

建筑工程施工中精细化施工管理分析

宣 云

安徽舒迈建设有限公司 安徽合肥

摘 要:现阶段,我国市场经济体制在不断完善,城市化发展的速度非常快,城市的基础设施也越来越完善。建设项目在造福人民的同时,也会带来一连串的安全隐患,特别是工程质量不达标引发的工程事故,大多数情况对人们的日常生活和生命安全造成很大影响。因此,在建筑施工过程中,施工企业一定要不断加大质量监控,将质量管理充分渗透工作,积极构建安全、可靠、高效的建筑工程管理体系。特别要注意施工企业要把精细化管理转化为新型工程监理,将安全、环保等特点充分渗透其中,转化为对工程质量进行优化。基于此,本文深入的分析了建筑工程施工中精细化施工管理。

关键词:建筑工程;精细化;施工管理

引言

建筑工程的精细化工作对建筑企业来说不可或缺。做好精细化管理,既能有效提升建设水平,又能做到良好优化。在施工的过程中,通过运用精细化的管理方式,能够让管理工作更加的规范,提升相应的经济效益,对企业施工技术水平进行提高,避免施工安全隐患等,从而更好的保障工程的施工质量,推动建筑工程进行可持续发展。

一、精细化施工管理在建筑工程中的意义

1、有利于更好地保障建设工程质量

在施工中,通过运用精细化管理方式,可以更好的对施工的各个环节进行管理,这也是对项目功能性以及施工质量进行提升的重要方式。建筑业肩负着为社会予以基础设施的重任。借助优化工程质量,能够为人们创造更安全、更舒适的生活和工作环境,避免前期施工管理不规范、效率低下等问题。现阶段,智能化也是建筑业进行发展的重要趋势。进一步增强智能管控,能够让智能设备的安装建设更贴近现实。因此,精细化的施工管理能够提供智能建筑的发展。

2、有利于提升施工安全性

众所周知,现阶段建设项目的施工过程中,难免存在一定的风险,特别是高层建筑的施工,因此施工人员的施工安全管理不可或缺。在项目施工中,通过开展精细化的管理,可以更好的规范施工人员的行为和责任,防止发生事故。施工中精细化管理能够借助小环节及时了解员工的身体状况。如发现工作人员身体有问题,应及时送医,为施工人员的身体健康以及生命安全提供保障。

3、有利于有效防控

在建筑施工过程中,所有的事情都无法完全预测,因此需要采取一定的措施来有效预防和控制。对建设项目进行精细化管理,才能达到防控的效果。借助精细化管理,监控整个项目的每一个细节,及时反馈,避免出现不可控的情况。通过进行精细化管理,及时发现问题,尽量减少问题的损失。

4、有利于引领建筑行业规范化发展

现阶段,我国市场经济体制在不断完善,建筑业也越来越规范化。但鉴于建设领域涉及行业众多,在工程质量、进度、造价等方面存在诸多问题,使工程建设处于标准化建设之中。遇到了很多障碍,尤其是在施工管理方面,难以做到标准化施工。采取使用精细化管理方式,增强员工技能培训,加强素质教育,做好施工前和竣工验收的检查,对工人的操作行为进行约束,促进建筑行业的规范化发展。

二、在建设项目施工管理中精细化管理的应用

1、施工前精细化管理

在建设项目施工管理中精细化管理进行应用,也是建设项目施工的重点,精细化管理更好地应用于前期管理。结合施工方案,能够管理后期施工中可能出现的问题,才能确保整体的施工效果。因此,在建设项目施工前运用精细化管理的过程中,应当需要考虑以下方面:

第一,建设项目开工前,需要签订相关合同,主要是为建设项目的建设予以保障。因此,在建设项目施工前实施精细化管理时,需要综合分析签订的合同内容,并对有争议的地方进行提出,与相关人员协商修改,从而以确保施工计划。满足建设项目建设应当需要的合理性。

第二,施工方案编制完成后,需要充分结合施工现场的环境,做好施工技术的选择,对各个施工环节的目标进行细化,确保施工的顺利进行。同时,做好施工技术的交底工作,也能够确保建设项目施工方案具备相应的可行性。

2、施工期精细化管理

施工阶段是施工质量最容易受到因素的阶段。因此,在应用精细化管理时,一定要注意这方面,需要做好施工的质量、进度、安全、造价等各个方面的管理。

第一,施工质量。在建设工程精细化管理过程中,需要确保施工质量,加强施工前、中、后的管控,要构建完善的质量检查机制,使在一个施工环节,竣工后及时跨站质量检测,当施工质量满足相应的标准后,才能开始后续的施工。同时,在施工期的精细化管理中实行责任制,当出现施工问题,可以快速的找到相关负责人以及施工人员,及时处理,避免造成严重影响。此外,还需要加强对施工中隐蔽工程的检查,更好的保障施工质量。

第二,施工进度。在施工期精细化管理中,对施工进度进行合理安排,也是对施工效率进行提高、获取良好经济效益的关键环节。在进行施工的过程中,需要对施工情况以及要求,加强对施工材料以及施工设备的准备以及维护,为施工的顺利进行提供保障。同时,要增强各部门相互间的联系,对建设部门的需求进行及时了解,多施工质量检测工作进行有效落实,及时发现存在的问题并进行解决,确保施工进度的稳步推进。

第三,建设成本。稳定的建设成本是保证建设经济效益的关键。因此,在施工过程中的精细化管理中,一定要重视这方面的工作。建立健全工程造价管理体系,构建相关数据台账、工程计量和材料管理。及时掌握价格变化等方面的情况,进行相应的调整,避免发

生项目超支的情况。

第四,施工安全。首先,要综合考虑建设项目,做好项目风险评估,明确其中的风险隐患,结合隐患采取相应的解决方案,更好的保障施工安全。同时,需要加强安全防护,需要施工人员对安全防护用品进行佩戴,在高空作业中,一定要系好安全带,最大限度地保障建设工程的安全。其次,在施工现场,还需要对安全警示标语进行租不租,从而对施工人员的安全意识进行提升,减少安全事故的出现。同时,需要定期对施工设备进行检查,防止由于故障因素引发相应的安全事故。最后,需要定期进行安全风险的排查工作,加强对施工现场的监督管理,及时排出安全隐患,保障施工安全。另外,还需要对安全应急预案进行制定,一旦发生安全施工事故,能够立即开工,将由此形成的危害降到最低。

3、竣工阶段的精细化管理

建设项目施工完毕后,竣工部门会同各相关部门,对工程材料选用情况和基建投资进行核算,从而核算建设成本。同时,在竣工精细化管理中,对各种施工材料进行管理,并由相关部门进行验收,及时发现存在的问题,采取相应的措施,做好施工结算工作,对建设项目施工管理质量进行提升。

4、建材精细化管理

在建设项目的各个方面,支出较大的环节之一就是建筑材料。考虑到建筑材料是保证施工质量的关键,不能只是由于要控制成本就降低材料质量。一方面,要借助改进工艺流程来控制建设成本,尽量减少建筑材料的浪费,从而降低建设成本在工程建设成本中的比重。首先,施工企业需要完善材料采购制度,要求采购人员严格依据采购标准和要求完成整个采购流程,尽量选择性价比比较高的供应商,选择合适的供应商。供应商借助比较质量和价格。经调查,认定中选供应商具备长期合作资质,可签订长期供货合同,既可借助合作获得材料采购优惠,又可有效保证材料质量。其次,施工企业需完善物资管理制度,严格要求施工人员依据物资出入库管理要求开展工作,并随时记录材料的收用和选用情况,并要求施工人员进行收材料材料收集系统。避免材料浪费。最后,施工企业需要结合建设项目的具体要求,积极的引进新技术、新设备,有效进一步提升材料利用率,借助技术调整优化缩短工期、提高质量。借助这些手段,能够更好的对材料进行管理,充分发挥材料的价值。对于已经选用过的材料,能够考虑是否能够再利用,尽量使材料的最终残值最大化,贯彻精细化的教学理念。

5、不断增强企业精细化管理意识

对于建设单位,建设项目开工前,要做好精细化管理的宣传工作,开展相应的教育培训。鉴于大部分施工人员普遍文化程度低,安全观念意识不正确,为保证内部管理工作的顺利开展,施工单位需要对这些操作人员进行统一培训。培养训练的主要目的是进一步提升他们的专业能力和安全意识。为确保精细化管理理念准确深入到各部门、各岗位的技术人员或管理人员心中,需要相关部门积极配合公司高层,合理执行相关施工作业规范。此外,各公司子部门要以精细化管理为唯一核心指导理念,进一步增强公司对建设管理部门执行力的培训教育,完善对相关部门工作成果的考核机制。此外,公司管理者还应当需要完善现有的工程项目施工管理机制,确保所实施的管理机制既能适应时代发展进步的需要,又能适应精细化管理的需要,使管理在实际开发过程中能够有效地开展工作当制度基础构建起来后,管理者能够更加高效、合理地创设建立组织架构,促进达成对相关管理工作的有效控制和实施。

6、增强施工人员精细化管理

在开展建设项目施工工作前,建设单位需要定期安排施工人员进行安全管理、技能操作等相应培训活动。不仅可以对工作经验进

行及时的总结,分析施工中存在的不足,提升相关施工人员的业务素质,又能分析解释施工项目施工中的相关安全管理和质量问题,使施工人员得以自觉认识到安全管理和质量控制工作的重要性,进而保证在精细化管理模式下,施工管理工作得以准确落实。此外,施工人员还应当需要对施工技术有全方位的了解,在不断探索科学合理的管理措施的过程中,还应认真学习和了解材料性能及相关操作规范,将精细化管理充分渗透到施工项目管理中。在对施工人员开展岗前培训的过程中,需要构建完善的考核机制,考察技术水平和专业知识提升效果,同时还需要把考核结果与施工人员的薪酬水平进行结合,对绩效考核体系进行不断优化。系统使他们能够在激励系统中。在促进下不断提高自己的技术能力。作为建设项目建设的主要因素,实施施工人员精细化管理,不仅能够有效提升项目的综合实力和质量,而且对项目建设质量和经济效益都有一定的效果。施工人员还应当需要及时扭转传统观念,从思想层面正确认识精细化管理理念,清晰意识施工过程,不断提高技术水平,使精细化管理充分渗透到施工的方方面面。

7、构建精细化施工管理体系

我国网络技术在不断发展的同时,也应在建设项目的建设管理中发挥作用,推动建设管理的信息化、高效化。现代化建设管理系统将计算机技术充分运用到建设项目的建设管理中,有利于提升管理的细节性。运用数字化技术后,将使建设项目整个施工阶段的动态管控更加便捷,操作更加简便。信息技术可用于收集和传播相关信息,可促进做到精准施工管控重要目标。此外,还能够借助计算机构建施工管理数据库,结合数据主动发现、理解和解决相关问题,使施工作业的开发过程更加智能化。有利于减轻人员的工作强度,节约人力资源,也有利于有序开展施工管理工作,真正提升管理质量和效率。

结语

精细化管理在建设中的应用,是建设项目科学合理管理的体现,也促进了建设项目整体综合效益的体现。建设单位也需要充分考虑建设项目的实际情况,对精细化管理方式进行科学运用,从建设的各个环节入手,降低工程造价投入,避免在建设过程中出现一连串突发问题,从而实现建筑与经济、环境以及资源之间的和谐发展。

参考文献:

- [1]张玉友.城建·水墨华庭建筑工程管理中精细化管理的应用探究[J].建材发展导向, 2022, 20(12): 118-120.
- [2]吴旭阳,姜红卫.房建工程施工管理中精细化管理的运用分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2019(17): 41.
- [3]金兆鑫,唐致龙,马雯婉,安永胜.BIM技术在建筑工程精细化管理中的应用——以兰大理工楼项目施工为例[J].重庆建筑, 2021, 20(07): 25-27.
- [4]林茂盛.精细化管理在建筑工程管理中的应用——以浙江省高校人才公共租赁房(下沙项目)为例[J].工程技术研究, 2021, 6(23): 114-116+166.
- [5]文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(05): 9-11.
- [6]刘春琴.精细化管理在建筑工程管理中的应用[C]//2020 万知科学发展论坛论文集(智慧工程二).[出版者不详], 2020: 521-528.
- [7]崔恒,张玉国.谈精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2018(02): 23-24.
- [8]崔纯川.精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[C]//2019 年南国博览学术研讨会论文集(四).[出版者不详], 2019: 262-265.