

# 建筑材料供应与管理

张晓辉 余育涛

栾川县恒业路桥建设有限公司

**摘要:** 随着科学技术和创新的发展,建筑材料是建筑中最重要的元素,越来越多的新材料开始在建筑工程中广泛使用,对健康和可持续发展起着至关重要的作用,建筑项目的整体质量得到了提高,建筑项目的经济成本控制得到了优化。建筑材料是非常重要的,是建筑工程进展的必要条件,在建筑工程中供应管理建筑材料的问题应该得到规范,以便能够有效控制支出,从而控制建筑企业的经济效益。

**关键词:** 建筑材料;供应管理;存在问题;对策

## 引言

为了细化建筑材料成本控制过程,提高建筑材料管理质量,发现了建筑材料供应成本控制中存在的问题,包括供应计划不完善、法规不健全、管理制度不完善、缺乏灵活性、市场运作不成熟和缺乏市场知识。提出了控制建筑材料供应成本的措施。细化材料供应计划,分析成本影响因素,建立信息管理系统,及时分析材料供应信息,规范市场合作关系,建立固定产品供应商,明确材料成本控制要素,提高工程材料供应控制质量,为工程质量控制奠定基础。

### 一、建筑材料供应与管理的重要性

建筑材料供应管理是施工过程的重要组成部分,是确保施工工作顺利进行的重要基础。建筑材料的质量关系到工程的整体质量,通过加强建筑材料的整体管理,可以保证工程质量,合理控制工程成本。改善建筑风险管理和建立有效的预警机制是建筑部门的优先问题。加强建筑材料管理,对于保证建设速度和质量,降低建设成本,提高经济和社会效益具有重要意义。建筑材料管理包括前期规划、供应、验收、到货和储存、现场使用管理等内容。改善建筑材料的整体管理,有助于更合理地使用资金,减少储存和运输成本,确保材料的持续供应,有效保证材料的质量,优化其用途和价值,并节约材料。

### 二、建筑材料供应与管理的常见风险

#### 2.1 市场风险

材料市场的价格变化和媒体延迟发布相关信息,甚至发布虚假信息,导致建筑工程的买家对价格判断失误,从而增加购买风险,疫情和市场的异常波动也会影响建筑材料的价格。[1]

#### 2.2 信用风险

虽然建筑工程与供应公司签订了供应合同,但在执行和签订合同的过程中存在信用风险,即使合同允许规避风险,供应商也无法及时规避,从而延误了建筑工程的进度。此外,一些违法产品的供应商利用合同中的隐瞒条款获得品牌和材料质量优势,还有一些供应商利用非法串通投标获得中标资格并在中标后获得经济利益,增加了供应建筑材料的信用风险,破坏了建筑市场的稳定。

#### 2.3 合同风险

建筑工程需要使用大量的材料,购买这些材料需要签订合同。货物供应中某些合同条款的不明确增加了合同风险,并可能导致对供应

商的进一步骚扰。如果合同中的材料清单不完整,材料价格不明确,就有可能在日后由供应商酌情调整价格,增加购买建筑材料的风险。

#### 2.4 库存风险

库存管理不合理,材料供应量过低,无法满足生产需求,中断生产,耽误工期,增加施工损失;供应量过大,可能积压,吸收大量资金,扰乱资金链,增加建筑运营风险,此外,销毁和丢失库存等问题也增加了公司的损失。

### 三、建筑材料供应管理方面的问题

在近几年市场经济快速发展的背景下,一些建筑企业不断改进供应方式和货物供应管理,但由于制度不健全,出现了许多弊端。在整个建筑项目中,材料供应成本占工程成本的 60%~75%,在节约成本方面有很大的潜力,可以使建筑公司控制材料供应成本,扭转整个公司的盈利问题。[2]同时,在目前市场竞争激烈的情况下,项目的利润率越来越低,这使得更好地管理商品的供应和提高公司的经济效益成为可能。

#### 3.1 管理供应价格问题

建筑公司的货物供应价格主要包括供应货物的价格和发生的费用,在一定程度上决定了建筑货物的供应价格,如果供应货物价格的增加不能自动转移给业主,则更重要。产品的购买价格非常容易受到各种因素的影响,而一些供应商则隐藏这些产品的价格,这就造成了信息不对称。目前建筑公司对供应价格的管理是试图将供应价格降到最低,这导致了价格在材料供应中的作用被扭曲。例如,一些建筑公司使用过低的供应价格,这在供应商中产生了不公平感,有些供应商偷工减料,降低产品质量,损害了建筑公司的利益。

#### 3.2 传递信息和共享资源的方式滞后

在目前的建材供应链商业模式中,没有一个整合的、系统的平台来实现高效的信息传递和资源共享。由于建材供应链的拓扑结构不断变化,很难掌握供应链的内容和信息,也很难得到及时的反馈,这一方面在很大程度上造成了供应链参与者之间的信息隔离现象,另一方面也造成了供应链不同节点的原材料库存增加,阻碍了供应链的顺利运作。

### 四、建筑材料供应管理策略

#### 4.1 必需品的供应采用最低成本战略

必需品在建筑业中的份额在变化性和融资方面较低,对于建筑

业来说,它的份额相对较大,市场上必需品的供应通常是充足的,产品的价格在不同的供应商之间是不同的,如果降低供应成本,企业就能获得更多的利润。供应部门需要以需求为导向,降低材料的直接供应成本,在供应策略的选择上通过竞争和招标选择供应商,通过集中供应创造一些优势,降低供应成本。[3]例如,“集中供应”,在建筑公司内部建立供应中心,协调供应商之间的供应,供应平台和物流支付,为供应商获取利益,同时加强与市场的互动,减轻市场波动对公司的影响。

#### 4.2 优化资源整合的目标

传统建材供应链的运作一直比较粗放,比较依赖人力资源,这就增加了供应链的成本,需要通过资源的整合来高效运作物流。更具体地说,将资源整合到供应链运作中有两个目标。一方面,快速整合建筑材料供应链中的不确定性和可变性,另一方面,优化供应链中的资源,以确保其最佳使用。

#### 4.3 规格检测过程

在建筑材料生产中,无论是从项目本身还是从公司的角度来看,材料测试的加强和实施都是非常重要的。为了充分发挥其在材料检测方面的作用,有必要确保这项工作的规范性。事实上,在许多建筑项目中,材料检测存在不同程度的问题,检测方法不一致会增加项目风险。根据建设工程质量的重要性,管理人员在审查材料时,应遵守行业标准和规范,确定各种工程材料的合格等级,对所有投入的材料,选择一定数量的样品送至专业检测机构,分析其性能参数。如果材料的数量很大,你应该选择几个样品。在样品选择过程中,应注意确保样品的代表性,测试完成后,管理人员应确定材料性能指标是否符合建筑的生产需要。规范性检测可以将不合格的建筑材料排除在施工过程之外,有效地消除由于材料因素造成的质量缺陷。

#### 4.4 建立科学合理的材料管理制度

需要建立完善的公司材料管理机制,明确规定管理人员本身的职责,明确规定如何执行任务,并建立严格的审查制度,确保建筑材料的质量符合施工要求。合理控制管理人员的个人行为,合理分配任务,通过内部控制机制监督和管理负责供应、仓库管理和审查账目的工作人员,明确各自任务的内容和流程,消除业务混乱,提高工作效率。在综合材料管理方面,许多文件,如供应订单、发票、收货单、供应单等,也可以用来有效控制和管理相关人员的工作,并简化工作方法。

#### 4.5 注重线性规划在材料供应中的应用

从材料供应需求的分析中可以看出,线性规划对建筑材料的供应是非常有用的。可以解决开始和竣工阶段的建筑材料供应的最低成本问题。由于开始阶段与竣工阶段的最小总成本问题基本相似,我们可以将其作为一个单一环节进行分析。在建设的开始阶段,不仅要考虑当月对建筑材料的需求,还要考虑接下来几个月的材料消耗和储存,因此,在供应材料时,要区分当期供应、当期消耗和当期库存,然后将月末库存与下个月的月初库存相加,即当月消耗与院内月末库存之和,可以定义目标函数并使用线性规划软件进行设计阶段,然后计算了该月的最低购买成本。[4]

#### 4.6 提高建筑材料管理人员的素质

首先,要成立材料管理部门,提供具体的材料管理。建筑材料管理局负责供应、储存、接收和检查建筑材料,以及管理某些类别的建筑材料,如计算损失和浪费,并通过管理所有环节确保材料的有效使用。其次,现阶段很多材料管理人员不具备专业的材料管理知识和技能,由于材料管理实施不力,导致建筑材料的浪费。

#### 4.7 改善建筑材料的管理

为了使建筑材料检测工作得以开展,必须让有关建筑企业和工作人员了解建筑材料检测工作,同时对企业自身情况进行全面分析,对其带来的问题采取合理有效的补救措施,以保证各阶段工作的效率。建筑公司要想在竞争激烈的市场中茁壮成长,就必须提高自身的质量,提供良好的生活环境,提高公众满意度。由于建材检测直接关系到建筑企业的整体质量水平,因此,在实际的建材检测中,必须加强对建材的管理,保证企业的效益,促进建筑业的发展。建筑企业应继续建立相关的建筑材料管理制度,通过制度标准对人员监管进行指导,规范建筑材料管理流程,以提高建筑材料的整体质量,使其能够正常运行,保证工作节奏,实现企业稳定健康发展。

#### 4.8 改进设备

材料测试是一项技术性很强的工作,各种材料技术的应用需要适当的测试设备。硬件系统的改进是材料效率的基础。在缺乏设备的情况下,材料测试不可避免地受到影响,增加了建筑项目的质量风险。现阶段,随着建筑规模的扩大和材料检测难度的增加,为保证材料检测的有效性,企业需要结合建筑生产的实际需求,加大投入,安装一系列先进的材料检测设备。通过关注硬件系统的现代化,与建筑市场充分结合,通过网络确定当前建筑发展的趋势,并促进材料测试的计算机化,以便为建筑公司的发展提供持续的动力。

### 五、结语

总的来说,我国建筑业的快速发展,也暴露出建筑材料质量的诸多问题,加强对这些材料的质量检测十分重要。[5]建筑工程整体质量的提高是以所使用的建筑材料的质量保证为基础的,这意味着在改进现有施工工艺的同时,要对建筑材料的质量进行验证,提高检验人员的专业技能,并引进先进的检测设备,选择合适的检测方案和有代表性的样品,对质量检测数据进行科学处理,稳步提高建筑工程的整体质量,促进国家建筑业的发展。

### 参考文献:

- [1]杨小光,胡斌. 论述建筑企业建筑材料供应管理[J]. 城市建设理论研究(电子版),2014(33):1059-1060.
- [2]张伟. 论述建筑企业建筑材料供应管理[J]. 城市建设理论研究(电子版),2012(32).
- [3]朱艳梅. 建筑企业建筑材料供应管理研究[J]. 建筑工程技术与设计,2018(35):3246.
- [4]刘刚. 建筑供应链下的施工材料供应管理研究[J]. 建材与装饰,2016(38):130-131.
- [5]李全奇,谢亚洲,王洪宝. 建筑供应链下的施工材料供应管理探究[J]. 建筑工程技术与设计,2018(23):2130.