

基于集成管理模式的工程项目造价管理方法研究

周才华 姜兆飞

(青岛恒星科技学院, 山东 青岛 266000)

摘要:我国现在处于“十三五”计划的快速发展时期,社会投资总量在这一时期发展势头迅猛,而建筑业作为我国现阶段经济发展的支柱型企业,正搭着时代发展的顺风车高速发展。建筑项目正在随着时代的脚步向着体量化、大型化发展,在建设项目的管理中也越来越一体化。与此同时,信息技术的发展也可谓是日新月异,为各行各业带来了新的发展契机,对于建设项目的管理也是如此。时代对于项目的目标层次和定义不断提升,一种融入信息技术之后的高效管理模式——集成管理模式开始逐渐在工程项目管理中得以应用。

关键词:建筑工程项目;造价管理;集成管理模式;实践应用

工程项目造价管理指的是在工程项目的设计阶段、决策阶段、施工阶段、承包阶段以及结算结构验收阶段都会用到的系统活动过程。近年来工程项目造价管理可谓是社会热点讨论问题,由于现代建筑公司通常面临着项目开展时间紧、单位项目多、需要同时立项多个项目、单位时间建设任务重的巨大压力,在实际建设过程中常常面临着预算超标的问题,甚至有些资质稍差、技术实力较弱的建筑公司还会面临着预算超过概算、概算超过估算以及决算超过预算的“三超”问题同时出现的窘境,这对于投资收益、资金利用率是一种极大的阻碍。工程造价管理作为工程项目管理之中的重要板块,也在不断通过总结实践中得来的经验完善自身体系。因为假设项目具备周期长、规模大、材料成本消耗大、技术复杂的特点,如果一旦在决策中出现失误,将会为企业带来更大的损失,因此,一种更加先进管理模式的引进就成为了燃眉之急。集成管理模式无疑是一种十分高效的管理模式,并且将其融入到工程项目造价管理之中取得了十分理想的实践效果,本文将从集成管理的概念、意义、特征以及基于集成管理模式的工程项目造价管理体系的构建几方面进行探究,以期能对其他的相关从业者有所帮助。

一、集成理论及集成管理模式的内涵

站在管理学的角度来说,集成指的是利用来拖行、脱坡性的手段重新对管理进行重新融合的过程。这一过程需要在各类要素、各个阶段的对接活动中,加入创新式的思维。站在宏观的管理层面来讲,一般的结合是将各种常规要素累积到一起,但是当每种要素都能以精确、高效、最优的排列方式配置,形成最为合理的组织体系并进行有机融合,进而组成一个共同互融、互相比差的集合体,才能称之为集成式管理。集成是一个不断寻找最优组合的过程,在现代项目管理模式发展中集成已成为了一个大的发展

方向和趋势。对于建立、应用、完善集成管理理论系统来说集成的基本理论要素占据着重要的基础支撑作用,集成基础理论是全过程集成理论和集成管理模式的基础,对集成基础理论建立完善的认知能让我们在研究项目造价管理的过程中有着更加高效的实践应用。

二、集成管理的特征以及具体分析

想要更好的应用集成管理模式就必须对其特征和优势有着清晰的认知,因此我们必须要从基础上分析过程集成,进而将其运用到项目承建造价管理模式中以实现更加有效的管理。根据集成管理的基本定义,我们可以分析出以下几项基本特征:

(一) 集合性

集成的中心思想是将项目中所涉及到的人、机、料、环、法综合在一起,从而在整体层面上开展管理。

(二) 互补性

集成管理最重要的基础特征之一便是优势互补,最大程度上发挥各个因素的优势。

(三) 主动性

集成管理主要是在人们的主动意识和主动要求这两方面体现的行为特征。

(四) 创新性

集成管理模式相较于以前的传统管理模式有着很多创新之处。集成管理要求人们最大程度上利用人才信息和信息技术进行管理,在思维、理念上具备较高的整合性和创新性特征。

(五) 复杂性

集成管理的对象大多都是多元对象,各个要素之间有着复杂多变的关系,集成管理的智能化程度决定了管理关系之间的复杂程度。

(六) 高效性

在实践管理中将集成思想运用其中,能有效提升管理效率和管理效益,为企业带来更好的管理效果和经济收益。

三、项目工程造价管理中应用集成管理模式的意义

工程造价的有效管理对于节约各种资源方面意义重大。在项目的建设过程中,会消耗大量的物力、人力和财力,集成式管理模式能否有效实施关系着各类资源的有效利用程度。在工程造价管理中应用集成思想,能有效帮助管理者将各个阶段之间的瓶颈整合、疏通,将工程造价中所涉及到的各个阶段打成一个有机整体,从而使得项目管理中的信息能有效、准确的实现共享,对于项目建设的增值起到了很大作用。工程项目有效管理的实施,对于项目的质量、进度以及安全之间实现动态平衡非常关键。要

想实现项目造价的有效管控,一定从施工、实际、管理方面进行改进和整合,以更高的要求督促整体建设水平的提升。与此同时,集成管理模式在提升项目的建设速度和安全质量方面也有着不可忽略的价值。

整体而言,利用集成管理模式促进工程造价管理的有效实施,对于整体行业管理水平的进步和完善造价管理机制均具备较高的指导价值。更加高效的工程造价管理模式能够在实践中起到传导效应,为整个项目工程造价的管理机制完善自身都能起到反馈作用,并通过反馈的积极传导,弥补并完善造价管理机制本身存在的各种短板。与此同时,更加优秀的造价管理模式,能够起到行业模范的带头作用,促进整个行业管理水平的有序化进步。

四、集成管理模式在工程造价管理之中的运用策略

在项目建设的只要运行阶段前期项目决策、设计阶段、承包阶段、施工阶段、竣工结算阶段中,均涉及到了工程造价的应用。基于此,在全阶段应用集成管理理念的基础下,造价管理前期阶段的活动和角色会对后期阶段的管理起着决定性的作用,为了保证后期工程造价管理活动的顺利实施,必须在前期的工程造价管理中就考虑到后期可能出现的情况并做好相应的预设解决方案。因此,一定要将整个项目的各个阶段综合考虑进行造价管理,而不是每个阶段只负责眼前的任务。

(一) 前期决策阶段的造价管理

项目决策指的是投资方在初期的查证研究、调查分析活动中,选择最合适的投资方法和方式的行动过程,在这一过程中会对要建设项目建设开展可行性和必要性经济技术论证,还会对各种建设方案进行比对和筛选,从而最终挑选出经济收益最高的方案。项目投资角色是决定了项目能否成立的关键,项目投资行为得以实施的条件之一便是正确的项目投资角色方案,需要注意的是,有效控制工程造价的前提便是优秀的立项决策。

决策阶段是建设工程项目的第一个阶段,想要有效实施集成管理模式首先在这一阶段注重集成理论的应用。首先,做好各项类比选定和经济技术参数的管理,根据相关数据统计和研究发现,决策阶段对整体工程造价的影响因素最大,比重大约占60—80%左右。其次,在决策阶段中项目工程造价管理要做好投资估算的评审,一定要在一个合理的区间之内,杜绝冒高、虚高的子项出现,将合理的子项内容比重增加,准确的说,就是尽可能使得投资估算能够和之后的标底预算、设计概算、采购金额以及其他的支出相贴合,避免建设工程由于前期决策阶段的工程造价出入太大影响后期项目建设进程。

(二) 设计阶段的造价管理

就实际情况而言,设计阶段所占的费用占总工程的1%不到,但是其对项目整体的影响却是相当巨大的。在没有较为致命设计失误的前提下,一般来说设计阶段所得到的工程造价和项目整体的实际造价偏差不会超过25%,因此,为了让整体项目工程造价

管理工作更加高效,减少后续的工作量,我们应当以集成管理模式思考问题,尽量对设计单位方提出更高的要求,并且为他们提供最精确的设计所需数据以及最详细的设计细节要求,以此将影响设计概算的相关的设计要素干扰降到最低,设计出科学、合理、经济、与工程建设质量标准相匹配、有一定荣誉两的设计概算,从而为之后的工作顺利开展奠定基础。

(三) 承包阶段的造价管理

在承包阶段实施良好的造价管理不仅能维护建设工程的良好竞争,还能促进建筑市场经济化建设的进一步开展。在这一阶段需要注意的核心工作是确定合同价款的合理性,为了能让建设工程顺利发包和承包,需要在造价管理中渗透集成管理模式。在对外招标发包的过程中坚持公平、公正、公开的原则,编制科学合理的招标控制价、工程量清单以及评标方法。

(四) 施工阶段的造价管理

施工阶段是将整个建设项目从计划变为现实的重要过程,建设过程中难免会遇到各种各样的问题,造价管理人员需要贯彻集成管理模式的理念,对建设过程中可能会出现各种问题制定预设的解决机制,一旦问题真的发生迅速按照预设方案的解决措施执行。并且,在实际施工阶段,工程造价管理人员还需协调好各个部门之间的配合,避免因为无谓的原料浪费、人力浪费、机械资源浪费造成工程造价的上升,最大程度上降低工程施工成本。

(五) 竣工结算阶段的造价管理

建设单位在进行竣工结算阶段的工程造价管理工作的时候,一定要坚持扫清问题、不留后患的原则,根据国家相关规定和现场实际情况与对接单位结算文件。在这一过程中一定要注意程序的合法性和规范性,不仅要跟耿介政府单位做好报备工作,还要做好文件的备份工作,确保未来在工程造价方面出现问题的时候有据可查。并且,在审计方面一定要进行各项专项审计,防止由于阶段之间的界面不贯通而造成结算“高估冒算”现象。

五、结语

随着社会总体的经济规模不断增长的情况下,建设工程的综合性和集成性越来越高,在遇到大型的建筑工程或者结构比较复杂的工程时,为了提高管理效益,实现项目的增值目的,在有些情况下,可以改变造价管理的经营策略,将集成管理模式应用到项目工程造价管理之中,将实际工作效率提升到更高的水平。

参考文献:

- [1] 俞波. 建筑工程项目造价全过程动态管理研究 [J]. 建筑技术开发, 2020, 47 (01): 127-128.
- [2] 朱升华. 浅析基于PPP模式的国际工程项目造价管理和控制策略 [J]. 价值工程, 2019, 38 (19): 51-53.
- [3] 李博. 路桥工程项目造价控制管理中存在的问题及对策 [J]. 建材与装饰, 2018 (18): 164-165.
- [4] 张万红. 市政工程项目造价成本控制和管理分析 [J]. 四川水泥, 2017 (01): 178.