

电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析

刘成荣

国能准能生产服务中心 内蒙古 鄂尔多斯 010300

摘要: 电力是关系国计民生的基础产业, 电力供应和安全事关国家安全战略, 事关经济社会发展全局。电力工程作为我国社会经济建设的重要组成部分, 有着十分重要的现实意义。在新时期下, 电力行业正呈现出高质量发展的新特征新趋势, 新的机遇必然伴随着新的挑战。电力安装企业的挑战主要表现为市场竞争激烈, 工程成本的不断提升, 包括人力成本的增加、技术成本的增加、设备成本的增加、材料成本的增加等。因此, 本文立足电力安装工程项目中的经营管理及成本控制问题, 提出几点建议, 以备后续参考。

关键词: 电力工程; 施工项目; 经营管理; 成本控制; 措施分析

Analysis of operation management and cost control measures of power engineering construction projects

Liu Chengrong

Guoneng Zhuneng Production Service Center, Ordos, Inner Mongolia, 010300

Abstract: Electricity is a basic industry related to the national economy and people's livelihood. Electricity supply and security are related to the national security strategy and the overall economic and social development. As an important part of China's social and economic construction, power engineering has very important practical significance. In the new era, the power industry is showing new characteristics and new trends of high-quality development, and new opportunities are bound to be accompanied by new challenges. The challenges of power installation enterprises are mainly manifested in the fierce market competition and the continuous increase in engineering costs, including the increase of labor costs, the increase of technology costs, the increase of equipment costs, and the increase of material costs. Therefore, based on the operation management and cost control issues in the power installation project, this paper puts forward some suggestions for future reference.

Key words: Electric power engineering; Construction project; Operation and management; Cost control; Measure analysis

引言

电力是关系国计民生的基础产业, 电力供应和安全事关国家安全战略, 事关经济社会发展全局。电力工程作为我国社会经济建设的重要组成部分, 有着十分重要的现实意义。对于电力工程来说, 工程所涉及的范围比较广, 施工人员数量也比较多, 所以对施工成本造成影响的因素主要将其归纳为以下两个大点。首先是社会影响。社会经济所带来的并不是直接的影响, 而是间接导致了成本的增加。其次是环境影响。每个地区的经济发展情况和人们的需求都是不同的。如果是比较发达的地区, 那么当地民众对于电力的需求也会比较大, 相反如果是一些乡镇地区, 电力需求就相应会少一些。区域经济之间的差异, 带来了能源需求的差异性, 在实际进行电力工程建设时, 土地和资金等各方面问题都需要注意。因此, 本文立足电力安装工程项目中的经营管理及成本控制问题, 提出几点建议, 以备后续参考。

1 电力工程施工项目经营管理以及成本控制的特点

1.1 不固定性

在电力工程施工的过程中往往没有固定的地点, 往往会承接来自各个地区不同的电力工程, 人员流通较为频繁, 不固定性较高。其次, 电力工程项目人员也存在着很大的不固定性因素。在电力工程进行施工的过程中需要成立一个项目部对项目进行管理, 这个部门是一种临时组织的一次性部门, 在电力工程项目完成之后, 项目部就会相应解散。再次, 分包单位的不固定性。通常电力工程施工项目都会根据作业范围以及项目工程来选择分包单位, 要对分包单位的资质、信用以及综合能力进行评估, 择优选择更加合适的分包单位, 此外, 根据电力工程项目的不同, 所选择的分包单位也不尽相同。最后, 施工作业人员的不固定性。电网工程施工需要大量的施工人员, 农民工是这些工作人员的绝大多数, 并且人员流动性频繁, 不固定因素较多。

1.2 不稳定性

电力行业经济管理以及成本控制与市场环境息息相关,



伴随国内经济的持续进步,各项政策也是瞬息万变,因此电力行业的成本也在随着变化。除此之外,由于我国各省市的经济差距比较大,这也致使无法对各地电力施工项目制订统一化的管理制度,继而使经验管理工作的开展出现困难^[1]。

2 分析目前电力工程施工项目经营管理和成本控制存在的问题

2.1 资金回笼不及时

从目前的实际情况来看,大部分电力工程项目规模都比较大,需要投入大量的资金成本。同时,电力工程项目本身也是一项极为复杂的工程内容,往往包含了多个方面。电力建筑安装工程施工企业在许多基础性建设工程,尤其是事关民生的电力安装工程项目中,往往存在工程款项回收周期长、甚至无法回收的情况。易造成大量的成本垫支,现金流短缺。从外部原因来看,涉及电力企业社会责任意识;从内部原因来看,工程款催收与工程进度管理未能定时定量结合,造成工程实施与资金回收脱节。电力施工安装企业缺乏相关的责任落实机制及责任考核机制。

2.2 工程施工成本控制水平不高

工程项目成本管理工作作为一项较为复杂的系统性管理工作,涉及到工程的诸多方面,不少管理人员本身在认识与意识方面不到位,致使管理方式粗暴,从而将成本管控仅仅局限于财务部门的范畴,并未从全局入手对成本管控进行把握。在管理方式上,事后分析管理较为普遍,事前事中控制不到位,造成损失难以弥补,也使得诸多有效的管控举措无法得到落实。尤其是工程预算管理中的诸多问题并未及时发现、解决,从而致使预算控制不力,对于相关权责也并未分明,从而导致问题多、究责难^[2]。

2.3 工程施工质量成本控制水平有待提高

在电力工程建设的过程中,工程的质量是最为重要的一个因素。电力工程本身是一项十分重要且十分敏感的工程,如果出现了工程的质量问题,则很容易连带出电网运行的安全问题,不仅仅是造成经济的损失,严重情况下还会带来人员的伤亡。从传统的认知来看,往往是高质量伴随着高成本,但现实却并非如此。企业可以通过工程前期的规划与设计,在保证工程质量的基础上实现工程的成本控制。同时,由于没有了质量问题带来的工程返工,反而会减少工程的成本,保证工程的综合效益。

2.4 电力工程施工过程中进度控制不准确

在电力工程实际建设的过程中,由于工程前期设计不到位,或者是在工程实际施工的过程中出现了一些不可控的因素,便会对工程的进度造成影响,从而导致了工程建设的实际情况和工程的计划内容相分离。同时,当工程进度出现问题后,也必然会连带出工程的成本增加,影响企业的经济利益。

3 分析电力工程施工项目经营管理和成本控制措施

3.1 各个部门间的团结合作

要做好电力施工过程的成本控制合理安排,需要各个部门间的配合。各个项目应该细分各部门的职责,做好属于应做的成本预算工作,将施工过程中出现的可能发生的溢出或者减少现象进行预算工作,并及时发现施工出现的问题,及时更改计算工作。例如前期设计部门要制定详细的规划,做出相应的资金使用方案,经营部需要负责管理施工合同的规范,负责材料的订购;财务部要及时处理财务收支情况,严格控制施工过程的每笔开销,准确记录整个资金的使用情况,确定施工项目的资金管理有依据可查,也要有预备金规划,及时防备突发事情发生^[3];工程部主要负责施工进度的进行,以及施工过程中易出现的问题及时沟通解决,在保证工期顺利完成的情况下,尽可能既节约成本,也要保证整个工程的合格,每个部门之间只有完整的沟通,互相合作,才能促进整个工程的进度顺利和质量合格。

3.2 提升安全管理力度

电力工程施工项目施工过程中危险系数比较高,如若出现安全问题,那么不仅会造成施工人员的人身财产安全损失,对于企业的社会形象也非常不利。因此,管理人员在进行经营管理时,要对安全管理足够重视,在施工开始之前,管理人员要对全体施工人员开展安全培训、座谈,让其认识到安全施工的重要意义,同时还应该对施工人员进行相关的技能培训,确保其明确各项施工规范,并严格执行,如此便能够显著的降低电力工程施工中的安全事故出现。除此之外,为了提升安全管理的水平,还需要建立健全安全管理责任、条例,除了管理人员之外,企业还应该安排专职的安全监督人员,以协助管理人员更好的执行安全管理工作。安全管理除了要保证员工的施工安全,还应该定时的对施工中所使用的设备进行检查,确保其能够安全运行。

3.3 提高项目成本管理的重视程度

工程施工中成本管理内容主要涉及工期管理、质量管理、安全管理、财务管理等几个方面,要全面入手从各个环节加强管控以实现工期、质量、安全、成本几大指标的平衡。由于实际施工中几大指标相互交叉相互影响,因此要对施工要求、条件进行全面研究,从意识上、管理上、行动上对施工人员、施工技术、施工验收、安全管理等进行监督审核,从而达到降低成本的目的。根据成本管理工作问题成因从根源上予以防控,加强成本管控力度,践行优化举措,从而实现提升工程效益的目标^[4]。

3.4 提高对项目成本预算的重视程度

在电力工程经营管理与成本控制的过程中,企业和工作人员首先要认识到成本预算的重要性,在开展成本预算工作前,先行对电力工程的实际情况,做好工程的勘察,提炼出工程的具体数据信息,为后续的工程建设提供指导。同时,结合工程的实际情况与实际费用来进行定额预算。而在企业和工作人员确定了工程的成本预算总额后,便可以依托于目标成本的管理方法来对焦目标的成本进行设定。那么从具体

的管理方法来看,目前主流的方法主要包括技术进步法、按时计算法和历史资料法。过程中,企业和工作人员应当通过会议讨论的方式,在经由上级部门批准后来对最终的成本预算进行确定。同时,电力企业和工作人员也需要针对工程项目建设过程中的成本预算使用情况进行动态管理,开展定期检查,从而避免实际成本超出预算成本,保证工程建设的有序性。

3.5 优化施工技术

电力工程项目建设过程中,工序相较复杂,成本浪费的问题一直是电力工程项目施工中的一大难题,只有对施工技术进行优化才能够切实保障施工成本的缩减,积极的应用新型施工设备,提升施工效率,节省施工成本。其次,还有很多电力企业在进行施工的过程中采用的使用方法违背了当下电力企业的运行需求,有严重的资源浪费形象。因此管理人员应当严格按照施工需求来对施工设备进行选购,将施工设备的使用率进行提升,保障电力工程施工项目保质保量并且低成本开展。

结束语:总而言之,电力工程施工项目在建设的工程中,往往会有很多事故性问题发生,成本浪费现象尤为严重。因此,为了切实改变这一现状,不仅仅要积极的改善宏观环境对企业的正常运行做出保障,还需要对自身的经营结构进行调整,对经营思路进行转变,提升自身成本资金的利用效率,制定完善的经营管理以及成本控制措施,提升电力工程项目的管理效率以及自身的综合实力,对一些可遇见的经营风险进行及时的规避,为企业的长足发展提供动力。

参考文献:

- [1]胡钰.刍议电力工程施工成本控制以及工程财务管理[J].纳税,2021,15(14):188-189.
- [2]熊焰.作业成本法在电力工程项目管理中的应用[J].投资与创业,2021,32(06):127-129.
- [3]林明彩.试论电力工程施工成本控制与工程财务管理[J].中国集体经济,2020,99(20):198-199.
- [4]于元绪.电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J].居舍,2020,99(11):198-199.