

# 装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析

张瑞先 崔宏国

金瀚建设有限公司 山东省桓台县 256401

**摘要:**在我国社会经济稳步发展之下,促使建筑产业的迅猛发展,且装配式建筑工程管理在具体运用的流程中,可以减短工期,具备施工方便等优点。然而,在实践运用的流程中往往会遭到多项原因的影响,造成施工质量不能获得确保,一定要依据施工现场实际状况设定施工方案,才能有效提升建筑工程管控工作。

**关键词:**影响因素;装配式建筑工程;管理;对策分析

随之我国科学技术的迅猛发展,装配式建筑工程施工技术持续革新,为了与时俱进,更好的满足建筑工程的施工需求。由于装配式建筑工程管理易受多方因素影响,因此一定要做好全方位的解析工作,且对关键要素具有充分的掌握,设定有效措施实行解决,保障建筑工程工作的有序开展,降低所产生约束影响,提升建筑工程管控工作。

## 1 装配式建筑概念

装配式建筑是指经过工业化生产建筑构件,将其多项构配件在作业场地实行组装,确保构件以及附件的准确度,提升建筑工程施工的质量。同时在现实施工中,为了全方位提升建筑工程施工效率,应对项目实行全面的解析工作,对各项工作的开展具有充足的把握,以防受多项要素影响而不能确保作业的效果。对于这种全新的作业方式,其可以节约作业成本、提升施工质量以及工作效率,确保工程的施工质量。然而,基于施工场地包含多项类型构配件较为偏多,从而对施工技术需求偏高,一旦某一步骤存有缺陷,则会造成施工效果不能获得高效保证,影响装配式建筑的质量。由此,对于装配式建筑工程管理,需要依据现实状况设定具备针对性的管理机制,增强对施工细节的管理以及完善,最后促使建设效果的提高。

## 2 装配式建筑工程管理的影响要素

### 2.1 构配件质量

装配式建筑工程管理工作中,所受到的影响原因诸多,特别是对于工程构配件的质量,其与工程管理以及建筑工程施工质量具有紧密的关联,装配式建筑关键材料是构配件,各类型构配件在工厂加工生产后运输到工厂场地运用。其中对于构配件的应用来说,要想完成对各项工程技术的创新,需要做好整体的解析与完善,科学合理的对各项工作实行优化,设定专对性偏强的作业方案,解析工程构配件运作现状,把握其对装配式建筑工程管理中所带来的影响。其中,构配件在运输过程中,假若运输不达到各项标准,造成构配件受外部原因而损坏,不能确保构配件的质量。又由于构配件数目偏多,在作业场地实行储存管控的工作中,一旦受到影响,则会造成施工质量不能保障。

### 2.2 管理人员因素

装配式建筑工程项目施工相对繁杂,一定要增强对各项步骤施工管理的注重,且管理人员的整体素质同装配式建筑质量关联紧密。在具体管理工作开展流程中,一些管理人员管理认知缺乏,一直遵守以往管理观念,且无法恰时转变管理理念,造成现场产生偏多的问题,乃至相对严重的,会发生现场安装混乱的状况。因此说管理工作人员发挥不可取替的作用,其一定要具有良好的管理观念,这样才可以确保工程的有序实行,完成对各项工作的完善配置,最大程度发挥施工管理的效果。

### 2.3 管理制度

装配式建筑工程对生产以及安装都有偏高的技术需求,为了确保建筑工程质量以及作业效率,应优化质量管控系统,设定较为整体的作业方案,依据作业方案协调工程构件生产、运输以及安装各项机制,更加全方位地保障建筑工程施工质量,降低所产生的约束,为日后作业供给更多协助。而基于当下我国装配式建筑工程管理机制不够优化,乃至受工程管理观念滞后等原因限制,不能确保建设项目达到预期质量需求,并且不能完成提升生产资源的应用率。再加上受预备工作的影响,一些施工单位且没有对项目场地状况实行全方位勘察,不能确保施工方案的科学性,乃至较为重大的还会产生设计更改,致使资源损耗的一同,还会拖延工程进度,影响装配式建筑工程整个质量。

## 3 装配式建筑工程管理对策分析

### 3.1 建设项目管理理念的创新

对于以往管理观念来说,由于会对工程造成相对程度的影响,会造成作业人员缺少创新的认知,无法顺应时代发展要求,难以达到当下对建筑工程的需要。再由于这种状况不能全方位预测,为了控制其发生,则应依据具体状况对施工实行优化以及创新,推进管理观念适应建筑工程的需求,确保装配式建筑工程以及管理观念体系化发展,把工程管理的效果充足施展,降低所产生的约束,最后完善各项工作。

### 3.2 预制施工项目管理的改进

装配式建筑是新式施工方式,在具体运作的流程中,

所包含的施工技术同土木工程建设需求具有相对的不同,且要想全方位确保工程的有序开展,不仅需要增强对管理的注重,并且应严苛遵守各项施工规范及制度,管理人员应全方位检查施工工程,特别是对于细节检查,确保施工标准化的一同,促使建设企业的良好发展。同时,针对施工方案的选取来说,应做好场地的勘查工作,且整合施工环境,完善施工工艺以及技术的运用,促使装配式建筑质量的提高。且在明确施工方案后,不仅需要重视提升施工质量,并且应增强对成本管理的注重,解析影响施工顺利开展的原因,高效实行创新以及优化,最终促使建筑产业的良好发展。

### 3.3 构配件的全程管理

预制构件工程在具体开展的流程包含的构件数目偏多,且每个构件都与整个工程质量具有紧密的关联,因此对于构配件的选取来说,一定要实施全程管理,把握构件生产以及应用存有的不足,且科学地实行优化以及完善,全方位确保整个施工质量。且对于施工全程管理观念来说,主要目的就是为各个步骤施工质量的提高,从而达到高效优化以及把控,降低所产生的约束。同时,针对差别步骤构件的管理,能够实行编号管理,这样能够为日后工作供给参照。除此之外,管理工作人员还应增强对构件生产时期的管控,高效监管确保构件尺寸同质量达到工程施工需求,确保装配式建筑工程的质量,避免影响因素的形成。

### 3.4 施工过程管理

对于工程施工设施管理来说,施工预备期,对构件、设施以及管理工作人员实行科学规划,对设施构件全方位清理,把生锈位置进行清洁。同时,确保施工设施的正常运作,应对施工设施实行调试,以免设施施工中产生故障,影响施工质量。因此说,作业人员在具体施工时,应依据施工经验以及具体状况科学的实行调节。对于突发事件,一定实行优化工作,把风险降到最低。对施工各步骤实行管控,主要是为了确保各步骤施工符合施工需求,促进各步骤高效衔接,以免受影响整体工程质量。对于构件吊装和安装来说,为了确保构件安装的稳定性,在安装后应做好检查工作。且监理部门应运用监控技术对施工全程实行监控,发现的问题立刻处理,以免问题扩大影响整体工程进度。并且,施工后期管理同样具有相对的作用,有关管理工作人员应对现场验收,对剩余建材以及构件实行记录,并且在检查工程质量时应做好全方位解析,测量构件的外观以及尺寸是否达标,并与施工图纸实行对比。

### 3.5 增强对装配式建筑技术的培训

组织施工技术培训,促使有关专业技术人员的水平持续

提升。应用这种方式,能够提升装配式建筑工程的设计标准以及设计水平,促使装配式建筑工程自身的作用及价值可以充足施展,对促使社会的可持续化发展具备重大的意义。

### 3.6 增强生产质量管理

为了更好的提升装配工程的生产质量,必然要做好质量及生产管理的把控工作。施工企业需招聘综合技能偏强的人才,需求其具备专业的技能以及丰富的工作经验。假若工作人员不具备充足的专业技能水准,那么就很容易造成装配式部件在运用的中产生问题,对组件的质量产生影响。此外,在产品出厂之前,装配式制造商必须要对其样品实行检验。并且,施工方还需要对工程项目施工中所运用的机械设施做好按期的维护工作,最大程度预防装配式建筑工程在生产流程中产生错误的状况。

## 4 结语

综上所述,在当代装配式建筑稳步发展的推动下,已然广泛融入到各类建筑工程当中。然而具体运用步骤受多种原因约束,造成施工环境受到的影响因素相对严重,存有多样化的问题,十分影响建筑工程的质量以及施工效率。由此,为了更好的把问题解决,则应从人员管理、施工技术以及构件应用等维度进行解析,从而增强对装配式建筑工程管理方式创新的同时,促使施工效果的全方位提高。

### 参考文献:

- [1]王国辉.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].江西建材,2020(12):169+171.
- [2]施继余,胡瑛.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].建筑技术开发,2021,48(05):71-73.
- [3]贺一展,王庚宸,付雨菲.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(07):26-27.
- [4]王昕宇.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].绿色环保建材,2021(10):155-156.
- [5]樊保中.装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].四川建材,2021,47(11):184-185.

### 作者简介:

张瑞先,男,汉族;出生年月:(1987年8月);籍贯:山东省桓台县唐山镇;学历:研究生;职称介绍:工程师;研究方向:工程管理;

崔宏国,男,汉族;出生年月:(1969年5月);籍贯:山东省淄博市桓台县唐山镇,学历:本科;职称介绍:工程师;研究方向:工程管理。