

研究新形势下建筑工程造价管理创新策略

陈斌生

建中工程有限公司 江西南昌 330000

摘要:针对建设工程项目的特点,从认识不足、控制不到位、效率低下等方面,提出明确的投资目标,开展投资阶段、设计阶段、施工阶段的动态管理工作,强化管理人员的综合能力等工程造价管理创新策略,帮助相关企业在竞争激烈的经济市场保持高水平的核心竞争力,并切实保障工程质量,降低不必要的经济支出,消除潜在的危险,保证每一笔投资费用的使用。

关键词:新形势;市场调研;工程造价管理;管理效率

Study the innovative strategy of construction project cost management under the new situation

Chen Binsheng

Jianzhong Engineering Co., Ltd. Jiangxi Nanchang 330000

Abstract: In view of the characteristics of construction projects, from the aspects of insufficient understanding, inadequate control, low efficiency, etc., we propose clear investment goals, carry out dynamic management in the investment stage, design stage, and construction stage, strengthen the comprehensive ability of managers and other innovative strategies for project cost management, help relevant enterprises maintain a high level of core competitiveness in the competitive economic market, and effectively guarantee the project quality, Reduce unnecessary economic expenditure, eliminate potential dangers and ensure the use of each investment cost.

Key words: new situation; Market research; Project cost management; Management efficiency

随着全球一体化进程的深化,建设企业将面对日益严峻的市场环境,建设项目投资的各项经济性都要节约。由于施工过程中存在着诸多的问题,因此,在建设过程中,若不能制定出一套行之有效的控制措施,势必会对项目的未来效益产生不利的作用。为此,文章结合一个施工项目的实例,详细阐述施工造价管理的重要性和方法。

一、开展建筑工程造价管理的作用

工程造价管理工作是决定工程最终结果的关键之一,造价管理工作的开展能从多角度影响建筑工程的质量和进度,从大局观来看,造价管理对社会的经济发展有推动作用。如果将建筑工程比喻成一个社会,那么造价管理就是负责每个人经济利益的工作。

(一)有利于完善劳动力管理

建筑工程需要大量劳动力参与才能开展,而不同工种的劳动力和作业时间的不同等多方面都需要进行调配,并在施工过程中进行有效的管理。

科学有效的造价管理能根据施工组织设计,实际选择工程中工人是专业还是劳务分包;根据工作量和进场难度系数决定人工还是机械施工。在施工过程中,根据现有工作面组织劳动力动工,便不会出现窝工、怠工的现象,不但能降低成本,还能提高生产效率。

(二)有利于加强资金管控

建筑工程的施工涉及很多材料的使用,如何在保证材料供量满足施工要求的前提下,减少资金的流动和财务费用,就需要造价管理。科学管控资金流动,明确资金流向,有利于提高项目的经济利益。

(三)有利于科学控制成本

建筑工程包含多个分项工程,如基础、主体、墙面、装饰装修等,建筑工程造价管理能将各个分项工程最优方案进行对比,对工程取得最大利润具有特别的作用。

二、加强建筑工程造价管理的重要性

实施房屋工程造价管理是指在建设项目建设中,对投资总额进行科学的计划与运用,以确保项目完工后取得应有的效益。在这些因素中,实施房屋工程造价管理效率直接关系到整体住宅建设项目的收益。在新的情况下,大多数的建筑都是大型的,不但需要大量的投资,而且需要大量的时间和人力、物力,而且需要大量的人力物力,还有大量的室外施工,因此,在建筑项目中,对建筑的成本

进行合理的控制,既可以节省投资,又可以确保建筑的质量。另外,由于在建筑中经常需要大量的基本建筑材料,若没有制定具体的工程方案,很容易造成材料不足、过量等问题。

三、建筑工程造价管理的影响因素

(一)行业政策制度

建筑行业在推动我国经济发展发挥非常重要的作用,而工程造价在开展的过程中,受到最为明显的影响,便是来自一些行业政策制度。尤其是大型企业和规模较大的建筑工程,受到政策制度的制约也较大,因此在开展建筑工程造价管理的过程中,结合实际情况,对造价管理的相关制度进行调整,便于今后的发展。

(二)施工队伍水平

施工队伍水平的高低,对造价管理是否顺利有直接关系。部分施工队伍水平较低,其造价人员专业水平不够,没有熟练的理论知识 and 快速的计算能力,不光会影响工程的顺利进行,也会使多方利益受到侵害。因此在工程施工过程中,应当进行新时代的专业培训,提高一个项目整体工程造价管理的水平。

(三)新技术对工程造价管理的影响

1、信息技术对工程造价管理的影响

(1)资料的信息计算变得简单

随着计算机技术的飞速发展,计算机软件的应用越来越复杂,使计算机的存储和运算能力得到很大的提升。由于施工过程中所需的材料种类繁多,价格的变动使得工程成本工作很难进行,利用计算机对有关物料的价格变动进行预测和决算,然后进行定额、工程量计算、指标收集和处理,简化成本的计算过程,减少人工成本的计算误差,提高计算的准确性^[1]。

(2)管理更加精确和科学

随着信息技术的飞速发展,数据库、网络等技术的发展,各种功能的软件也在不断的被开发和完善,这些都是为更好的收集和分析项目的成本,并通过软件对项目的数据进行快速的处理,使成本的计算更加的准确和科学。

四、建筑工程造价管理中存在的问题

(一)造价管理各环节脱节

工程造价管理工作是一项综合性、系统性的工作,涉及到的问题很多。比如,方案设计,工程施工,工程验收等。所以,建筑造价工程管理必须引起企业经营者的高度关注。建筑造价工程管理有

许多不确定的原因,为确保项目建设的平稳进行,各相关单位必须经常进行信息交流。然而,在工程建设、财务等部门的工作中,由于缺乏有效的沟通,造成工程项目的工作中存在着工作上的“断层”,各部门的主管部门彼此相对独立性,在工程施工中往往会遇到一些问题。由于招标人没有向工程人员正确的表述自己的观点,所以许多工作都是依靠自己的感觉来进行,这就造成许多与现实不符的问题,造成各方面联系难以衔接。

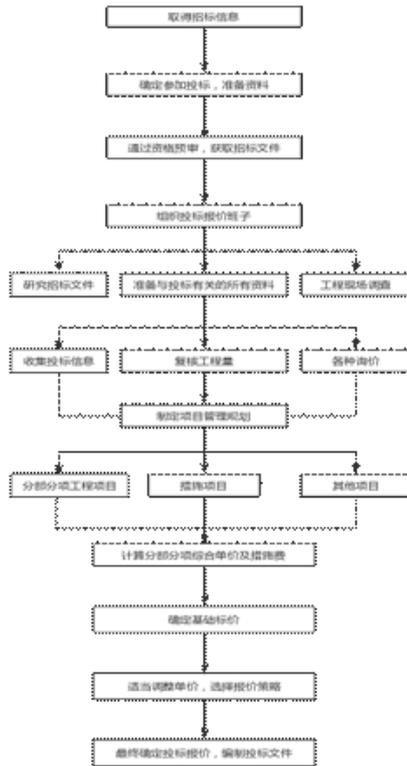


图1 工程造价管理流程图

(二) 造价管理人员专业素养不足

当前,各个企业的较量已演变成人才竞赛。目前,由于国内的建设项目造价管理中,高层次的施工项目造价管理人员的短缺,致使大部分的施工单位无法聘用到具有一定规模的工程项目经理,致使施工项目经理的职业技能水平较低,影响施工工程的造价管理质量。在建设项目建设中,造价管理越来越受到重视,一些公司开始意识到人力资源的重要性,各类培训公司纷纷涌现,为建设项目建设提供专业人才。然而,在实践中,造价管理依然存在着一定的约束,使得工程的造价管理工作不能真正起到应有的效果。

(三) 成本管控工作不到位

造价管理的困难是技术与经济问题的协调,若未能找到两者的平衡点,事后即便进行修正,也会给企业带来无法挽回的经济损害。不管是对工程项目进行经济上的调节或技术上的改变,总不能取得预期的效益。总的来说,问题可以归纳为3个原因:方案落后、技术落后、费用高昂。这些问题如果不从根本上加以处理,就不能有效地降低和管理建设费用。

(四) 基础管理效率偏低

由于建材的价格变动,建材的实际售价受到一定的市场条件的制约,不管是新的法规出台,或是民众的需要改变,都会导致建材的成本变动,但是很多建设企业却没有制订出一套完备的对策,所提供的信息价目表并不完备,一旦物价上涨或下跌,就难以及时做出相应的调节。二是由于大型建设项目项目缺乏对信息的交流和共享,致使编制项目预算编制过程中存在大量数据量、数据来源渠道等问题,致使建设项目很多项目资金预算指标无法适应项目建设的要求。三是很多工作人员编制的计划并不现实,往往会根据不

同的项目计划,对地方的项目预算进行分析,导致项目造价管理水平下降。

五、工程造价预结算审核的改善措施

(一) 优化造价管理观念

我国建筑工程工程造价管理制度还有许多可以优化的地方,例如分工不明确、管理工作开展无规划等,而管理人员不应该保持原来的观念,应跟上时代的步伐科学合理地开展造价管理工作。只有保持先进的思想、积极优化自身观念,并制定科学合理的管理制度,才能真正将造价管理工作质量提升上去。我国建筑部门也应承担起其应有的指责,配合施工方进行造价管理监督工作,只有这样才能促进建筑行业的可持续发展^[4]。

(二) 完善设计招标管理

为保证项目进行中预算价格与实际价格保持一致,就必须对设计招标管理进行完善,首先要完善文件的编撰,其次是提高造价管理人员的水平,发挥其在工作中的作用。在招投标缓解,应对相关配套设施进行更新,并制定合理的投标方案,控制经济指标的水平才能不断上升。这一过程,需要按照相关动态需求调整设计规划,在制度的扶持下,提升工程造价管理水平。

(三) 造价管理全面监督

首先应该确保预算的准确性。在造价管理的实际工作中,不断更新完善过程计划,保证造价管理的科学严谨性。其次应时刻分析造价预算工作,通过管理制度和工作指导实现全面监督,使工程造价中人才和设备都处在运转中^[5]。

(四) 工程造价预结算审核的改善措施

1、建立完善的预结算审核制度

由于工程造价预结算审核工作在建筑工程管理中有很重要的地位,因此在现代化工程管理过程中,必须对其进行现代化改良,建立完善的预结算审核制度。首先需要健全的审核制度框架,再建立专门的机构进行预结算审核,并成立监督部门,时时监管。之后便是通过完整的制度和健全的体制,吸引大量优秀的审核人员,并经常组织具备充足经验的审核人员,对新人进行培训教育,提高审核人员整体的专业水平和道德修养,另外通过信息网络与其他地区审核人员进行网络讨论,在共同进步的基础上,推进我国建筑行业预结算审核工作的质量和效率。

2、加强对造价合同的管理

在合同签订前,仔细检查相关条例,在保证自身利益的基础上,将各项条款与工程实际施工时会遇到的问题相结合,与建设单位进行协商。必须明确工程造价是如何进行计算,避免双方在施工过程中发生不必要的冲突,进而影响预结算工作的进行。在合同中应明确写出在材料价格发生变更时应如何协商与解决,避免在未来发生市场经济波动时,双方无法共同承担风险。只有在进行预结算审核时,双方都无异议或能相互沟通解决的情况下,保证审核的准确性,才能使得工程进展顺利,双方都收获利益。

结束语:

工程造价管理是工程项目管理的重要组成部分,它的好坏能直接决定项目施工的效率 and 水平,并能控制项目的成本收入。因此本文的目的是通过在实际中工程造价管理可能遇到的问题并提出相应的解决方法。

参考文献:

[1]李万强,杨斐.新形势下建筑工程造价管理创新策略研究——以甘肃省金昌市为例[J].北方建筑, 2022, 7(05): 74-77.
[2]张玉霞.新形势下建筑工程造价管理创新策略研究——以浙江省龙湖庄园建设项目方案为例[J].中国管理信息化, 2020, 23(18): 20-21.
[3]吴计强.新形势下建筑工程造价管理创新策略研究[J].建材与装饰, 2020(01): 184-185.
[4]陈庆坤.浅谈新形势下我国建筑工程管理现状及创新策略[J].居业, 2015(24): 119+122.