当采取有效的措施确保用电安全。施工现场采用配电房对用电进行集中控制,所有电工均必须持证上岗操作,供电系统应为TN-S,并设有专用的保护零线,电缆均应采用五芯线,实行一机一闸。

3.2.3 为有效降低施工机械设备引起的安全事故,应采取以下安全措施:所有大型机械设备的操作人员必须持证上岗,实行人机固定制度,尤其是塔吊。其他机械设备在安装前应进行安全技术交底,安装后由专业的机电和安全人员负责检查验收,确认合格后,方可投入到施工当中;每天要对机械设备进行检查,发现问题必须及时处理,且不可带病作业,以免诱发安全事故^[4]。

3.3 加强房建工程管理意识

首先,建设企业应该充分认识到建筑工程管理对自身企业发展的重要作用,要正确看待管理成本与经济利益之间的关系,要从长远的角度来看待房建工程管理方面的资源投入,为提升企业在行业中的竞争力打好基础。其次,地方政府和施工企业应该加强对房建工程管理的宣传力度,让企业各阶层员工树立起正确的房建工程管理观念,引导广大员工主动投入到房建工程管理中,积极配合工程管理各项措施的实施,提高房建工程管理的具休效用。最后,建设单位应该积极参加行业内的交流合作,积极推进房建工程管理规范的建立,为建立健康、高质量的建设行业环境贡献出自身应有的力量。

3.4 设立阶段性目标,提升建筑工程项目层次化

在精细化管理中,层次化与标准化是两种最主要的特征,那么,为了实现精细化管理,相关的建筑施工企业需要在具体的项目建设中做到脚踏实地,结合企业的实际发展情况和建筑工程项目的具体内容进行决策。首先,建筑工程企

业首先需要制定科学的项目规划,设立明确的阶段性目标,重点做好建筑工程项目的设计、施工、销售等工作。其次,还要做好企业内部各部门的协调工作,对建筑施工企业的下一步发展做出具体的分析,确立长远的发展目标。再者,相应的激励措施也不能缺少,通过构建合理的激励策略,能够在很大程度上调动施工管理人员的工作主动性,这样也可以为建筑工程的进一步发展提供助力和支持。最后,借助企业文化来影响员工,建筑工程管理人员需要以企业文化为前提,鼓励优秀的工作人员进入到更加高层次的管理岗位中,这样有利于全面提升建筑工程项目管理的效率和质量,进而可以促进精细化管理模式的重要作用合理有效发挥^[5]。

3.5 融入现代化模式,加大对建筑施工人员的信息化管理能力培训

在现代化施工领域中,相关的建筑施工企业需要加强对施工管理人员的信息化监督培训力度,鼓励他们采取信息化模式开展具体的监督与管理工。比如,可以在施工现场安装摄像头,并且全天性开放。监督管理人员既需要到现场监督施工进度,也需要通过操作互联网来观看施工现场的状况,通过这种方式,有利于实现全面的监督和管理。除此以外,相关的建筑施工企业还应该加大对建筑工程监督管理人员进行相关的素质培训以及考核,进一步提高安全监督管理人员自身的专业性。除此之外,还可以采取现代化的监督手段,也就是在监督的过程中充分融入现代科学技术,利用现代化科学技术开展具体的安全监督管理工作,提高建筑工程施工的安全性和效率。不仅如此,还需要加大对相关的建筑施工人员的技术培训工作,可以开设一些讲座,讲座涉及建筑施工技术以及管理内容,这样可以让相关的建筑施工人员详细地了解到这些内容,也可以根据自己的工作经验和工作情况提供建筑管理技术改革的方案,将有利于全面增强建筑施工人员的信息化管理能力和水平。

结束语:总之,提升施工技术管理工作的效率与水平,是帮助房建工程施工企业提升经济效益最有效的方法与策略,不仅如此,还能进一步提高建筑物总体质量。因此,企业需要加强对技术管理工作的重视,转变传统技术管理思维与方法,促进企业实现可持续发展。

参考文献

- [1]孔祥玺.试析房建工程资料易出现的问题及应对策略[J].房地产世界,2020(23):18-20.
- [2]戴云灿.对建筑工程现场管理问题处理方法的论述经验分析[J].建筑知识,2017(7):68.
- [3]罗小华.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].现代物业(中旬刊),2019(11):150-150.
- [4]李国兵.房屋建筑施工过程中存在的问题及解决方案[J].建材发展导向,2020(5):20-21.
- [5]钟世鸣.建筑工程项目风险管理的因素及其防范措施[J].中国新技术新产品,2019(4):138-139.