

试析建设单位在工程实施阶段的项目管理措施

杨梓钰

陕西铁路工程职业技术学院 陕西渭南 714000

摘要: 在建设单位工程施工中项目管理的方式直接影响了工程的质量,也影响了建设单位的发展。因此想要建设出高质量的工程并且打造出一支具备较强管理能力的现代化队伍需要施工单位加强对项目管理的重视,从多个角度、多个方向进行工程施工管理,使建设单位可以建设出更加高质量的工程,为国家经济建设和建设单位的发展打好基础。那么怎样才能做好建设单位施工阶段的项目管理呢?这不仅是当前建设单位在施工过程中改革的重点,同时也是本文即将论述的主要内容。

关键词: 建设单位; 工程实施; 项目管理; 措施分析

随着经济发展我国建筑行业迅速发展,但是在工程施工过程中建设单位的竞争力也在不断增加,想要做好建设单位的工程施工阶段的管理提高建设单位的竞争力需要创新管理方式,找出当前建设单位在工程施工阶段项目管理中遇到的问题,并且积极的探索解决这些问题的方案,从而使建设单位在工程施工阶段的项目管理取得突出效果,保障工程的质量和工程的进度,为国家经济发展和基础设施建设打好基础,为我国建筑行业的发展起到积极的推动作用。

一、建设单位在工程施工阶段项目管理的重要性

(一) 可以及时发现施工阶段遇到的问题,及时调整施工方案

建设单位在工程实施阶段的项目管理可以有效的发现施工中遇到的问题,结合这些问题及时的调整施工方案,从而使工程更加高效、有序的开展,以此来达到提高施工质量和效率的目的。因为在工程实施阶段的项目管理指的是到施工的现场进行管理,并且在施工的过程中开展的管理,这一管理模式和传统的管理方式相比具有时效性的特点,管理人员可以到工地的现场进行勘察,这样可以发现项目施工中存在的问题,从而在解决这些问题的同时保障工程的高效、有序进行。此外,工程实施阶段的项目管理更加符合工程施工的实际特点和需求,因为在施工阶段的管理中管理人员更加全面的了解施工现状,结合施工现状灵活调整施工的方案和管理制度,进而使项目管理高效、科学的开展。通过这些就可以看出建设单位在工程实施阶段开展项目管理的重要性。

(二) 更新了项目管理的方案,提高了管理针对性了解施工状况

随着科技的发展建设单位在工程实施过程中采用的方式也在不断发生变化,传统的工程施工方案已经无法满足当今的施工需求,因此想要提高工程的质量必须要创新工程施工中的管理方案。就像建设单位在工程施工阶段项目管理方案的创新,在这个过程中传统施工方案中存在的问题可以得到解决,并且项目管理更加符合当前的实际施工需求,使工程的质量和进度可以得到保障。此外,建设单位在工程实施阶段的项目管理有效的提高了管理针对性,在项目工程施工阶段中管理人员对项目施工进行指导,及时的发现施工中存在的问题和调整管理方案,使管理方案可以在工程实施阶段发挥保障作用,这也可以体现出建设单位在工程实施阶段项目管理中发挥的重要作用。

二、影响建设单位工程实施阶段项目管理的因素分析

(一) 管理人员缺乏到现场管理的意识导致管理缺乏时效性

当前建设单位在工程实施阶段项目管理的质量较低,所以整体工程的质量无法得到有效的提升。比如有一些建设单位在施工过程中管理人员缺乏到现成管理的意识,在进行工程管理的时候会结合

施工的总结报告、监控、检测结果等内容进行,这种管理方式虽然也是开展施工管理的体现,但是这种管理方式并不能有效的提高管理的质量。因为这种管理方式缺乏管理的针对性,管理人员没有到现成进行管理无法及时解决施工中出现问题,甚至还会出现管理不符合施工实际的现象,取得适得其反的管理效果,在这样的管理模式中管理质量下降,同时也无法做好施工实施阶段的项目管理。

(二) 管理人员的管理能力较低并且缺乏自主学习的意识

除了缺乏到现场管理的意识之外,现阶段建设单位在工程实施阶段的项目管理中还有就是管理人员缺乏主动学习的意识,所以很多先进的管理方式和管理技巧他们无法及时掌握和了解,在开展施工管理的过程中无法探索科学有效的方式,最终影响了项目管理的质量。再有就是很多建设单位没有为管理人员提供学习的机会,这就导致管理人员学习的机会缺少,无法促进工程施工管理人员的职业发展,而项目管理的方案会随着施工的要求发生变化,所以缺乏学习的意识和机会就会影响项目管理的效率。

(三) 管理手段和管理设备落后导致管理质量较低

有很多建设单位在工程实施过程中开展项目管理时采用的管理方式落后,同时管理制度也多年没有更新。但是随着建设单位的改革和工程施工方案的完善传统的项目管理方式已经不能满足当前项目管理的需求,很多先进的技术手段被运用到项目管理过程中。但是有一些建设单位却没有及时的创新项目管理方案。这种现象的存在不仅影响了建设单位项目管理的质量,同时也无法及时解决工程实施阶段项目管理中遇到的问题,最终导致整体工程的管理质量较差,影响了工程实施的时效性和质量,也影响了项目管理的有序、高效开展。此外,一些建设单位使用的管理制度长时间没有得到更新,而陈旧的管理制度不能发挥其引导和约束的作用,如果不及时改变陈旧的管理制度会导致管理质量下降,工程施工的进度受到影响。当然,除了这些常见的问题之外当前建设单位在工程实施阶段项目管理中还有很多其它问题,所以在建设单位工程实施阶段项目管理中管理人员和建设单位应对这些问题引起重视,积极的探索解决这些问题的方案,使项目管理的针对性得到提升,创新管理方式促进建设单位的发展。

三、建设单位在工程实施阶段开展项目管理的策略分析

(一) 加强到现成施工的监督与管理,保障管理的时效性

想要提高建设单位在工程实施阶段的项目管理质量需要管理人员重视到现场开展施工管理,这样才能对现场施工中的施工状况及时掌握,同时及时解决施工中存在的问题保障工程的质量和进度。再加上建设单位工程实施阶段的项目管理本身就是对施工过程

的管理,所以到现场开展施工管理具有极强的必要性,作为管理人员应有主动开展施工管理的还是,保障管理的高效、有序开展,提高工程质量的同时对施工状况及时的掌握。比如在实际施工过程中管理人员可以到施工现场进行指导,又或者是管理人员可以参与到施工的过程中进行监督,这些都是到现场进行工程监督的体现,在这个过程中管理人员对施工现场更加了解,改变了以往管理制度中缺乏管理针对性的现象,进而实现在施工中的管理、管理中的施工,达到良性循环的管理目的,保障施工的高效、有序进行。

(二)对管理中遇到的问题及时进行总结,建立联动施工机制工程实施阶段的项目管理是为了及时解决管理中存在的问题,施工项目管理的开展更加科学、有效,这样工程管理的作用和价值就可以全面发挥出来。因此在建设单位施工实施阶段的项目管理中管理人员应对施工中遇到的问题进行总结,同时对这些问题进行及时的反馈和调整施工方案,建立联动的施工及时,使问题得到有效的解决。比如在实际施工过程中遇到了问题管理人员可以将这些问题进行记录,同时可以现场对这些问题提供解决的方案,并且对于施工过程中遇到的问题管理人员可以通过会议的形式反馈出来,或者是和其他的管理人员一同探讨解决问题的方案,在这样的管理模式中施工中遇到的问题可以高效的得到解决,同时管理人员也可以学习更多先进的管理技能,使施工阶段的管理更加高效。不仅如此,在讨论解决问题的方案之后还应保障新的施工方案得到落实,各部门之间应建立联动的施工机制,保障工程实施阶段出现的问题可以高效解决,为高效、高质量的项目管理做好保障,推动建设单位的发展提高建筑工程水平。

(三)加强对管理人员的培训,为高效的工程施工管理打好基础

加强对管理人员的培训,提高管理人员的管理能力和管理技巧,这是保障建设单位在工程实施阶段项目管理有序开展的基础和前提。因此在建设单位在工作中应重视对管理人员培训的重视,为他们的学习提供更多机会,这样管理人员就可以掌握和学习更多项目管理的技能,在实际工作中取得突出的工作效果。比如建设单位可以定期的组织管理人员进行培训,在培训的过程中讲述一些先进的项目管理方案。又或者是邀请一些优秀的项目管理专业人员到企业内部进行讲座,传授给单位管理人员一些项目管理的先进技巧。这样项目管理人员就可以学习和掌握更多的管理方案,在工程实施阶段做好项目管理。当然,作为管理人员自身也要有提高自身管理能力的意识,比如可以利用空余的时间主动学习项目管理的方案,和其他同时探讨项目管理中出现的问题,这样也可以提高自身的管理能力,在工程实施阶段的项目管理中取得突出的管理效果,同时保障自己的职业发展。

(四)对管理能力和效率突出的人员给予表扬和鼓励,调动管理人员工作积极性

建立奖励制度可以有有效的调动工作人员的工作积极性,所以在建设单位工程实施阶段开展项目管理的过程中还可以通过建立制度激励管理人员,使他们在工作中更加的认真、负责,实现对施工现场的有效管理。当然,对于管理出现失误的管理人员也应给予相应的处罚,在整个建设单位内部营造积极、浓厚的工作氛围,以此来保障项目管理人员认真的投入到工作中提高工作的质量。比如建设单位可以定期对施工阶段管理人员采用的管理方式进行评价,又或者是采用投票的方式精选出优秀的管理人员,同时对优秀的管理人员给予表扬和奖励。反之对于管理中缺乏积极性、管理水平落后且不主动学习的管理人员应给予相应的处罚,使整个建设单位内

部的管理人员提高工作的积极性。当然,建设单位还可以通过评选阅读优秀管理人员、季度优秀管理人员等方式提高管理人员在项目中的责任意识,使他们在工作中可以亲临现场进行管理,保障工程实施阶段项目管理科学、有序的进行。

(五)定期做好施工管理的总结和评价,不断完善管理方案和制度

定期的做好建设单位工程实施阶段项目管理的评价可以及时发现管理中存在的问题,在解决问题的同时提高工作效率。因此在建设单位工程实施阶段中开展项目管理的实施应做好管理的总结和评价,经过一段时间的管理之后对近期管理中遇到的问题、管理中采用的方案进行总结,以此来探索出更加科学、有效的项目管理方法,从而做好建设单位工程实施阶段的项目管理。比如在实际的管理过程中管理人员可以记录近期管理中遇到的问题类型以及解决问题的方案,也可以对近期施工中的施工进度、施工质量进行详细的记录。经过一段时间的记录之后可以在企业内部进行会议,在会议的过程中对近期项目管理中出现的问题进行总结,在商讨的过程中创新和完善项目管理方案。这样的项目管理方案就会更加符合施工的实际需求,符合工程的质量标准,从而做好建设单位在工程实施阶段的项目管理,推动项目管理的创新和改革保障工程的时间和质量。

(六)在工程实施阶段项目管理中利用现代化的技术手段提高管理效率

随着科技的发展很多先进的技术运用到了工程施工当中,因此建设单位在工程实施阶段的项目管理中可以利用这些先进的技术,比如对讲机的使用、监控设备的使用等等,通过利用这些先进的技术手段打破传统项目管理中存在的局限性,使项目管理可以取得更加突出的效果。比如在工程实施阶段的项目管理中可以使用对讲机及时的进行通讯联络,也可以使用监控技术监控施工的状况,同时记录施工过程,为日后工程的总结打好基础。当然,建设单位应重视对管理人员信息技术使用的培训,比如培训他们使用信息技术的技巧,利用传感器、温度、湿度检测设备对项目施工进行管理,以此来实现以科技为基础的项目管理,在这种管理方式中可以有效的推动建设单位工程质量的提升,更重要的是创新了项目管理的方式,促进了管理企业的发展。

结束语:

总之,建设单位在工程实施阶段的项目管理不仅推动了项目管理的创新,同时提高了项目管理的针对性,使工程的质量和时效性可以得到保障。因此在建设单位工程实施的过程中要重视项目管理的创新,加强对现场管理的重视,通过更新管理制度、加强对管理人员的培训等多种方式提高项目管理的质量,提高建设单位的经济收益和竞争力,使工程施工可以取得突出的效果。

参考文献:

- [1]建设单位项目管理存在问题及其解决措施[J].王健.1.居舍.2019,第023期
- [2]建设单位项目管理存在问题及其解决措施[J].史贯坤.现代商贸工业.2021,第009期
- [3]建设单位项目管理中存在的问题及其解决措施[J].叶伟玲.市场周刊:商务营销.2020,第061期
- [4]建设单位项目管理存在问题及解决思路探索[J].石岭峰.住宅与房地产.2019,第027期

作者简介:杨梓钰,女,1988-,回,陕西西安人,硕士,讲师,研究方向工程项目管理。