

EPC 模式下建筑工程管理存在的问题与应对

朱晓妮

重庆市设计院有限公司 重庆 400000

摘要: 随着国内经济的不断深化与发展,建筑工程管理模式也发生了巨大的变化,从以往传统的承包模式延伸出 EPC 模式。在 EPC 模式下,建筑单位以合同为依据对建筑项目进行组织设计、采购、施工及运行等全面的管理与控制,承担起工程项目全过程管理任务。EPC 模式的应用极大的提高了工程的施工质量和效率,对建筑事业的发展起到十分积极的促进作用,也因此越来越多建筑企业将该模式应用到实际的工程建设中去,但因该模式的实际应用时间并不长,缺乏相关经验,潜在许多风险问题。所以,为了有效推进 EPC 管理模式的应用,使其价值和作用有效发挥出来,就需要对该模式下建筑工程管理存在的问题展开全面、系统性的分析与研究,只有这样才能具有针对性地寻求解决措施予以应对。论文就围绕 EPC 模式下建筑工程管理问题及应对展开详细、认真的研究与探讨,旨在提高 EPC 模式建筑工程管理质量和水平,推进建筑事业的健康与持续发展。

关键词: EPC 模式; 建筑工程; 管理; 问题; 应对方法

Abstract: With the continuous deepening and development of domestic economy, the construction project management mode has also undergone great changes, extending the traditional contract mode from the EPC mode. Under the EPC mode, the construction unit carries out the comprehensive management and control of the organization, design, procurement, construction and operation of the construction project based on the contract, and undertakes the whole-process management task of the project. The application of EPC mode greatly improve the construction quality and efficiency of the project, the development of construction has a very positive role in promoting, and therefore more and more construction enterprises will apply the mode to the actual engineering construction, but because of the mode of practical application time is not long, lack of experience, potential many risk problems. Therefore, in order to effectively promote the application of EPC management mode and make its value and role effectively play, it is necessary to carry out comprehensive and systematic analysis and research on the problems existing in construction engineering management under this mode.

Only in this way can we seek targeted solutions to deal with them. The paper carries out detailed and serious research and discussion on the problems of the construction engineering management and the response under the EPC mode, aiming to improve the quality and level of the EPC mode construction engineering management, and promote the healthy and sustainable development of the construction industry.

Key words: EPC mode; construction engineering; management; problems; and coping methods

前言

现阶段,国内建筑领域发展较快,随之越来越多建筑工程管理模式涌现出来,其中 EPC 模式的应用取得了一定的成效,对建筑工程施工质量和效率的提升有着十分积极的促进作用,其与以往传统的管理模式相比有着较高的应用优势,在一定程度上降低建筑工程管风险,对项目的健康与稳定运行具有很好的推动作用。所以,有必要进一步加大对 EPC 模式下的建筑工程管理展开研究与探讨,建筑企业要充分结合自身实际情况找出在实际管理过程中存在的问题,以便提出合理有效的解决应对方法和措施,有效推进 EPC 管理模式的实施,保障建筑工程整体质量与案例。

一、EPC 模式下建筑工程管理存在的问题分析

(一) 对 EPC 模式的认同感不足

在以往的建筑工程管理模式下,设计单位负责工程项目的设计工作,施工单位负责工程项目的实施,而业主负责相互间的协调,而 EPC 模式下,工程的设计、建设和采购等内容全面交由总承包单

位进行承包,以确保建筑工程得以顺利完成。现今,国内 EPC 模式的运用时间比较短,致使业主在对工程的管理模式进行选择时,因对 EPC 模式的了解不够深入,整体认同感较低,致使许多业主愿意相信以往的管理模式实现管理,在一定程度上影响 EPC 管理模式的应用与发展。

(二) 工程建设操作有失规范

尽管 EPC 模式在国内建筑领域的应用取得一定成绩,但在实际建设过程中还会有操作不规范的情况,且在全过程的管理工中都有所表现。如在设计阶段,设计人员因不能正确认识 EPC 模式而致使在实际设计过程中没能严格按照相关规范实施管理;在采购阶段,因设计规范性不足而致使在该阶段需要更大的投入,与此同时也极大地增加了工程项目资金管理风险;在具体施工阶段,极易因施工操作人员操作不规范而引发建筑质量问题,如质量不合格,未按照设计要求执行等,并最终极大影响工程项目效益。

(三) EPC 模式存在一定的风险

不管什么样的模式均潜在着风险,EPC 模式是现代新型的建筑工程承包管理模式同样也潜在着不少风险问题。EPC 模式下使建筑工程建设过程中所有施工均集中进行管理,也因此潜在着许多难以预期的风险隐患。另外,EPC 模式在国内的发展与应用时间并不长,在风险管控方面缺乏经验,整体风险应变与控制方面的能力还有待提高,并最终使得 EPC 模式在实际的管理过程中有更多的不确定性,更难以有效预防和控制相关风险隐患。

种种原因就会使得我国 EPC 总承包模式下的建筑工程管理风险的不可预测性变大,并难以对这些风险进行预防和控制。

二、EPC 模式下建筑工程管理存在问题的应对方法

(一) 强化工程管理制度与文化方面的建设

尽管 EPC 模式在国内的应用已经取得了一定的成绩,但并没能建筑领域中取得广泛的应用,仍然有部分建筑企业和员工对这种模式不认同,也因此还有不少建筑企业仍然沿用以往的管理模式和思维进行管理,就算一些建筑企业应用了这种管理模式,也没能正确理解其意义和内容。所以,想要进一步提高 EPC 模式下建筑工程管理质量和水平,还需要确实从思想上提高建筑企业及其员工对该模式的认识,同时,还需强化建筑企业内部管理制度与企业文化方面的建设,使其认同并应用该模式。在 EPC 模式下,业主要给予承包方更多的自由以便更好的开展建设项目的管理工作等,使工程项目的设计、采购及施工方面有更大的灵活性和自主性。另外,通过制度和文化建设还可以进一步增强建筑企业员工对该模式的认可,进而更好地约束和规范员工行为,促进工程管理质量和效率的提升。

(二) 重视人才资源的培育,提高工程操作的规范性

在建筑工程管理工作中,人力资源管理至关重要,对人力资源管理进行优化,加强人才的培育,有助于提升管理人员专业知识和业务技能,有利于建筑工程管理质量和效率的提升。所以,建筑企业要构建科学、全面且完善的薪管理体系和评估机制,以实现对在工作中表现优异的人员实施必要的精神和物质奖励,以激励其更好地投入到实际工作中去;同时,还需建立合理有效的监督机制,使工程项目各项施工得以严格按照相关规范及要求进行操作。在 EPC 模式下,建筑工程管理强化设计阶段的主导作用,因为如果在设计阶段出现操作不规范,不仅会致使施工计划出错,而且还有可能对往后的采购与施工等造成较大的影响。所以,在 EPC 模式要确实从设计阶段加以重视,努力培育更多更优质的人才,从而更好的对设计阶段的方案进行管控,使项目操作得以规范推进,并最终实现管理目标。

(三) 增强风险控制能力,有效规避风险

EPC 模式在实际应用中有着许多风险点,极大地阻碍了该模式在建筑工程管理工作中的应用与推广。所以,要切实对该模式下的风险加以重视,不断增强风险控制能力,有效规避或降低风险,促进 EPC 模式在建筑工程管理中的推进与应用。在所有的风险点中,安全最为关键,所以,在 EPC 模式下,建筑企业需就安全问题与保险公司协作,落实好风险规划与转移,最大限度地减少安全事故的发生,有效

降低企业损失。同时,还应当结合大数据分析、资料搜集等就以往典型的工程案例、事故等展开全面、系统性地分析与探讨,全面了解并掌握 EPC 模式—建筑工程建设的各项风险源,进而结合实际情况制定科学有效的预防控制措施和风险应对机制,最大限度地规避风险的发生,确保 EPC 模式下的建筑工程管理工作得以有序推进。

(四) 强化合同管理,保障合法权益

在 EPC 模式下,开展合同管理可以由谈判、修订以及签订这方面着手进行强化。在签订建筑工程合同时,需要对总承包商以及业主单位的职责与义务予以明确,在对二者利益实施权衡的基础上,实现风险共担,收益共享。而且在合同内需要将建筑工程的规模、功能、工期以及施工标准等内容清楚标明,如若部分合同存在异议,还可签订补充条款,将合同履行风险减小。除此之外,总承包商还需要对分包标段实施合理划分,在和分包上签订的合同内细化各方职责,如若发现合同条款存在模棱两可的情况需要及时修正,减少由于合同内容出现分歧、遗漏而产生纠纷的问题发生。不仅如此,总承包商还应当对价格风险予以关注,确定计价方式变化因素,建设起信息化成本管理凭条,利用财务杠杆来提高管理的合理性与有效性。

三、结束语

总而言之,在当前新形势背景下,各行业各领域均取得了较快的发展,管理模式也发生了巨大的变化,在建筑领域中 EPC 模式逐渐被应用到工程管理上来,且取得了一定的成绩。在社会发展的不断推动下,建筑工 EPC 模式必将成为一大发展趋势,有着极大的发展空间。因此,建筑企业要进一步了解和认识到 EPC 模式在建筑管理工作中的重要价值和作用,不断提升对该管理模式的认同感,确实对该模式予以足够的重视,同时,还需加大人才资源的培育,确实从分配上提升操作的规范性,增强风险管控能力和水平,有效规避风险的发展,最大限度地保障建筑工程项目建设的持续与稳定推进,充分发挥 EPC 模式的价值和作用,有效推进建筑事业的高效与长足发展。

参考文献:

- [1]马凤萍. 基于 EPC 模式的建筑项目质量控制探讨[J]. 智能建筑与工程机械, 2022, 4(2): 65-67.
- [2]陈亮,宁东. EPC 总承包模式下的工程项目管理探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(19): 4118-4118.
- [3]左慧慧. EPC 工程总承包模式下的施工管理难点探析[J]. 商品与质量, 2022(39): 1-3.
- [4]梁冠辛. 建筑工程 EPC 总承包项目存在的风险及其控制策略分析[J]. 建筑与装饰, 2020(26): 76, 78.
- [5]肖斌. EPC 总承包模式下建筑工程管理的优化对策分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(20): 122-124.
- [6]许珈欢. EPC 模式下装配式建筑工程质量管理体系与策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(25): 10-12.