

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探究

孟可军

浙江诸安建设集团有限公司 浙江 诸暨 311800

**摘要:**随着建筑行业的不断发展,行业竞争越来越激烈,为了有效提高建筑企业的市场竞争力,需要注重创新建筑工程的管理以及提高绿色施工管理水平,以此提高企业的施工质量和效率,实现经济效益和生态效益的共同发展。因此,本文分别就建筑工程管理创新及绿色施工管理两方面进行了分析,提出了相关建议,希望有助于促进我国建筑业的更好发展。

**关键词:**建筑工程管理;管理创新;绿色施工管理;方法

## Construction Engineering Management Innovation and Green Construction Management Method

Meng Kejun

Zhejiang Zhuan Construction Group Co., LTD., Zhuji 311800, China

**Abstract:** With the continuous development of the construction industry, the industry competition is becoming more and more fierce. In order to effectively improve the market competitiveness of construction enterprises, it is necessary to pay attention to the management of innovative construction projects and improve the level of green construction management, so as to improve the construction quality and efficiency of enterprises, and realize the common development of economic benefits and ecological benefits. Therefore, this paper respectively analyzes the innovation of construction engineering management and green construction management, and puts forward relevant suggestions, hoping to promote the better development of China's construction industry.

**Key words:** Construction Engineering management; Management innovation; Green construction management; Methods

### 1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

在环保性和节约型社会建设工作快速推进的情况下,人们对于自身生存环境质量与环境保护工作给予了足够关注和重视,建筑工程应紧密联系社会的实际发展要求和现状,提高对建筑工程绿色管理的重视程度,保证项目建设的绿色性与环保性。传统的建筑工程项目施工中会产生许多污染物,通过绿色施工管理可在一定程度上减少对环境的破坏和影响。建筑工程施工管理人员在管理过程中应结合实际情况对工作中的问题进行处理和解决,创新建筑工程管理模式和方法,在确保与工程施工管理发展实际规律相符合的前提下,为企业创造更多的经济效益。与此同时,建筑企业应不断向现代化的方向靠拢和发展,不断加大建筑工程管理创新力度。在流程管理方面,其作为企业管理体制现代化的关键内容,流程管理与企业发展规律之间必须要保持高度的一致性,针对管理制度中存在的问题制定合理的改进措施,确保其能够和当前建筑工程管理工作进行匹配。建筑工程管理创新对于施工作业有着非常关键的作用,建筑企业的各项决策需要顺应时代发展要求,为企业的科学发展创造良好的基础条件<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程管理创新的方法

#### 2.1 创新管理理念

建筑企业能否更好的实现长远发展,其中管理理念最为关键,可以说企业发展离不开管理理念的创新,同时也是目前所要解决的重点问题。以往的管理理念之后,无法与现代化发展相匹配,无法适应当代潮流发展,也无法满足当前的改革趋势,当然,也不能全然否定传统管理理念,应该在传统管理理念的基础上,取其精华去其糟粕,进行改革、创新,使新的管理理念更具灵活性。要想创新理念就要有所行动,让管理人员改变传统管理观念,接收新的管理模式,提升自己这方面的理念意识,结合建筑企业内部实际情况制定一套科学、合理的管理方法,从而解决解决建筑工程管理中存在的问题,促进企业工程管理工作的有序开展。

#### 2.2 创新管理制度

建筑企业管理工作的开展离不开管理制度的具体工作规范,管理制度的创新有利于促进建筑工程有明确的制度依据可以参照,确保施工活动有序进行,对管理人员和施工人员进行行为约束,在进行制度创新时,管理人员应结合实际工作,原有的管理制度中存在可取之处,企业在进行创新时应取其精华去其糟粕加入先进的管理理念,结合信息化技术制定科学高效的管理制度,并在工作中加强管理制度的落实。

### 2.3 创新管理手段

实际建筑工程管理工作执行时,管理手段应用显得十分重要,良好的管理手段也是强化管理水准的基本前提条件。一般来说,管理手段主要涉及的内容有管理方法和管理技术,相关企业应从这两方面着手执行创新操作。首先,在管理方法创新上,主要涉及到样板带动、精细化管理以及作业流程的合理安排,维护建筑工程建设工作的顺利开展,强化施工质量,这也是施工成本控制的重要环节。反观管理技术的创新,企业可以借助于新技术和新工艺的引入来实现,如信息技术以及建筑工程管理系统软件等应用,能够帮助工作人员及时发现工作中存在的问题,强化管理效率<sup>[2]</sup>。

### 2.4 技术创新方法

建筑工程管理创新最核心与最有效的方式就是技术创新。通过技术创新,建筑企业可以获得建筑工程管理创新的最佳方法,在尽可能不破坏原有利益集团和利益依赖路径的前提下,进行建筑工程管理的有效创新,提升建筑企业的经济效益,进而促进建筑企业实现良好发展<sup>[3]</sup>。良好的建筑工程管理方法和技术手段可以帮助建筑企业在竞争市场中取得更具优势的竞争地位,为建筑企业的市场规模扩张与市场利润率提升等提供有效帮助。

### 2.5 强化创新人才的培养力度

从实际建筑工程企业发展中能够看出,创新型人才是企业市场竞争中脱颖而出的必备条件。所以,企业应强化创新性人才的培养力度,除了制订合适的培训计划之外,还要通过合适的岗位培养、鼓励自我学习等形式,强化人才质量和专业水准。更为重要的是,企业还要制定完整的人才引进范围,对于那些具备创新能力的人才,需将其才能全部挖掘出来,只有这样,工作人员的聪明才智才能在实践中得到体现,帮助建筑企业实现可持续发展。

## 3 绿色建筑的施工管理方法探究

### 3.1 树立科学的绿色施工理念

在推动绿色施工管理理念普及时,纸上谈兵是不可能的,但可以根据实际施工现场的具体情况,匹配绿色施工管理理念。当前,我国建筑工地管理水平正在发生飞跃,这为推广绿色施工管理理念、让员工更容易接受和理解其本质提供了绝佳契机。企业需要将绿色施工管理的概念作为一种必要的职业培训。建设单位要完善企业背景和文化,融入“绿色施工理念”,突出特色,积极推广,提高企业的美誉度、认可度和市场竞争力。提倡和贯彻不妨碍工程进度、不损害工程质量的绿色施工管理理念。绿色施工管理理念的应用,不仅在施工过程中保护了施工现场的环境,而且根据具体情况保护了项目周边的环境。建立完善的环保体系,为项目的顺利推进创造条件。可见,绿色施工管理理念不仅对当前的施工过程产生很大影响,穿插在未来建设项目的施工过程中。

### 3.2 降低施工能耗

在环境保护之中,能源消耗问题影响力极高,要想降低建筑施工中的能源消耗,应保证施工中能源利用率的充沛性,避免出现明显的能源损失现象。要想实现该目标,管理者可以从建筑施工中的施工设备和工艺流程着手,在选择施工设备时,除了对设备本身价格进行考量外,还要明确具体的工作效率以及能量消耗情况。另外,还要与实际施工工艺流程结合在一起,选择施工效率较高的设备,能耗尽可能低。实际施工设备的挑选和使用,管理者也要保证其符合当前时代发展特性,及时引入能耗低、科技高的新设备,让企业内部设备配置始终处于更新状态,降低能源损耗数量<sup>[4]</sup>。

### 3.3 加强施工污染控制

建筑工程的污染控制可以从以下几个方面着手。第一,对泥浆进行控制。泥浆控制就要从基础工程开始,在施工过程中最好是固结泥浆,避免泥浆流入路面影响市容市貌。第二,对尘土污染的控制。施工现场中的扬尘现象非常严重,造成了当地的空气污染,给人们的生活和健康都造成了不良影响,而为了实现绿色施工我们可以通过淋水加湿、硬化施工现场道路、尽量使用清洁型燃料等等,这样就能够一定程度上控制扬尘造成的污染。第三,控制施工噪音。当前噪音污染防治已经成为了人们普遍关注的问题,噪音的来源主要是施工机械所造成的,而特点就具有位置不定、时间集中等特征,对其进行控制的方式可以采用减少夜间施工量、从优选择机械设备等方式来实现。从以上的分析中我们看到,一个工程施工对于人们的生活环境会造成粉尘、道路、噪音等不同方面和形式的污染,所以,要实现绿色施工管理就需要对施工过程进行全方位管理。建筑施工除了带来以上几种主要的污染之外还有很多我们平常关注度并不高的污染,这就需要在实际施工管理中,相关人员对现场情况要实事求是的进行分析,从绿色建筑和绿色施工管理多个方面进行环保施工。

### 3.4 材料回收和使用

为了有效降低建筑工程的施工建设成本,施工单位可以合理地施工资源进行回收在利用,保障企业利益,有利于推动企业竞争力的有效提升。施工过程中部分机械设备可能会有一定的损坏和老化现象,同时,有些物料可能会有一定的残余。有关人员可以收集受损设备的部件,并用这些部件来重新组织剩余的设备,以备不时之需。其余材料可在别处使用,变废为宝。另外,还有一些污物也可以加以利用,比如将灰尘进行收集,可以在一定程度上提高经济价值,避免施工建设对周边环境造成不可挽回的污染。

### 3.5 加大施工污染排放监督控制力度

建筑工程施工种类繁多,因此要加以控制各类施工生产区域的碳排放量,政府部门要设立专门的审核考察专员,对各个施工点开展监督、管理工作,有效监督污染排放等问题。大力宣传低碳施工、环保施工、绿化施工等工作,要求施工单位降低可能对环境造成污染的一切排放。我国人

口多,能源消耗量大,资源有限,构建完善的节能法规和规定,大力开展节能减排、保护环境绿色行动,积极有效地推动全社会节能减排,再城市建筑、市政建筑施工中,尽可能的使用绿色环保材料,符合环保要求的设备,同时要求工作人员熟练掌握绿色建设技术,减少修建时对周围的生态造成的破坏。

### 3.6 积极的创新绿色节能技术

为了促进绿色节能建筑技术的传播,需要不断的技术创新,使其在推广绿色节能建筑技术的过程中具有时代特征。考虑到目前的情况,我国在推广绿色节能技术的过程中还存在技术分割和重叠的问题。基于这些问题,相关单位和部门容易出现分工低效、不合理的情况,严重阻碍了绿色节能建设的有效推进。相应地,有关部门要解决实际问题,积极推进技术改革创新,建立健全绿色节能建筑技术推广体系。同时,如果仅仅依靠建筑企业和政府部门推广绿色节能建筑技术,也难以实现有效推广。基于这种情况,绿色节能建筑技术的推广应该全部结合起来。施工企业需要整合相关社会资

源,完善部门机构,扩大推广范围,提升绿色节能技术的应用影响力。

### 结束语

总而言之,建筑工程项目管控革新在绿色施工管理方面的发展需要落实多方面的举措,不仅要增进对工程能源与资源整体化把控,而且要关注对管控技术的革新与调整,从而更好地展现绿色施工理念的综合效益。

### 参考文献

- [1]张斌.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(21):221, 223.
- [2]宋素.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].建材与装饰,2018(16) .
- [3]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化, 2019,22(4): 98-99.
- [4]周金辉.建筑施工中的绿色施工管理及施工管理创新[J].居舍, 2020(14):164.