

# 进度管理在建筑工程管理中的重要作用分析

唐艳军

身份证号码: 510921197212144616 四川成都 610000

**摘要:** 进度管理是建筑工程管理中的一项重要内容,对于保障工程质量具有积极意义。通过进度管理,可以在确保施工质量的前提下,加快施工进度,降低工程成本,实现经济效益最大化。在建筑工程管理中,进度管理工作需要具备科学性、计划性、针对性等特点,具体而言,进度管理要做好组织协调、进度计划制定、资源配置、资金筹措和控制等工作。本文对进度管理的重要作用进行了分析,并提出了具体的优化策略,旨在为建筑工程管理人员提供参考。

**关键词:** 进度管理; 建筑工程管理; 重要作用

进度管理在建筑工程管理中的重要作用,能够保障建筑工程的顺利进行。在建筑工程管理中,进度管理是非常重要的工作,具体来说,进度管理包括制定进度计划、控制施工进度和优化施工组织三方面内容。通过制定进度计划,能够将整个项目的具体工期进行有效的安排,并将每个时间段的任务进行合理的分配,使各个环节之间能够保持紧密的联系,从而使工程建设能够按照预期目标有序进行。通过控制施工进度和优化施工组织,可以确保整个工程在既定时间内顺利完成。在进度管理中,需要对施工进度、施工组织和施工计划等进行统一控制。通过对整个工程项目实施科学合理的进度控制,能够有效地保障工程项目的顺利开展。

## 一、科学合理编制进度计划

编制进度计划是进度管理的重要工作,科学合理编制进度计划,是进度管理的前提条件。编制进度计划需要结合实际情况,不能脱离工程实际情况,否则会给工程建设带来较大的负面影响。在编制过程中,要做好充分的准备工作,了解施工现场具体情况,了解施工人员情况,并充分考虑各方因素,如环境条件、气候条件等,综合分析各种因素对工程建设的影响。在此基础上编制好施工进度计划。在编制进度计划时,要充分考虑技术方案、劳动力组织、材料供应等方面因素。根据实际情况确定合理的工期、合理的劳动力组织以及合理的材料供应等。在制定工期时要注意不能太长或太短,要根据工程实际情况确定合适的工期,避免工期太长或太短导致资金投入过大。在确定工期时要考虑到资源配置问题,为避免工程资源浪费现象出现,在安排施工进度时应充分考虑资源投入对工期的影响。在确定合理工期时还要考虑到外界因素影响,如气候条件、自然灾害、机械故障等因素。在制定计划时还要考虑到项目管理中存在的各种问题和潜在风险因素,并采取措施有效预防或控制。在编制进度计划时,还需要注重工期与成本的关系,通过计算

施工费用和工期,确定合理的工期,同时还应对施工成本进行测算,为施工进度计划的编制提供依据。

在编制施工进度计划时,还需要做好时间和空间上的关系,即按照工期合理安排施工顺序。在确定施工顺序时,要结合工程实际情况进行考虑,对于现场条件有限的工程可以考虑先施工关键线路上的工序,对于工期要求较紧的工程可采用平行作业方式组织施工。在安排工程进度时要注意合理利用空间,充分考虑场地因素对工程进度的影响。同时还需要根据技术方案要求合理安排工期和空间位置。

## 二、保证施工进度计划的顺利实施

建筑工程管理人员要结合实际情况,制定合理的施工进度计划,并做好施工进度的动态控制工作。在建筑工程项目建设过程中,相关部门要充分考虑到项目建设的特殊性和复杂性,结合施工现场实际情况,编制详细、可行的施工进度计划。在制定施工进度计划时,要考虑到各项工作的相互影响,保证施工进度计划的合理性。同时,还应根据实际情况对施工进度计划进行调整和优化,确保施工进度计划能够顺利实施。在实施时,相关人员要将计划与实际工作相结合,采用科学、合理的方法对实际情况进行分析和预测,确保计划符合实际情况。

此外,在建筑工程项目建设过程中,相关人员还要制定完善的质量管理制度。施工单位在开展工程项目建设前,需要结合实际情况制定合理、可行的质量管理制度和流程体系。在制定过程中要充分考虑到各环节、各岗位工作人员的责任和义务以及工作范围和内容,保证工程建设质量符合相关标准要求。此外,在进行工程项目建设时还要确保质量管理制度的顺利实施,并充分发挥出其作用和价值。

对进度计划进行管理时,应从实际情况出发开展工作。对资源

需求进行分析时要充分考虑到工程项目所需资源数量和质量情况,并根据实际情况调整进度计划内容和方式。同时也要注意进度管理中的成本控制工作。在对资源需求进行分析时要充分考虑到实际需求和技术工艺的影响程度,并在此基础上结合工程项目的实际情况来确定资源需求量。在成本控制方面要严格控制好每一项资金投入和每一项资金回收工作,从而避免造成资金浪费。

### 三、合理配置资源,满足施工进度需要

资源配置是建筑工程施工的重要内容,它决定了工程施工的顺利程度,决定了工程最终的进度和质量。在施工过程中,资源配置工作主要包括人力资源配置、物力资源配置和资金资源配置三方面。其中,人力资源配置工作包括管理人员、技术人员、操作人员和劳动力等,物力资源配置工作包括原材料、机械设备和临时设施等,资金资源配置工作则包括资金筹集和分配等。在建筑工程管理中,要合理搭配人力资源和物力资源,并进行优化组合,以保证施工顺利进行。在调配过程中,要以项目进度为指导,按照施工要求和进度计划来进行调配。同时还要对资金进行合理的安排和分配,确保人力、物力、财力能够满足施工需要。最后,还要根据工程实际情况和管理要求来进行资金的筹措和分配工作。在建筑工程管理中要做好资金的筹划和安排工作,保障资金的有效利用。同时,还要做好资金的使用规划和使用控制工作,以保证资金的合理运用。

做好工程成本控制,提高建筑工程经济效益。首先,要对施工材料进行严格控制,尽可能降低施工成本;其次,要根据工程进度计划来控制原材料的使用量,合理安排施工工序;最后,在保障施工质量的基础上降低施工成本。在实际工作中,可以采用目标管理的方法来进行成本控制工作,通过对建筑工程各个阶段进行有效的目标管理,能够提高施工效率和质量。

做好现场材料、机械设备等的管理工作。

### 四、严格控制施工成本

在建筑工程施工中,施工成本控制是一项重要内容,也是进度管理的重点。施工成本控制主要包含两方面内容,一方面是人工成本,另一方面是材料成本。在人工成本方面,建筑企业需要根据自身实际情况,合理配置施工人员数量,尽量避免因人员不足导致的进度延误。同时,要做好材料采购工作,选择质量合格的材料。在保证材料质量的基础上,尽量减少施工现场材料损耗,降低工程施工成本。在人工成本方面,施工企业需要重视技术人员和管理人员的培训工作,提高技术人员的专业水平和管理能力。同时要对管理人员进行绩效考核,完善绩效考核制度。

在材料成本方面,建筑企业需要严格把控采购环节。采购环节

需要从供应商入手,确保其具有较强的供货能力和信誉度。在确保质量的基础上,尽量选择信誉度高、价格合理的供应商。在签订合同时,要对材料价格进行明确约定。在施工过程中也要做好材料控制工作,避免因采购环节出现问题导致施工进度延误。此外还需要做好质量验收工作,严把质量关,避免因材料质量问题影响到工程进度。

建筑工程管理中进度管理工作具有重要意义:一是确保了项目建设质量;二是加快了工程建设速度;三是控制了工程投资成本。在进度管理中运用进度管理技术能够有效地提高工程进度与经济效益。建筑企业应进一步明确施工成本控制的目标和措施,做好施工进度与成本控制的有效结合工作。

### 结束语:

建筑工程项目管理过程中,进度管理是一项非常重要的内容,可以确保施工进度符合设计要求,从而保障施工质量。因此,要充分认识到进度管理的重要性,并且通过科学、合理、有效的方法,提升进度管理水平,使项目建设在满足规定时间节点要求的基础上,最大程度地降低工程成本,从而实现经济效益最大化。另外,需要注意的是,进度管理需要贯穿于整个建筑工程建设过程中,尤其是在施工准备阶段。为此,在实际工作中要重视对前期准备工作的落实。本文基于进度管理的重要性和实际应用进行分析和探讨,希望能够为相关人士提供借鉴和参考。

### 参考文献:

- [1]董小娜. 进度管理在建筑工程管理中的重要作用分析[J]. 砖瓦, 2022(2): 84-85.
- [2]周峰,梅俊. 进度管理在建筑工程管理中的重要作用分析[J]. 电脑爱好者(普及版), 2021(7): 91-92.
- [3]曹宏伟,谢金路. 进度管理在建筑工程管理中的重要作用分析[J]. 空中美语, 2021(10): 4707-4708.
- [4]王海朝. 分析进度管理在建筑工程管理中的重要作用[J]. 警戒线, 2021(22): 135-136.
- [5]聂玮. 浅谈标高在建筑识图建筑施工中的应用[J]. 工程与建设, 2023, 37(1): 251-253.
- [6]郭宏强. 房地产企业工程管理中进度管理的重要作用[J]. 砖瓦世界, 2023(5): 63-65.
- [7]李琨. 建筑施工管理中 BIM 技术的应用[J]. 砖瓦世界, 2023(3): 79-81.
- [8]高洋洋. 进度管理在建筑工程管理中的实践探讨[J]. 砖瓦世界, 2023(2): 112-114.