

# 建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

许迎菲

金瀚建设有限公司 山东省淄博市 256401

**摘要:** 随着时代的进步,经济的发展,市场经济环境带给建筑企业新的发展的机遇,同时也给建筑企业带来了重大的挑战。就当下的建筑产业市场形势来看,建筑工程为了把控施工建设成本,提高建筑施工质量,都在积极的解析问题,且在建筑工程管理中的项目施工管理中投入了更大的精力。在目前形式下,建筑工程项目管理的问题逐步显现,其中工程施工协调、成本把控与安全问题相对突出,不只影响建筑企业经济效益,还波及建筑工程质量与作业人员的安全。文章从建筑工程项目的施工管理方面着手,解析管理中常见的施工问题,从几个层面探讨建筑工程项目施工管理的优化策略,为推进建筑工程项目管理水平供给一些建议,仅供业界参考。

**关键词:** 建筑工程项目; 施工管理; 优化策略

目前,我国建筑产业的发展与昌盛受世界瞩目,然而在发展的同时,建筑产业也显现出不可忽略的管理问题。在建筑产业迅猛发展与市场竞争激烈的当下,建筑施工企业需积极实行管理策略的优化,更好的提升建筑工程项目管理整个效果,协助施工企业在市场竞争中脱颖而出。

## 1 建筑工程项目施工管理的主要内容

建筑工程项目通常具有周期长、步骤多、早期成本投入高、建材应用量大等特点,建筑项目施工管理需要管理部门投入大批的时间、精力,运用恰当的管理方法与措施,来确保整体施工步骤的稳定开展。质量、安全、成本、进度作为施工管理的重点内容,施工管理的最终目的是推进工程项目顺畅完工,达到业主方的建筑工程施工需求,施工企业获取预期的工程效益。建筑工程项目管理中的施工管理本质上是对人的管理,指全部进入到作业场地的工作人员、参与施工相关工作的工作人员都处在管理范畴以内,各单位、队伍彼此协作是提高管理效果的重点。建筑工程项目施工管理需要运用相对的管理技术、管理设施作为协助,促使建筑工程项目整个施工效果符合国家标准与业主要求。

## 2 建筑工程项目施工管理的优化策略

### 2.1 创建完善现场施工管理的机制

管理制度作为管理工作的基本保证,是推进步骤多、人数多的建筑项目工程顺利竣工的关键方法。建筑工程项目管理队伍需要创建完善的现场施工管理机制,使差别的施工队伍、差别工种的施工技术人员彼此协作,依照作业计划、作业方案充足施展自身的价值与作用,保证整体工程项目的稳步发展。现场施工管理机制的建立健全需要从施工工序部署、施工技术完善、机械设备管理、材料质检管理、安全管理、成本管理等层面入手,为管理人员的现场管理、监督指导供给帮助,促进建筑工程项目顺利完工。

### 2.2 提高现场施工质量管理的力度

#### 2.2.1 材料管理

材料管理作为质量管理的关键步骤,每道施工步骤的开

展都需要损耗大批的施工建材,材料的质量、性能、规格、尺寸等层面都关乎到建筑工程的施工质量,现场管理队伍需要确切提高对材料的管理强度,完成工程施工的材料需求。首先,材料选购步骤管理需要注重对所选材料性价比的核查。采购部门需依据作业方案与工程技术需求选取市场上的建材,在确保质量、性能、规格、尺寸的基础上追寻高性价比,万不可轻重倒置为了追寻成本把控而忽视材料质量。再有,进场建材质量检测步骤需要注重质检程序与严苛程度。材料进场前,现场管理人员需联合质检部门工作人员一同对材料合作商出具的各项资料实行审核,明确建材的各项证书、单据齐全,之后依照质检需求从批次中依照比例抽选材料实行现场检验或者实验室检验。假若批次抽检的质量达标,则表明本批次建材符合国家标准,可投入建筑工程现场施工;假若抽检的质量不合格,则需要联络合作商实行材料退换,确保入场建材的初始质量达标。最后,建材存储步骤需注重管理方法与管理效果。施工建材在不达标、不合理的存储方法下易产生变质、损坏等状况,造成原本合格的材料在存储后反而不符合建筑工程项目的应用需求,如水泥因存储不当硬化了、钢管因存储不当锈蚀等状况都非常干扰建筑工程质量以及成本控制效果。施工建材存储时应依照材质、规格、尺寸等规律实行划分,以免混存造成混用的状况,如现场仓库存储有2~3种差别直径的钢材,土建施工中产生了混用的状况,大直径钢材被损耗在小直径钢材已有的施工流程上,小直径钢材不能被运用到大直径工序上,勉强运用影响建筑工程质量与安全,再次选购则造成工程成本超支。

#### 2.2.2 质量管理体系

质量管理体系是从管理人员到作业人员的分层结构,有益于层层落实质量管理与监督工作,使每个岗位的工作人员都担负相应的质量职责,且把施工质量检测结果同工资、奖金、惩罚挂钩,使整体施工队伍都可以把质量放在首位。在施工正式开始前,施工企业需要就工程整体实行体系解析,确定各项工作有专人负责把控,有对应的职责小组,把质量

责任制贯彻下去。现场管理人员需详尽审查建筑施工技术标准、质量手册等制度层面内容,推行制度化规范化的质量管理体系。在每项工序施工前需先审核计划,之后做出样板送进工地试验室实行检测,经过检测、修改确定样板达到施工设计需求后方可开展正式作业。假若在作业流程中发觉了新状况,则需要充足判定问题因素,方案问题就修改方案,材料问题就更换材料,技术问题就完善技术,切实做到确保建筑工程项目的施工质量。

### 2.2.3 工地试验室

工地试验室是确保施工质量的关键部门,尽管施工建材入场时的抽检,还是工序施工流程中的质检,都有不少检查项目需要通过试验仪器来获知更精准的参数,确保施工质量。在许多建筑企业来讲,工地实验室并不重要,在实验室的建设上投入的资金、注重程度都十分有限。不少工地实验室不只环境简陋,且仪器不全,参与试验的工作人员专业水准与综合素养与工程所需有差距,获得的质检数据信息存有相对的误差。合格的质检人员与合格的工地试验室才能获取真实的质检结果,增强工地实验室建设非常关键。

### 2.3 提升对施工安全管理的重视度

首先,现场管理队伍需要按期做安全知识宣传,向各施工小组强调安全制度,比如一定佩戴安全帽才能进入工地、吊车起吊路线上不允许工人停留等,尽可能将易产生安全事故的状况引入工人潜意识,降低事故产生的机率。再有,建筑工程项目启动前应将采购安全设施而造成安全事故的状况。在操作机电设备、施工机械的岗位需要配备持证上岗且有丰富经验的施工人员,以免由于作业人员操作不当、人为过失造成安全事故,提升施工现场的安全程度。若施工场地需要应用新式设备,现有施工人员队伍中没有具备操作能力的工人,则现场管理团队需组织员工实行轮番学习与实践,提高工人们的技术水平,增强工地的施工安全。

### 2.4 全方位提高管理队伍的技术水平

建筑工程施工管理团队需积极引入技术层面的人才,按期实行技术层面的人才培训与培育活动,完善队伍的人才构造,推动管理队伍的技术人才建设,解决缺少优秀技术管理人才的现状。除了提高管理队伍的技术水平外,在建筑工程施工开始前,管理队伍需要做好技术交底工作,全方位、明确了解建筑工程项目的施工技术方案与需求,对分包方的技术、资质、实力实行考核,且做好技术交底工作,保证设

计方案精准传达。在施工流程中管理队伍需增强技术管理与监督力度,整合工程的现实状况与国家建设标准,采用对应的监督管理方法,尽可能降低由于技术管理不当造成质量安全问题的概率。在工程产生变更状况时,管理队伍需要积极同各方洽谈形成正式的变更方案、变更技术资料,设立工程技术变更记录台账,为工程竣工做好预备工作。

### 2.5 充足发挥BIM等技术设备价值

BIM技术作为信息技术与建筑产业整合的重要产物之一。BIM技术经过数据建模、模拟演示等方法来协助建筑工程项目施工地开展,可协助现场管理队伍进行统筹规划管理,提高整个施工管理水准。BIM技术主要整合设计单位的图纸来实行三维建模,技术软件中具有对工程的构件、施工工序实行动态演示的性能,现场管理队伍可运用BIM软件来实行安全管理、工序管理、进度管理、成本管理,切实提高建筑工程的整体推进确保质量与效率。

### 3 结语

综上所述,建筑工程项目施工管理中,现场质量管理、安全管理以及技术管理都是施工管理的主要构成部分。现阶段,我国的建筑工程项目管理中还存有部分问题,需要建筑工程施工现场管理队伍整合各有关部门完善管理水平,切实提高工程的质量与效率,达到业主方、施工企业的效益需求。

### 参考文献:

- [1]杨朋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].砖瓦,2021(03):131-132.
- [2]黄兆辉.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建筑与预算,2021(08):83-85.
- [3]王蒙蒙.建筑工程项目管理中的施工现场管控的优化研究[J].居舍,2021(24):137-138.
- [4]张玉.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].居舍,2019(21):133-134.
- [5]刘华兰.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].城市建设理论研究(电子版),2017(24):43-44.

作者简介:许迎菲,女,汉族;出生年月:(1989年12月);籍贯:山东省淄博市桓台县唐山镇;学历:本科;职称介绍:工程师;研究方向:工程管理;