

建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施

程 旭 赵考卿 焦明翔

青岛安装建设股份有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 为了对工程的经济、社会效率进行有效地提高, 从而对建筑工程的质量有效控制并加以保证, 对于施工现场的管理是十分严格的, 因此可见, 建筑工程土建中的重要组成部分就是施工现场。但是还有很多问题存在于建筑工程管理当中。文章对施工现场管理提出了几点存在的问题, 并从施工现场管理中找出优化措施, 并且给出相应的解决方案, 以此提高现场整体施工管理水平的目的。

关键词: 建筑工程; 土建; 施工现场管理; 优化策略

Importance and measures of construction site management and control

Cheng Xu Zhao Kaoqing Jiao Mingxiang

Qingdao Installation and Construction Co., Ltd. Qingdao, Shandong, 266000

Abstract: In order to effectively improve the economic and social efficiency of the project, so as to effectively control and ensure the quality of the construction project, the management of the construction site is very strict. Therefore, it can be seen that the important part of the civil construction of the construction project is the construction on site. But there are still many problems in construction management. The article puts forward some existing problems in the construction site management, finds out the optimization measures from the construction site management, and gives the corresponding solutions, so as to improve the overall construction management level of the site.

Keywords: construction engineering; civil construction; construction site management; optimization strategy

引言

在土建施工中, 管理人员需要提高施工现场管理水平, 优化现场管理核心内容; 需要从完善现场施工管理层面出发, 保证建筑工程项目施工质量, 实现工程全部资源管理与分配的合理化; 还需要将土建施工现场资源以及施工技术相结合, 实现土建工程资源利用的最大化; 同时需要合理管控建筑工程土建施工现场, 有效控制建筑工程项目的建设成本, 积极开展管理工作, 从而提高建筑工程施工现场的管理水平, 实现经济效益的最大化。

1 土建工程管理问题分析

1.1 施工方案执行不力

想要保证土建工程施工效果就要充分做好准备工作, 在前期加强勘察设计, 合理编制施工方案。但是当前很多单位受到资金、人员等多方面因素的影响, 没有充分做好准备工作, 施工方案存在一些细节上的不足, 导致影响了后续土建施工作业。此外, 有的建筑单位在进行大型项目建设前没有充分了解承包队伍的专业能力, 导致施工队伍由于技术水平不高无法有效地执行施工方案, 此时如果没有做好方案的合理优化, 会对施工进度、质量乃至施工安

全都产生负面影响。

1.2 管理方式比较落后

目前, 国内建筑业的管理模式和方法相对落后。由于许多施工现场的复杂性和流动性, 在监督管理或施工质量方面存在一定的落后。没有完整、系统的管理体系来管理现场。而一旦这种情况发生后, 就会使得管理质量出现严重下滑, 尤其是因为各种原因, 因此, 没有采用一些先进的管理技术来实现更高效的管理, 导致实际管理效果较低^[1]。

1.3 无法保证土建施工质量

在建筑工程土建施工中, 管理人员需要把控各个环节, 避免施工过程中出现施工步骤不规范的情况。管理人员没有把控好各个环节, 不仅会导致土建工程施工难度增加, 还会导致项目返工, 从而严重影响建筑工程施工进度。此外, 在我国科学技术发展水平不断提高的背景下, 随着各种新材料与新技术的不断出现, 一些建筑工程管理人员缺乏管理经验, 不能充分了解新设备与新技术。管理人员若未能有效管控施工现场, 就会导致建筑工程出现质量问题。

1.4 安全管理不足

土建施工中存在的不安全因素较多, 比如有的企业为了

节约成本忽视了国家法律法规,将不合格的材料投入使用,导致无法建设出高质量的工程项目;有的企业为了压缩工期没有按照施工计划开展各项工作,频繁加班施工导致施工队伍疲劳作业,增加了安全隐患。有的施工人员工作责任心不强,在具体实践中没有严格遵守操作规范,各项技术落实到位,没有合理存储材料,导致浪费问题严重,还可能出现生产事故,引发严重的后果^[2]。

1.5 现场施工材料管理的漏洞

目前,施工机械设备的管理存在诸多漏洞。不重视工程机械设备的标准化使用,也不重视对工程机械设备的严格维护,这会降低机械设备的性能,影响其使用寿命,给工程建设带来成本和工期的增加,浪费资源。其次,在建筑施工现场存在着材料管理混乱的问题,一些具有危险性的材料没有根据规定进行堆放,造成施工现场的风险和隐患;还有一部分有技术要求的材料没能够根据要求进行管理,导致材料出现变形、腐蚀的情况,使得材料受到一定影响,不能及时保证材料的质量。

2 建筑工程土建施工现场管控措施

2.1 提高施工现场的管控水平

为了提供施工现场的管控水平,管理人员需要协调各专业的施工方案。在这一阶段,业主与管控单位需要借助引导、监督、奖惩等措施来完成协调工作。管理人员还需要从明确责任入手,制订有效的管理方案,从图纸审核到现场施工层层把关,一抓到底。同时,施工单位需要严格管控施工现场,根据施工现场的实际情况制订科学的、规范的施工方案。在应用新技术的过程中,管理人员需要深入分析风险因素,避免采用不安全的技術路线;应采用安全施工技术来提高土建施工效率;还需要积极分析施工问题,第一时间总结土建施工现场管控经验,从而有效避免出现相关问题。除此之外,管理人员不仅需要确保工程参与方能够全面履行自身的职责,还需要定期开展技术检查工作,随机开展施工现场巡查与指导监督^[3]。

2.2 优化管理制度

完善的管理制度能够对施工现场的各种行为进行有效约束,能够制约管理人员的决策。为此,管理层要加强建设施工管理制度,做好制度的完善优化,综合采纳高层领导、中层管理人员、基层工作人员的建议,做好项目实际情况的分析,保证管理制度具有足够的针对性。强烈的责任心和强大的执行力是保证管理者高效开展管理工作的基础,为此,企业在重视管理制度的同时要注意加强培养管理人才,通过培训等方式引入先进的、科学的管理理念,举办活动增加员工之间的联系,营造活跃的工作氛围,提高员工的归属感。

2.3 提升安全意识

建筑工程施工中,由于工程内容复杂,涉及的工作内容、人员等较多,如果不注意安全控制,就会引起安全事故,影响到整个工程的进展并造成较大损失。建筑工程施工

现场,要始终将安全作为第一任务,通过不断提高和强化安全意识,让施工单位及所有施工人员,都能够主动防范安全危险,全面有效地实施安全保证。提高施工人员安全意识,需要通过规范的教育宣传,警醒施工人员。在安全教育宣传中,除了对安全制度、规范进行教育以外,还要通过案例教育,让施工人员认识到安全的重要性,对于具体施工环节当中的安全隐患,能够及时发现并纠正,对于他人违反安全管理规范的行为及时主动说不^[4]。

2.4 强化现场施工材料的管理

首先,在选择建材的时候,要多做比较,选择一些性价比比较高的材料,既能保证质量过关,又能保证价格合理,确保施工质量具有长远目标。其次,要建立严密的材料保证体系方案,系统组织材料管理,确保材料安全。最后,要增强员工的法律意识,增强责任感,认清违法后果。在施工过程中,制定科学、系统、有效的安全管理制度。此外,材料的堆放也需要层层把关,放置在合适的位置,制定科学的施工进度表,并严格执行进度表,保证材料的充分利用。劳动方面,多项选择,不滥用劳动力。最后,在机械设备方面,要定期检查维护,认真检查进场设备的性能,确保安装后测试安全。坚决杜绝使用不符合国家标准的机械设备投入到施工中,同时还需要给所有设备建立档案,详细记录设备在使用时出现的问题以及维修情况,对旧的不能使用的器械及时更换,确保施工中机械的正常运转。最后,塔吊、施工电梯、整体提升脚手架等大型机械设备,必须接受安全检查,必须取得相应备案资质证书后方可使用。

2.5 强化土建施工技术质量控制

在具体的施工经过中,对钢筋的数量有着极为严格的规范,借助钢筋的科学埋设,由此能够保障工程的稳定性,并会在极大程度上保障项目的安全可靠。因此,施工管理员必须较好地掌握好钢筋的质量,并要对相应的参数展开严格的把控。进行采购作业时,应该确保所采购的钢筋能够符合具体的规范要求。在进行工程建筑时,所应用到的钢结构具备强度高优势。钢结构的整体工作情况通常都会被机械的起重能力所制约。展开土建施工作业时,应该对土方工程深基坑进行有效的控制,为了防止基坑塌陷等情况的发生,必须要提升相应的防护对策,完成好对应的准备工作,比如,进行地表清理。展开深基坑作业时应该结合具体的状况展开科学的分析研判,特别是为了要保障基坑的安全稳定性必须要进行质量把控工作。在土建施工中必须借助不同的土建施工技术的有效配合方可以保障整体的施工质量^[5]。

2.6 建筑工程土建施工现场人员管理

建筑工程施工人员,需要通过管理措施,确保施工人员能够从技术经验和职业素养方面符合工程需要。建筑工程施工中会需要大量的施工人员参与其中,过去的施工现场管理中对于人员层面的管理较为忽视,造成很多不具备资格和能力的人员参与施工,对建筑工程质量和安全等都带来隐患问

题。通过现场人员规范管理,为相关人员提供培训教育,从而可以显著提升施工人员水平。施工人员按照分工不同,可以采用有针对性的培训。如对混凝土操作施工人员,需要从混凝土搅拌、振捣、浇筑等方面进行培训,使相关人员熟悉混凝土施工的流程步骤和技术方法,并能够严格按照规范要求去执行。在职业素质教育方面,主要是将建筑工程现场管理制度等进行讲解,让施工人员理解和掌握制度要求,避免施工中出现违反规定的行为等。施工现场人员管理,还包括了对施工人员的合理配置和调动,在建筑工程施工中,会基于施工效率等方面的需求,通过有效的人员调配来实现不同工程项目的协调统一开展,从而增强现场管理成效。

3 结束语

总之,在面对繁杂的工作时一定要认真对待,加强责任感,这样不仅仅可以使建筑工程质量得到更好的提高,还能够给企业带来巨大的社会效益增加企业的竞争力。优化

现场施工管理,不断学习进步,采用科学合理的管理方法,对施工工地进行全方位的管理,使得施工现场能够高效安全运作。并且随时都能够根据现场的实际情况来调整管理措施,不断优化土建施工现场的管理策略。

参考文献

- [1] 方贵彪. 房屋建筑土建施工技术与质量控制分析[J]. 中国住宅设施, 2020, (4):103, 107.
- [2] 田鹏勇. 建筑工程土建施工中关键工序的质量控制分析[J]. 四川水泥, 2019, (11):283.
- [3] 李凯. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J]. 绿色环保建材, 2020(10).
- [4] 于小光, 陈亮, 刘婷婷. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J]. 绿色环保建材, 2020(6).
- [5] 王文康. 浅析土建工程施工现场安全管理中的问题及其优化措施[J]. 四川水泥, 2020(7): 191, 195. 147-148.