

建筑施工管理创新及绿色施工管理探索

刘小龙

(山东信息职业技术学院 261000)

摘要:随着科技进步,新能源的开发利用已经成为人类社会可持续发展的一个重要保证。本文结合建设项目实例,对项目实施过程中的高素质创新、绿色施工管理等问题进行了探讨和分析。绿色建筑施工管理与创新应用相比较,是新时期的产物,不仅可以有效地减少能源不足的负面效应,而且可以改善人民的生活品质,并对整个产业的发展起到了积极和高效的推动作用。

关键词:建筑工程;施工管理;绿色技术

引言

加强建筑工程建设和绿色施工管理,既能极大地提高工程建设的管理水平,又能为建设工程的可持续发展奠定坚实的基础。由于施工项目自身的复杂性和综合性特点比较突出,然而,在实施工程建设的过程中,仍然有很多的管理者对建设项目的管理和绿色建设的管理工作不够认真,仍然采用了传统的人工管理模式,而且在进行工程建设的过程中,忽视了项目对生态的负面效应,不仅会妨碍建设项目的可持续发展,而且会对国家的可持续发展产生不利的作用。因此,施工单位在施工过程中要加强对施工质量的认识,按照有关规范进行创新运用,既要满足人们的日常生活需求,也能够积极、有效地促进建筑工程自身的发展。

一、建筑工程管理创新的重要意义

随着时代的发展,我们对建筑业的要求也越来越高。为适应我国目前的社会发展需求,建筑企业在开展日常工作,必须根据现实情况进行内容上的调整,改变传统的经营思路。为了提高工程质量,提升工程质量,在建设项目中,要加强对传统建筑施工的科学管理,减少不确定因素,从而取得较好的效果。同时,由于建筑市场的发展,工程项目的经营管理创新也得到了极大的发展,为企业自身的经济建设和发展提供了有力的保证。然而,就目前的情况而言,我国的建筑企业常常会出现边界模糊、互相压价的现象,由于市场的恶性竞争,导致了项目的整体管理工作难以进行,而项目的质量达不到普通民众的日常生活需要。为了避免这种情况的再度出现,施工企业要加强对施工创新化管理,并根据相关法规进行相应的工作。

二、建筑施工管理

(一) 建筑施工成本控制

1. 人工费的分析与控制

施工企业在进行造价管理时,要根据有关要求,进行技术方案的选取和运用,加强成本规划的可靠性和稳定性,便于后期的控制和核算,这样才能降低成本,保障施工单位的经济发展。就当前而言,在项目费用中,人力费用是比较高的,而且在某种程度上,其经济效益无法达到期望的水平。由于资源浪费频繁,施工企业应及时进行人员管理,制定相应的规范,以预防此类事故的发生。在此基础上,对企业进行优化,不仅能降低企业的人力成本,而且能有效地促进企业的发展。同时,在进行造价管理的同时,也要强化对项目特点的控制,明确项目的工期和工期,在保证项目整体质量达到有关标准的前提下,可以有效地减少人力成本带来的经济风险,增加经济效益。

2. 合理掌握和分析机械工程

如果从项目成本的角度来看,工程中选择的机械设备占总造价的12%,因此,施工单位必须对设备的使用方式进行合理的调整,以保证设备的效率,保证施工项目的最后质量。在施工中,施工单位要清楚地了解设备的总体数量,根据这些指标选择机械设备,保

证工程质量。采取“以小换大”的办法,尽可能地使用国产设备,采用雇佣的办法进行机器的购置,这样可以节约成本。既能满足项目的要求,也能防止设备的浪费。如果按照传统的管理方法,肯定会有维修和保养,需要由供应商来完成整个生产过程。而建筑公司只要付出一定的代价,就可以将维护成本降到最低,从而降低财务风险,推动工程的顺利进行。

(二) 质量管理

1. 制定科学的计划书

进度计划是建设项目建设中的一项重要内容,它直接关系到工程的最终质量。在实施项目管理时,必须明确项目建设方案的重要意义,在项目实施前,对整个项目进行全面的信息收集和评审,并采取相应的调查措施,以保证数据的准确性和可靠性,保证了设计的精度方案既能保证其科学性,又能将其应用于日常工作,从而有效地提高施工质量。同时,在实施进度计划的过程中,各部门应明确各阶段的工作时限,并以此为依据进行一定的工作,有效地提高了施工企业的现场管理水平,减少了工期延误对企业的负面影响。

2. 施工前的准备

前期的准备工作是施工质量的关键,也是建设单位必须关注的一项重要内容。在施工前,建筑工人要加强材料、设备和人力资源,对造价内容、政策变动和建设需求进行分析,根据工程实际情况进行审计,减少费用开支。在此过程中,建筑单位要按照建筑设计的要求,对全环境进行统一的考虑,并进行细致的管理,如果发现某个环节的问题,在确定了没有问题之后,再进行下一步的建设。采用这种方法,可以极大地提高施工效率,降低风险,为以后的工作打下坚实的基础,对建设单位自身的经济发展也将起到积极、高效的推动作用。

3. 规范施工程序

有的建筑项目存在着一定的风险,在施工的时候,往往要经过高空作业和设备的搬运,一个不小心,就会造成较大的安全隐患。这不仅会给施工人员的人身和健康带来更大的负面影响,而且还会妨碍整个项目的进度。

为防止工程施工中出现此类问题,施工企业应根据实际需要,对施工过程进行规范化管理,确保施工进度计划的准确性和可靠性。同时,还要求各施工单位严格执行该内容,使施工内容标准化。在施工各工序中,也要加强对进度计划的控制,并持续地进行检查。如果有什么缺陷,需要及时反馈,确认没有问题,再进行下一步的工作,这样才能保证整个工程的工作效率和人身安全。

4. 树立正确的科学价值观

如何树立科学的价值观念,是目前我国建筑企业必须认真考虑的问题,同时也是建设企业整体素质提升的一个重要保证。在施工过程中,建筑单位要明确管理工作对整个项目的影响,然后根据这些因素控制质量标准,采取适当的措施来调节施工效率,从而为以后的工作打下了坚实的基础。在此过程中,建筑企业必须引入更先

进的科技手段,并将其运用到工程建设中去,使员工具备科学的思想 and 观念。加强对科技的认识,对风险的应对,不仅可以减少外部风险的负面影响,还可以有效地推动建筑企业的经济发展。最后,对各部门之间的工作进行协调,形成一个高效的沟通体系,完善相关的项目管理和监管制度,加快建设单位的建设进度,确保工程质量。

三、当前绿色建筑施工管理的现状

(一) 缺乏对建筑的环保治理认识

“绿色建筑”是当前国家可持续发展的一个重要措施,也是建筑业长期发展的保证。然而,就当前而言,我国在建设绿色建筑的过程中,常常会出现缺乏环保意识的问题。因为员工自身的专业素质比较差,无法正常运作,这就给后面的工作带来了一些障碍。另外,由于一些管理者对绿色建筑的理解还不到位,不够重视,造成了整体建设项目的质量达不到应有的效果。

同时,对建筑企业本身的经济发展的也有一定的负面作用。这主要是由于各个部门对人才的招聘和培训工作存在疏忽,对绿色建筑的管理工作缺乏足够的了解。在招工结束后,施工方也没有对人员进行相应的培训,致使员工的整体素质达不到要求,导致工程进度受到阻碍;后续工作也不能得到有效的保证。

(二) 环保建设管理者素质普遍较差

目前,我国建筑行业的专业技术人员素质普遍较差,这将影响到整个项目的实施,影响到工程建设的效果和工作效率。这主要是由于我国的建筑公司大都是中小型建筑公司,这样的规模会对其自身的经济造成一定的冲击,使其在人才的竞争和选拔上处于劣势。大部分的高层次人才都会选择大型企业和国有企业,这就导致了中小企业的人才素质相对较低,对绿色建筑管理的认识也比较薄弱,采用的技术方法也不具有创新性,这将使工程项目的整体工作难以实施,并对项目本身的经济造成负面影响。

(三) 绿色施工管理体系不完善

由于管理制度的不健全,导致了绿色工程的整体效果和质量达不到一流的要求。从当前的情况来看,在建设项目的管理工作中,由于对施工管理体系的理解存在着一些问题,导致了管理工作不能正常进行,再加上缺乏有效的人力资源,将会影响到整个工程的管理工作。一般情况下,施工单位在选用材料时,都会根据实际情况进行合理配置,保证了绿色施工的顺利进行。虽然在造价上符合有关规范,但由于建筑企业对环保施工的管理制度还不健全,造成了大量的材料浪费。由于建设进度缓慢,使得整个环保项目的质量达不到要求,从而对建设单位的经济造成一定的影响。

(四) 施工现场资源浪费严重

在建设项目建设中,水利、电力等都是建设项目的关键资源,所以要合理使用,才能保证后续工作的顺利进行。然而,从当前的情况来看,许多建筑项目因不注重节约用水、用电,导致大量的水、电损耗,从而导致成本增加,破坏了施工现场的秩序,并影响了水的合理利用。毕竟,自然降水是绿色建筑必不可少的一环,如果建筑公司对此没有足够的认识,又没有足够的利用自然雨水,这就导致了水资源无法合理利用和建筑垃圾无法合理处置,对生态环境造成了极大的损害。

四、绿色施工管理创新

(一) 科学合理地利用资源

在施工过程中,施工单位要严格控制用水,减少水资源的浪费,节省工程造价,对建筑行业的经济发展起到了正面和高效的推动效应。在此期间,建设单位要加强对工程建设的控制,明确水利管理的重要意义,并根据实际情况进行用水控制。如果在这个过程中发生了什么问题,就必须在不破坏自然环境的情况下进行污水排放。

(二) 对绿色材料强化管理

对建筑企业来说,要强化对环保材料的管理,就应该遵循“因地制宜”的原则,首先要根据当地的气候条件、常用建筑的材质和生态环境的需要,选择合适的材料,保证所选的材料性能指标可靠,经过严格的检验,达到相关的标准才能投入使用。如果检测到的材料中含有有毒或重金属,必须立即返回工厂,并且拒绝接受。既能达到较好的环保控制效果,又能确保工程的顺利进行,提高相关的环保、安全,为下一步的工作打下了坚实的基础。

(三) 建立完善的绿色施工监督管理体系

绿色建筑监理制度的建立,不仅关系到建筑企业自身的经济发展,而且是建设绿色建筑的一个必不可少的环节。在建设过程中,建设单位要根据具体情况,制定有针对性的监理模式,并在此基础上进行建筑环境的协调。它可以有效地提高工程的工作效率,提高工程质量,并对其进行有效的制约,使其具有科学性和有效性,从而保证建设项目的质量符合人民的生活需求。在此期间,施工单位可以定期进行观摩和学习,大家可以进行讨论和分析,学习先进的施工技术,学习的结果,将会被纳入到考核之中,由管理层共同参与,相互监督和管理。

同时,在实施“绿色工程”之前,建设单位要建立一支比较先进的信息化管理队伍,运用 BIM 技术进行相关的设计和管理。通过对施工项目整体进行优化,节约投资,为下一步工作打下坚实的基础。该工程在降低工程安全风险的同时,确保了工程的高效率,确保了工程监理工作的安全性和稳定性,既能满足社会对建筑节能和环境保护的要求,又能满足国家日常生活的功能要求。

(四) 采用低成本的绿色施工技术

1) 预混料和抽水工艺。作为一项重要的绿色施工技术,它在国内的建筑领域具有举足轻重的地位。与传统的施工方法相比,采用预混料和抽水技术可以有效地降低人工劳动强度,节约资源,节约投资。同时,运用机械化技术的特点,使其能够在短时间内完成相关的工作,从而达到提高工程质量和节约土地的目的,既能确保施工单位的工作效率,又能满足工程造价和各种环保要求,因此具有很高的实用价值和意义。

2) 采用高强度的钢筋。与常规钢筋结构比较,高强度钢筋在实际埋入端和使用效率方面具有明显的优越性,能够有效地减少钢筋用量,是目前国内比较普遍的一种低成本的绿色建筑技术和方法。

结语

总之,二十一世纪,随着我国建筑业的快速发展,建设项目的质量和绿色施工模式的要求也越来越高。施工企业不仅要有效地提高施工的效率和质量,而且要采用更加环保的技术,以达到满足社会需要的目的。为此,建设单位应强化节能环保意识,严格遵守环保施工管理制度和规范,并严格执行环保施工监理规范,在节能和环保的前提下,应用新的绿色建筑技术,促进了社会的发展。

参考文献:

- [1]郭龙清.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].房地产世界,2022(03):152-154.
- [2]董英红.基于绿色施工理念的建筑工程管理模式创新模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(02):65-66.
- [3]王子滢.建筑工程管理模式创新及绿色施工管理方法探究[J].中国建筑装饰装修,2022(02):74-75.
- [4]孙杰.绿色施工视角下的建筑工程管理模式创新[J].居业,2021(12):227-228.
- [5]唐文静.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新路径探究[J].工程与建设,2021,35(06):1381-1382.