

基于财务共享的企业财融合研究

李思

(湖北商贸学院 湖北省武汉市 430070)

摘要: 财务共享和过去的财务工作有着一定的出入,其前提为信息科技,业务活动在网络中开展。财务管理能协助企业以财务方法来处理管理方面的问题,为了让企业可以进一步系统地把握问题,应当高效地运用财会信息。但是,现阶段部分企业在财务共享环境下的财务管理转型具有各种问题,没有展现出财务共享的特色。对此,为了改善企业的管理能力,研究以财务共享为前提的财务管理转型策略就变得十分有必要了。

关键词: 财务共享;企业转型;财务管理

Based on financial Shared corporate finance fusion research

Lee thought

(in wuhan hubei institute of commerce and trade 430070)

Abstract: financial sharing and financial work has some discrepancy in the past, its premise is the information technology, business activities carried out in the network. Financial management can help enterprises to financial ways to deal with the issue of management, in order to make enterprises can further systematically grasp the problem, should use accounting information effectively. At present, but some companies in financial sharing under the environment of financial management reform has all sorts of problems, no show financial Shared characteristics. To this, in order to improve the enterprise management ability, the research on the premise of financial management financial Shared transformation strategy becomes very necessary.

Key words: financial Shared; Enterprise transformation; The financial management

利用对财务共享开展研究发现,信息平台、IT技术、数字信息是展现效果的基础条件,这就要求处理财务管理转型的职工可以精通技术、主动学习、积极创新,为数字化资源在财务管理中的科学运用奠定条件。但是,现阶段的部分企业具有财务共享专业组织较少的问题,企业财务管理在转型中的财务共享成果使用率下滑,不利于财务共享与财务管理的相互结合。

1 基于财务共享的企业财务管理转型问题

财务管理为企业风控的核心方法,但是在转型中财务管理的变化性提升了,又因为有的企业在管理转型方面的经验较少、耗时长、花费的精力也不少,这样就使得财务管理需要面对更多的安全隐患,使管理质量下滑了,同时也不能达成企业财务管理转型的目标。对此,企业应当在财务共享的基础上规避财务管理转型风险,随时重视转型的实际情况,使财务管理可以迎合时代环境,为企业获得更多的利润提供管理服务。财务共享利用信息平台与IT技术使企业管理变得更为简单,为企业及时行动实现经营目标带来帮助,因为与财务共享有关的部门有不少,在企业管理中的影响力较大,为此应当联合各个部门,在经营的各个时期展现效果。部分企业因财务共享环境下的财务管理原则不够清晰,在转型中无法同时考虑到每个部门的利益,转型后的财务管理具有各种问题,企业的所有部门都需要应对一定的财务共享问题,财务共享环境下的财务管理转型流于形式。

2 基于财务共享的企业财务管理转型措施

2.1 明确转型原则

首先,系统性原则。财务共享环境下的财务管理一直是企业经营的重要内容,其自身包括分配管理、投资管理等部门,为此财务管理转型应当基于系统,重视整体和一部分的发展目标有无高度一致,不可各行其是,另外使财务管理转型拥有相应的灵活性,使其能迎合企业经营环境的改变。其次,收支协调原则。根据财务共享的财务管理落实收付实现制,要求企业在财务管理转型后可以实现现金支出、现金收入在时间、数量方面能实现基本均衡,确保财务管理转型能协助企业构建优良的资金链,改进管理模式,使企业能在财务管理转型中获得更大的进步。随着公司规模的扩大,企业(特别是大型集团公司)都需要一种新的财务管理模式—财务共享服务模式来有效管理公司。然而,这种模式也存在着一些问题,如运营类型定位不准确、组织结构不合理、人员转型和安置、人手配备不足、

流程优化的障碍、信息系统的制约等。企业需要优化组织结构和人员配备,优化财务会计流程,不断加强财务信息和安全的开发,促进业务良好稳定发展。互联网信息技术的快速发展,能够规范公司的财务流程,有效控制财务运营成本,提升业务处理效率,提高财务信息质量,控制企业风险,实现财务管理的最大化。本文将对财务共享中心的结构进行系统的分析,并总结相应的建设过程,从而丰富企业财务共享服务中心的相关建设理论。

2.2 规避转型风险

伴随着信息技术的飞速发展,当前的企业财务共享中心建设已经成为企业财务建设之中的重点。而本文针对船舶制造业的财务共享中心的建设以及财务共享在我国的发展现状展开了分析,说明了传统财务共享中心运用中存在的问题,并且在业财融合背景下提出了大数据时代企业财务共享的实际价值,为企业后续打造业财融合的财务共享中心提供帮助。由于我国的经济增长速度较快,因此船舶制造业当前也获得了迅速的发展,而经济全球化背景下也使船舶制造业拥有了广阔的发展空间。因此在当前的信息技术背景下,船舶制造业的财务工作开展需要运用到业财融合理念,完成企业财务共享建设,打造企业财务工作开展的全新业态,加强财务管理工作的效率是船舶制造企业的财务管理工作开展更加严谨、先进。企业为了在新的社会形势下提升自己的竞争地位,主动落实各种管理工作,企业应在经营充分联动的基础上延伸管理空间,优化管理方法,使财务管理能展现出更大的效果。财务共享是指数字技术环境下的信息化管理方法的综合称呼,使工作人员不再受制于错综复杂的会计计算,还可以通过技术方法来解决更有难度的财务问题。财务管理转型中同时需要应对考验与机会,经使用财务共享信息来协助企业更好地对抗风险。首先,企业应当界定财务管理转型的风控原则与目标,鉴于此防范企业财务管理转型的内外部环境对财务管理产生的不良影响,优化转型模式,积极提升风控能力。其次,企业在财务管理决策时应当研究风险的水平、特征等,结合企业的综合能力就财务管理转型方法、策略、效率等领域予以评估,获得最好的财务管理策略,即便是应对风险时也能管理于能负担的空间中,在风险可控的前提下实现财务管理转型的目标。

2.3 组建专业团队

传统财务共享服务工作开展过程中的财务与交易流程是完全区分的,因此工作开展流程较为复杂,而企业为了确保针对流程进行

把控,所以需要设计诸多的控制流程。例如为了确保预算工作的顺利开展,就需要企业增设事前预算申请的审批流程,然而事前预算申请和实际的交易过程无法衔接,在交易发生之后,不管是财务工作者还是审批工作者,都需要重复进行有关的工作,导致企业整体财务管理工作的效率低下。传统财务共享服务工作开展过程中的信息处理较为滞后,很多信息都缺乏时效性,并不能及时感知周边环境的变化,因此也无法满足信息使用者的决策需求。首先是财务人员在权责发生制背景下确定损益,按照发票入账,让业务的整体产生和入账的过程无法衔接,因此账务处理就较为滞后,这个时候财务人员提供的信息只能呈现出企业之前的数据内容,并没有前瞻性,不能满足信息使用人员的需求。其次依照会计分期假设,财务会计需要定期完成财务报表制作,而当前市场竞争较为激烈,如果会计信息的产生时间较为滞后,那么就会导致决策时的信息及时性需求无法满足。财务共享展现其效果的基础性要素是企业拥有现代技术方法使用的水平,财务管理转型需要有财务共享的支持。根据财务共享的进一步研究,明确企业财务管理转型的各种问题,鉴于此汇总各种财务共享资料且尝试处理问题的重要方法,确保将财务管理转型工作做好且改善企业价值。对此,企业应当在构建专业队伍时关注培训,利用职工培训使其可以高效运用财务共享方法,对数据管理、生产管理、职工管理等领域形成一定的认知,可以根据财务共享安排决策,在管理中主动思考,从各个视野来改善企业“财务共享+财务管理”转型的效率。财务共享的企业财务管理转型是达成财务管理新时代的发展诉求,它能使财务管理实现信息化,财务管理转型可引导企业新时代的财务管理发展,使其践行高效经营目标,能在信息化管理时期的助力下改善企业的管理能力,使企业的市场价值计量更加精确,为改善财务管理的质效提供条件。

2.4 运用大数据技术开展企业风险管控

传统的船舶制造企业财务,风险识别和运行工作,都是运用企业内部财务管理工作者自身的控制与管理能力开展。企业财务管理工作人员,虽然经过长久的磨炼,已经掌握了财务风险的判断经验,然而在实际风险预警之中并不能发挥出最好的作用。主要原因就是由于企业内部的财务管理人才数量较少,大部分财务工作者都是基础的会计岗位人员因此风险识别工作的复杂性导致许多财务工作者并不能准确地了解到企业存在的风险问题,导致财务管理工作的质量低下并且财务风险预警准确度较差。而通过大数据技术的运用,则能够帮助船舶制造企业开展财务风险管控工作时运用小数据和社会大数据进行非结构化对比相关性分析。企业可以通过大数据去了解风险事件的特征,并且依照于特征去判断自身是否存在相应的风险。而通过相关性分析也能够帮助企业突破传统思维,运用全新的方向去了解传统财务分析之中,可能没有注意到的财务风险,并及时进行预警。大数据技术对于财务共享中心的运营能力而言,发挥着重要的影响,主要就是呈现在流程管理工作以及绩效管理工作两个角度。财务共享中心把整体流程标准化之后,就要将财务工作划分为标准化的环节,依照于不同部门之间的对接,使整体业务流程的开展更加高效准确。而大数据的发掘能力与分析能力,能够帮助企业了解到哪些工作环节存在问题,并且运用相应的流程服务,针对于财务处理的流程进行优化,是财务共享中心整体的服务质量得到提升。其次就是大数据技术对于绩效管理带来的帮助。由于财务共享中心的业务范围不断增加,因此不同员工都需要在工作岗位上进行重复性工作,为了提高员工工作积极性,就可以在绩效评价环节按照业务难度以及员工能力和文件处理标准等多个环节,使用大数据技术展开多元化评估。

2.5 运用大数据技术支撑预算管理

传统财务共享工作开展过程中的体系存在诸多问题,从而导致信息内容不足,无法满足业务需求。实际上来说,传统财务属于准则导向而不是业务导向,例如ERP系统就是操作流程服务,但也存在两个问题,首先是财务信息客观,但并不一定真实记账的时候主要将发票作为依据,但是发票并不能实际反映业务情况,就会导致财务工作和业务工作脱离。其次是会计是将货币当做计量单位的财务信息,如果单纯运用货币计量而不是企业整体的经济信息,那么

就会导致财务信息缺乏综合性。企业预算设置会直接影响后续的资源配置,所以企业的财务部门在针对于下一年度预算进行编制的时候,通常会夸大自身的业务,从而希望能够获取更多的资源。而如果财务部门对于业务实际状况不够了解,就只能按照部门申报的需求去进行预算编制,这样编制出来的预算,整体缺乏准确性,并且无法对企业发挥指导意义,让预算管理工作丧失了价值。但是通过大数据技术的运用,就能够确保财务共享中心所搜集的诸多财务信息更加真实与丰富运用大数据技术,船舶制造企业能够联合与企业发展的历史和现状,以及行业内部竞争对手的情况,去构建一个预算编制的数据库。而如果企业把预算和状况进行对比的时候,发现存在较大的差异,就可以通过大数据技术去分析,找出传统财务无法解释的问题出现原因,并且针对问题进行解决,从而确保业务部门作出的决策更加准确。

2.6 业务范围确定

资金是共享金融服务领域的重叠回收和标准化工作流程,整合为单一的金融服务,共同发展,促进企业和有限的资源和精力集中在重大行动上,建立并保持长期竞争优势,降低运营成本,提高客户满意度,提高服务质量和工作效率。首先,公共服务可以通过整合企业提供规模经济,降低运营成本。第二,专业、开放、集中的金融专家必须具备专业的金融知识。第三,统一一般业务,建立标准化的业务流程,建立统一的业务流程,维护和实施统一的标准和流程。第四,技术和一般服务的基础是高效和综合的软件和电子通信系统。第五,合作中心应与客户达成协议,明确服务水平的权利和义务。最后,综合服务以客户为中心,以提高客户满意度为目标。金融共享服务通常包括易于实现的业务流程,具有高可复制性、劳动密集型、可行性、结果或标准的化学流程,以及自动化。财务共享服务中心提供四项基本服务,第一,交易处理核算;第二,资金管理业务;第三,财务报告业务,包括外部账户、内部交易报告、合并财务报表等;第四,其他相关业务。在建设初期,一般会根据简单、稳定、可控的原则,将标准最高、业务量大、可重复性高的非核心企业扩展到共享服务中心,逐步提高其业务服务范围。通过深化经营管理,强化适应能力,提高专业水平,改进技术手段。可将一些原本专业性很强、在当地难以规范的工作,如财务报表制作、财务分析、税务管理等再纳入财务共享服务中心。通过实践研究,财务共享服务的常见流程包括业务流程、财务交易流程、内部业务流程、部门支持业务流程等。财务程序是财务人员业务流程的基础,是评价其业务活动的标准。内部管理程序是综合金融服务中心内部监督程序的基础。支持该部的业务程序,包括有效执行联合财务交易的要求,合理利用普通金融业务,提高与普通金融业务的协调性,适应本部门业务流程。

综上所述,为了能够有效提高船舶制造企业的管理工作效率,业财融合的财务共享中心建设,也是企业今后财务工作开展的核心发展趋势,业财融合的全面性和深入性都需要在企业建设过程之中不断完善与优化。所以船舶制造企业也需要融合于业财融合观念,对于当前的组织结构进行调整,是财务部门的管理工作水平得到提升,并且运用大数据技术推动业财融合,工作的顺利开展。

参考文献:

- [1]王兴攀,吉华波,梅挺,许涛,赵蓉.集团企业业财融合的必要性与实施路径——以某集团公司为例[J].中国集体经济,2022,(34):41-44.
- [2]李燕.探讨企业业财融合中存在的问题及对策[J].中国集体经济,2022,(34):45-47.
- [3]陆敏.新形势下业财融合在企业财务管理中的应用[J].中国集体经济,2022,(33):135-137.
- [4]邱景华.浅析业财融合在企业中的应用[J].商场现代化,2022,(22):150-152.
- [5]宋延群,董建华.新形势下中小企业业财融合发展探究[J].中国市场,2022,(32):166-168.
- [6]柳艳.浅析国有企业以业财融合为基础进行全面预算管理的策略[J].中国集体经济,2022,(32):64-66.