

煤化工标准化工作的实践及研究进展

王红飞

陕西延长石油榆神能源化工有限责任公司 陕西 榆林 719302

摘要: 尽管我国煤化工产业发展迅速,取得一定成就。但我国煤化工标准化工作却严重滞后于煤化工产业的发展步伐,煤化工标准化工作的短板已经成为制约我国煤化工产业发展的因素之一。本文对煤化工标准化工作的实践及研究进展进行探讨。

关键词: 煤化工; 产业; 标准化; 产业结构; 可持续发展

一、煤化工工程技术现状

目前煤化工产业需要应用多种技术,而煤化工技术则是煤化工产业的核心技术,如何从众多煤化工技术中选择最适合本企业发展的,是许多煤化工企业目前面临的首要问题。我国在煤化工产业方面所使用的技术没有一个统一的标准,也没有对煤化工的生产技术进行统一规范。而且我国大多数的煤化工企业引进的不乏一些没有经过实际生产测试的煤气化设备,这些设备在运行过程中可能会产生许多问题,容易给煤化工企业造成巨大的时间和经济损失,一些煤化工企业仍然存在工艺和设备不匹配的现象,一些正在实施的项目投产运行后,只有经过很长一段时间才可以达到计划的产量。我国在煤化工产品和应用方面缺乏统一的生产标准,也没有出台统一对煤化工生产所需要的生产技术,在一定程度上影响了煤化工项目的发展以及煤化工产品的升级改造。煤化工企业要以建设标准化煤化工工程作为目标,合理建设煤化工工程^[1]。

二、推进煤化工标准化工作的意义

我国煤化工产业标准可以分为国家标准和行业标准,我国的煤化工标准指定高达百余项。按照其不同的性质可划分为基础标准、产品标准以及方法标准,我国在基础标准方面只有一项,在产品标准方面有17项,在方法标准方面则达到了111项,但是我国的具体标准内容中基本只是包含了产品技术标准或者是实验方法中的其中一项内容,而其他国家和地区的内容则同时包含产品指标和使用的试验方法等。标准化工作应当建立在当前世界先进的科技水平上,使标准化管理工作达到世界先进管理水平,标准化应当是一个动态的,与时俱进的,不断发展的过程。要重视企业生产效益,注重提高企业经济效益,要将提高经济效益的思想贯穿于标准化活动的全过程,以达到优质高效的效果^[2]。

三、煤化工标准化工作中存在的问题

3.1 科学性和有效性不足

煤化工企业在工作管理过程中,对标准的管理指标不够重视,没有采取科学的应用方法,以至于影响了企业的标准化管理模式形成,造成了不良的后果。某些企业在实施

标准化管理模式的过程中,依旧采取传统模式管理现代化企业。仍然拘泥于传统企业管理模式,是否可以建立一套创新型、符合可持续发展的企业标准化管理模式,成为了我们当下应当思考的问题^[3]。

3.2 制度管理不到位

煤化工企业在开展标准化管理的过程中,没有标准化的制度管理,于是在标准化管理中出现了很多工作人员的行为不是非常的规范的情况,严重影响了煤化工企业标准化水平的提升。此外,在制定标准的过程中,许多煤化工企业没有参考自身实际的生产情况,只知道照搬旧模式,缺乏创新性思维,缺乏自主能动性,企业制度管理方面难以取得质的飞跃。

3.3 标准体系不健全

从企业现行的体系来看,煤化工企业在大力宣扬标准化管理的同时没有探索出一套适合自己的标准化发展体系,制度的落后性导致标准化体系的建立存在难度。要围绕企业生产标准建立适合自己的技术标准、管理标准和工作标准。在生产实践中有机结合,相互协调,要以产品标准为主导,以产品生产过程为主体,以工序为节点,以工艺工装标准,原材料标准,设备标准,操作规程,检验标准等为依托,实施企业标准化管理^[4]。

3.4 员工工作积极性待提高

许多员工仍处在陈旧的生产模式中,对新型标准化的制度不了解,不知道从何下手,如何去执行标准化生产过程,导致对于创新型标准化工作缺乏积极性,对执行标准化管理的热情不够,标准化管理模式难以顺利执行。

四、发展建议

4.1 找好煤化工产业定位

我国目前比较稀缺的是原油等相关石化产品,所以在以后的战略发展规划中,要根据目前能源发展状况,分析煤化工产业的优缺点,改进缺点,优化优点。例如煤炭在燃烧不充分时不但会产生一些有害气体,还会浪费煤炭资源。可以引进相关技术进行优化,最大程度节约资源的同时提升煤化工产业的竞争力。企业还要根据国家标准和行业标准,相

应调整某些产品的技术指标,以满足用户的要求。

4.2 优化产业技术

目前我国已经建设好了一批示范煤化工项目,例如:煤制天然气、煤制烯烃以及煤制油等项目仍具有很大的发展空间,企业应当优化产业结构,依托国家政策,在国家的统一指挥规划下谋求自身发展。“十三五”规划中指出;煤制油要在国家的统一规划指导下进行发展,主要在煤量水量重组且依托条件较好的地区进行建设,新疆伊犁、内蒙古东部以及内蒙古伊泰等地区等。所以我们要因地制宜,针对产品的多样性在合适的地区应用合适的生产技术生产出高质量的产品。

4.3 设立产业目标

传统的煤化工工程往往要依靠行政干预或形式影响才可以更好的开展工作,这样建立的标准体系往往难以抵御市场竞争的冲击。市场是不断变化,不断随着消费者的需求而发展的,要想不被市场的潮流所淘汰,就要不断发展,不断改进技术,随着市场变化实时调整新的产业目标。

4.4 加强审查工作

我国的煤化工生产标准众多,生产过程中势必会出现一些分歧,因此很多标准化的信息都只能是一些相当专业的技术人员才能及时掌握。而实际生产过程中,即使是业务熟练的技术人员也无法确保工作的万无一失,检验标准必须一致。所以要培养专业的工作人员,统一生产标准,推进标准化工作进程,加强标准审查工作的开展,标准化审查工作要由标准化专业人员执行。全国煤化工标准技术委员会应当派遣专门的人员对实际生产过程中的情况进行抽检,而不仅仅是只注重实验室数据,同时还必须要重视标准在实际生产中的运用。通过审查,企业应当对生产过程中存在的问题及时处理,指定处理计划,在接下来的生产过程中严格执行国家标准。标准化的工作效果取决于实施标准的完成度,所以一定要加强工作的落实度。

4.5 实施改革

针对不同种类的煤炭制定不同的生产标准,具体产品具体分析,并实施相对应的改革。企业要实时关注经济体制的改革形式,自觉行动,根据国家政策实时调整工作计划,适应我国煤化工行业的发展,适应新的生产形势。根据审查结果思考当前管理标准存在不足的地方,进行总结上报,为国家制定标准和修订提供一定的参考价值。此外,企业还应当引进一些国外先进的技术取其精华,去其糟粕,运用新兴的计算机软件等手段实现现代化,建立起正常的工作执行吧和管理秩序,既要重视大型企业的标准化,也要重视中小企业的标准化管理,逐步建立企业标准化管理,提升企业管理层水平。

4.6 员工激励制度管理

企业除了要进行制度改革,还要进行制度创新,并建立健全员工激励制度,激发员工自我规范,践行标准的积极

性。对于执行标准的带头员工要进行表扬和奖励,而对不按标准要求生产,给企业造成不良影响的员工,要进行批评教育,并进行一定程度的处罚,强化员工执行标准的自觉性和能动性。

五、煤化工企业标准化管理的意义

5.1 节约成本

通过规范煤化工工作的生产过程,可以在一定程度上节约企业的生产成本,为煤化工企业的发展提供一定的价格保障。通过实施企业标准化管理,为煤化工企业成本控制提供了便利,企业可以对煤化工生产成本进行控制,研究更多生产策略,提升煤化工企业的生产效益,加强对生产成本的控制。

5.2 有利于价格决策

煤化工标准化生产体系有利于企业进行价格决策,通过整理以往账目流水进行成本分析,管理人员可以根据上一季度的生产状况遵循规律预测下一季度的成本及利益,在控制好最低成本的同时动态的调整市场价格,增强企业的竞争力,最大限度地保证煤化工企业产品的流通性。标准化工作可以帮助企业合理规划未来发展战略,调整工作管理方式,控制生产成本,有利于煤化工企业的发展,更有利于整个煤化工行业的蓬勃。

5.3 减少管理工作量

煤化工企业实施标准化后,员工只要根据当前季度企业预估成本及利润同实际成本及利润相比较,就可以快速发现生产过程中存在的问题。标准化管理大大减少了管理人员的工作量,让他们有时间去创新性的思考当前管理模式存在的问题,不断改进,不断提升企业管理效率。

结束语

我国经济和科学技术发展迅速,新兴技术不断被创造出来并推广应用,对于煤化工标准化的建设要求也越来越紧迫。否则将会导致现有工程项目在多年后会出现不协调、不统一、内容冗余等问题。因此标准化管理对煤化工产业的可持续发展起着至关重要的作用。所以要根据不同煤化工行业标准,指定有针对性的煤化工专项标准。

参考文献

- [1] 煤化工企业节能降耗现状与发展对策 [J]. 陈秉正. 化工管理. 2019(30)
- [2] 探讨煤化工企业的招标采购管理方式 [J]. 谢文文. 纳税. 2020(02)
- [3] 煤化工企业效益提升探索 [J]. 张蕊. 中外企业家. 2020(05)
- [4] 煤化工企业生产调度管理研究 [J]. 李彬. 冶金与材料. 2020(01)

通讯作者:王红飞(1983年9月),男,汉族,陕西省榆林市,工程师,本科学历,研究方向主要从事煤化工, 421312390@qq.com.