

# 建筑工程管理中常见问题及对策的综合

杭天宝

广州保利置业有限公司 广东 广州 510220

**摘要:** 在工程管理中, 建筑工程管理本质属于动态化管理, 管理工作开展过程中, 由于存在诸多不确定和不可控因素, 在影响工程安全性和可靠性的同时也严重威胁群众生命财产安全。文章主要系统化剖析了建筑工程管理的常见问题, 并就管理优化策略展开深入探讨, 以此来有效确保企业可持续发展目标的实现。

**关键词:** 工程管理; 管理问题; 处理对策

## Comprehensive of Common Problems and Countermeasures in Construction Engineering Management

Hang tianbao

Guangzhou Poly Real Estate Co., Ltd. Guangzhou, Guangdong Province, 510220

**Abstract:** In the project management, the essence of construction project management is dynamic management. In the process of management work, due to many uncertain and uncontrollable factors, which affect the safety and reliability of the project and also seriously threaten the safety of people's lives and property. This article mainly systematically analyzes the common problems of construction engineering management, and conducts an in-depth discussion on the management optimization strategies, so as to effectively ensure the realization of the sustainable development goals of enterprises.

**Key words:** Project management; Management problems; Handling countermeasures

### 引言

建筑工程的施工周期比较长, 施工内容比较多, 工种复杂, 施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业, 高空作业较多, 施工过程中会受到多种因素的影响, 建筑工程施工安全和施工质量会受到诸多不良影响。所以, 施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制, 确保建筑工程的施工安全, 同时保障建筑工程的施工质量, 建筑工程的安全生产, 提升整体的施工质量, 保障整个建筑工程的高效、高质发展。

#### 1 进行建筑工程管理的重要性分析

##### 1.1 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中, 首先需要进行招投标, 然后中标以后签订施工合同, 针对工程项目的具体状况编制, 科学合理的选择施工方案以及组织设计, 然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中, 从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等, 每一个环节都需要经过科学的管理, 例如施工材料的采购、质检、使用等。施工人员的工作时间费用、机械设备的租赁购买费用等都会对整个施工企业的经济效益产生影响, 所以采取切实有效的管控措施, 能够帮助施工企业降低成本投入, 选择最科学合理的施工方案和技术手段, 创造更大的经济效益, 以此来提高施工

企业的综合竞争力<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 有利于强化建筑工程施工质量控制

建筑工程施工企业在对建筑工程进行施工管理的过程中形成了一套自己的管理理念和方法, 这套理念和方法将施工质量的管理控制融入其中, 有效提高了建筑工程施工管理水平, 能够确保整个建筑工程的施工质量, 同时也为施工企业带来了一定的经济效益和社会效益, 促进企业的健康发展。但在很多建筑施工企业中, 施工管理方法与施工管理理念及施工技术的进步速度并不匹配, 很多施工企业虽然掌握了新的施工管理理念和施工技术, 但在实际施工管理过程中仍然采用了陈旧的施工管理方法, 无法有效提升建筑工程施工管理质量和施工水平。然而, 在建筑工程施工管理中, 完善施工质量控制可以实现建筑工程的施工管理方法和措施与施工技术的充分融合。先进的施工管理理念指导施工管理方法和施工措施, 再应用先进的施工技术, 可以让建筑工程施工质量得到更好的控制。

#### 2 现阶段建筑工程施工管理存在的不足

##### 2.1 管理制度不够完善

建筑工程由于管理制度不够完善, 也会影响到工程建设的总体进度和质量。而完善的管理制度, 要求施工过程中各个参与方都能够明确自身的责任和义务, 严格按照工程项

目的实际要求设置项目管理部门,形成三权分立的局面,对工程项目进行共同管理,共同约束。然而,在实际管理过程中,开展有效的工程管理是非常困难的,目前我国已经逐渐形成了总承包为核心,施工企业为基础,劳务作业为框架的组织机构。在这样的情况下,工程管理的对象具备较大的流动性,而且非常的复杂,施工责任不够明确,导致工程建设过程中一旦出现问题,很容易出现相互推诿的情况。所谓的施工团队专业性不强,技术水平不够高,也会导致工程项目的质量大打折扣,此外在施工过程中还经常会出现偷工减料、随意削减人员数量管理、人员身兼数职行为,还有一些工程项目没有设置专门的管理部门,导致施工现场非常的混乱,也会直接影响到工程项目建设的总体进度<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑工程施工管理意识较为淡薄

在建筑工程建设过程中,建设单位安全意识的强弱,对后期工程整体施工质量及安全管理效益的影响重大,工程施工管理意识的弱化,是目前阻碍企业可持续发展目标实现的重要因素。伴随工程规模化建设,部分施工单位管理人员的管理重心大多集中于施工技术方面,对突发性问题的关注度不够,施工图纸设计脱离实际等问题不重视,增加了工程安全事故的发生率。除此之外为降低工程管理成本,部分施工单位通常未聘用专业管理者从事工程管理工作,再加之施工人员本身专业能力和安全意识较为孱弱,不具备对施工方式优劣实施判断的能力,同时自我安全意识也较低,致使在工程施工阶段的安全隐患较为严重。与此同时,还有一些施工单位为了缩短施工时间,忽视了安全管理工作,再加上监理工作的缺失或者监理不到位等情况的出现,在影响工程建设工作质量和效率的同时,也不利于区域社会稳定性。

### 2.3 相关工作人员的整体素养水平不高

在社会经济不断发展的过程中,随着生活水平的不断提升,人们对于各种物质和精神方面的需求也在不断提高。于是,人们对于建筑工程的施工管理越来越重视,对施工人员的技术水平和专业素养水平的要求也在不断提升。所以,以往模式下的施工技术和施工人员的专业水平和素养已经无法满足人们的实际需求。很多施工人员的整体素养水平和专业技能水平有所欠缺,未能有效掌握和理解新的施工技术和施工理念;还有一些施工人员进行建筑工程施工过程中施工行为涣散,没有形成严格的组织性和纪律性,导致建筑工程的施工进度和施工质量无法得到保障,甚至一些施工技术人员出现了违规操作的问题;另外,施工技术水平的欠缺,往往会导致建筑工程的施工质量控制效果大打折扣,从而影响整个建筑工程的施工质量和施工安全。

## 3 建筑工程管理控制措施

### 3.1 建立健全规章制度

建筑工程施工中,只有建立完善的管理制度,才能够保证各个环节的顺利推进,确保施工现场一旦出现意外事故,能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此,在今后的

管理过程中,施工企业首先需要建立完善的规章制度,建立问责机制,明确每一位管理人员自身的责任,建立系统化的监管流程,确保规章制度,能够对现场的行为进行有效的约束;其次,在制定管理制度时还应该注重其可操作性和精细化,进一步明确需要管理的相关内容,包括招标投标施工进度、质量、安全、成本以及材料采购等多个环节,确保各个部分的内容能够更加精细化,能够使用规章制度的内容妥善应对施工中出现的各种突发问题;最后,确保管理制度精细化的同时,还能够更好的适应现代化发展的主要趋势,企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的同时进行全面的分析和研究,加大对国家政策的解读。还应该结合企业未来发展的总体规划,将两者进行充分的结合,建立与企业自身发展更加契合的管理机制。另外,施工企业还应该成立专门的监管团队,对工程管理的任务和目标进行专业化的管控,使用更加专业化、规范化的管理方式,全面提高工程管理的总体效果,保证建筑工程施工的主体质量<sup>[3]</sup>。

### 3.2 对材料进行有机分类,确保材料性能

施工建材作为建筑工程作业的重要原材料,材料本身质量的高低对整体工程施工质量和经济效益的影响力是十分巨大的。为确保工程管理高质量目标的达成,建筑企业在建材采购过程中,需提高对建材采购工作的监督管理力度,并落实好建材的检测工作,在确保采购材料满足工程施工作业标准化要求的前提下,降低后期安全事故的发生率。除此之外在进行材料储存和管理过程中,施工企业还要对建材做好系统化分类,对于需要进行特殊保存的材料做好有效性管理,即将不同的技术资料按照不同的标准、不同的内容等进行有效分类,保证建材施工质量不受影响。

### 3.3 加强施工人员专业技能和专业素养的培养

在建筑工程施工管理过程中,施工人员的专业素养和专业施工技能水平的高低会直接影响施工的质量控制。因此,施工企业需要重视施工人员专业技能和专业素养的培养和提升。首先,施工人员应充分理解并掌握专业技术知识,在日常工作之余要加强对新技术和新施工知识理念的学习研究,不断提升自身的专业施工技能,丰富理论知识,避免在实际施工中出现违规行为。其次,施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和专业素养的培养。在建筑工程施工项目正式开展前,施工管理人员应对所有的施工人员开展岗前培训工作,针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训。同时,建筑企业还要重视对监督管理工作人员能力的提升,在对其进行培训时,应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中,提升质量控制监督人员的专业素养,在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为,确保建筑工程的施工质量。此外,建筑企业还要针对施工人员建立技术考核制度,例如:采用定期考核的方式对成绩优秀的施工人员给予物质和精神方面的奖励。考核未达标的施工人员要接受再学习、再培

训,直到考核通过后才可以上岗<sup>[4]</sup>。

### 3.4 落实安全监督策略

安全管理是建筑工程管理的重中之重,因此在项目开展之前就需要构建出符合项目安全管理实际需要的安全生产管理制度,并要与相关人员签订《安全生产责任书》,一旦发现安全隐患或者发生安全事故,就要按照制度追究相关人员的责任。另外,为了尽可能降低安全事故造成的损失,还应该提前编制应急救援管理预案,并要求相关人员充分研读安全预案,以便于能够及时、高效地处理安全事故。在实施安全监督控制措施的过程中,要设立专项资金,强化责任机制,只有这样,才能够更好地保障整个项目的施工安全。

#### 结束语:

在建筑工程施工管理过程中,施工质量控制具有重要的价值和意义,对整个建筑工程的整体施工质量甚至建筑行业

都有着很大的影响。所以,建筑施工企业需要重视施工管理中的施工质量控制,不断完善施工质量控制方法,提高施工质量水平,从而更好地保障建筑工程的整体施工质量,推动建筑行业的健康发展。

#### 参考文献:

- [1]邱国林,张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市,2021(6):73-74.
- [2]班晓丽.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居业,2021(4):104-105.
- [3]闵松.建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J].建筑与装饰,2021(9):57.
- [4]李海洋.浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J].中国房地产业,2020(20):186.