# 房屋建筑工程管理存在的问题及应对策略

徐　玥

成都群星工程建设监理咨询有限公司　四川成都　610000

**摘　要：**近年来，人们的生活水平逐渐提升，对于房屋居住环境提出了越来越高的要求，致力于达到较高的品质标准，在保证居住空间舒适性的同时，还要满足较高的结构安全性要求。在现代化社会发展的环境下，施工单位组织房屋建筑工程施工作业时就需要做好工程管理工作，采取科学、合理的管理方法优化工程管理成效，解决施工中的问题，更好地应对工程项目建设要求。文章简要分析房屋建筑工程管理存在的问题，提出相关的应对策略，为提高房屋建筑工程管理实效性奠定良好的理论基础。

**关键词：**房屋建筑工程；问题；应对策略

要做好房屋建筑工程管理工作，就需要以工程项目建设施工质量、安全、进度、成本管理等作为核心，满足一系列工程项目建设管理的标准，达到新时期建筑行业发展的目标。在当今时代发展的过程中，建筑施工企业之间的竞争愈发激烈，许多企业都致力于提高工程管理水平提高自身的竞争优势，在市场发展中占据更高的份额。基于此，建筑施工企业要明确现阶段存在的主要问题，有针对性地落实相关的管理措施，从根本上提高房屋建筑工程管理实效性。

## 一、房屋建筑工程管理存在的问题

1.管理体制不健全

管理人员落实房屋建工程项目管理工作的过程中，经常存在缺乏规范化的管理体制的情况，难以保证工程项目建设管理的规范性，会在后期建设中产生较多难以解决的问题。最主要的原因是建筑施工单位没有制定科学、合理的工程项目管理体系，执行工程管理工作时缺乏标准原则，难以体现工程管理的作用和价值，其中的很多工作都不能够按照预期目标执行到位，会降低房屋建筑工程管理成效。当管理体制不健全时，房屋建筑工程项目中的一些工作内容无法得到有效控制，会使得工程项目施工组织不科学，出现一人多岗、一岗多人等不合理的情况，制约了建筑施工企业的健康发展。

2.信息化程度较低

信息化技术在目前各类工程项目建设中得到了广泛的应用，许多管理人员都会利用信息化技术提高工程管理效率，解决传统管理工作形式中的弊端，从而提高实际的管理成效。根据现阶段的工程项目建设管理形势来看，部分建筑施工企业仍然存在信息化程度较低的问题，管理人员缺乏对信息化管理方法的应用，没有达到新时期的信息化建设要求，使得一些工作的落实达不到预期效果，降低了工程管理实效性。管理人员组织房屋建筑工程施工现场管理工作的过程中，存在工作人员之间信息差异性明确的问题，虽然会适当采取先进的管理手段，但是还是不能够充分体现信息化管理的特点和作用，不利于提高工程项目整体的建设效率与质量，导致工程项目管理受到了显著的制约，不符合新时期房屋建筑工程项目建设管理的要求。

3.材料和设备管理不到位

施工材料与设备是建筑工程项目管理的要点，也是保障工程建设施工质量的重要部分。目前，部分管理人员落实房屋建筑工程管理工作时，没有意识到材料和设备管理的重要性，在这个方面存在一定的缺陷，使得工程项目施工材料和设备的应用不到位，形成了混乱的现场施工形势。工程管理人员过于注重房屋建筑工程项目中产生的经济效益，在施工材料和设备管理方面投入的精力不足，导致工程项目的管理效率不佳，难以确保工程综合建设施工质量。对施工材料进行管理时，缺乏材料质量检测和材料出入库登记管理，导致管理人员难以完全掌握材料的使用情况。在设备管理方面，管理人员也没有做好科学的保修维护工作，使得一些工程项目施工作业难以按照操作规程有序开展，因而存在违章作业情况，增大了产生工程项目施工质量和安全问题的几率。

## 二、房屋建筑工程管理问题的应对策略

1.完善工程管理体制

建筑施工企业组织工程项目管理工作的过程中，需要完善工程管理体制，结合现阶段的工程项目管理标准和要求优化工程建设管理形式，逐步落实相关的管理工作，提高建筑工程项目建设管理的科学性与合理性，减少实际操作当中产生的问题。根据目前的房屋建筑工程管理发展形势来看，建筑施工企业应合理分配管理人员的

职责，建立完善的责任制度，让管理人员明确自身的职责，对施工人员、材料、设备等进行科学管理，一旦产生问题就需要对相应的责任人追责，使得管理人员可以保持比较积极的工作态度。与此同时，建筑施工企业还要构建更加完善的工程项目组织管理体系，合理分配工作人员的任务，使其能够在岗位工作当中认真履行自己的工作义务，并且按照管理要求开展各项工作，确保房屋建筑工程项目保质保量完成。

2.加大信息化管理力度

在现代化科学技术水平不断提高的过程中，房屋建筑工程项目管理人员开展各项工作都需要提高自身的技术能力和水平，以更加符合新时期工程项目建设发展要求的管理形式作为基础，构建信息化管理体系，加大信息化管理力度，从根本上提高工程项目管理质量。实际建设工程项目管理平台时，建筑施工企业要将平台建设作为一个重要的发展方向，尤其需要增大工程项目建设管理的力度，解决其中存在的重复、交叉等问题。管理人员可以借助信息化技术、大数据技术等方法构建一个更加完善的信息化管理平台，在平台中呈现全面的工程项目管理内容，并且建立与之相适应的工程项目控制与管理体系，使得其他部门的工作人员可以参与到工程项目管理当中。在这种形式下，各个部门之间就可以相互保持联系，还能够在管理平台上相互监督，共同解决工程项目建设中的问题，实现资源利用最大化。

3.重视施工材料与设备管理

房屋建筑工程项目的施工材料与设备管理是工程项目综合管理的关键，可以有效提高工程项目结构的稳定性，减少工程实际建设施工中产生的问题，进而有效提高工程管理水平。实施工程材料与设备管理策略时，管理人员需要明确房屋建筑工程建设施工中的材料与设备需求，对进入施工现场的材料进行严格的质量检测与管理，确保其质量合格之后才可以将材料运输到施工现场，并且交由专业的人员保管。房屋建筑工程施工的主要材料为混凝土和钢筋，管理人员要做好材料性能检测工作，保证钢筋的强度达到要求、混凝土的质量达到标准，从根本上优化工程项目结构的性能，为工程施工质量控制打好基础。落实工程项目设备管理工作的过程中，最主要的就是保证设备运行的有效性，在使用设备之前检查其是否存在故障问题，一旦产生故障就需要及时检测和解决，避免设备在运行当中出现问题影响工程施工效率。管理人员需要对施工人员进行周期性维护保养，尤其需要检查各个零部件的安全性和耐久性，检查材料和设备的质量合格证书，并且对其进行质量抽检。只有全面控制施工材料和设备的质量才可以最大限度地减少施工中的问题，为提高工程项目管理水平夯实基础。

4.细化施工现场管理内容

在近几年迅速发展建筑行业的过程中，我国许多房屋建筑工程项目的规模逐渐增大，特别是一些高层与超高层建筑工程项目数量不断增多，这对于建筑施工企业的发展来说，是一项较大的挑战。开展工程项目管理工作时，管理人员需要对施工现场管理内容进行细化，把握工程管理的细节，进而有效减少实际管理中的问题。进入到施工现场时，管理人员应做好安全防护措施，对施工人员提出具体的技术操作要求，并且让其佩戴好安全设备，保障施工人员的生命安全。以高层和超高层建筑工程项目建设施工为主时，管理人员要重点关注施工人员的高空作业，对其开展高空作业的每一个环节进行监督管理，保证施工人员的技术操作达到相应的标准。就房屋建筑工程施工管理来说，管理人员还要对施工现场产生的环境污染问题进行有效控制，将现代化经济发展与生态环保建设相互结合，秉承绿色施工管理的理念，减少施工现场的环境污染问题。因此，管理人员要细化施工现场的环境保护管理，指导施工人员利用绿色施工技术方法控制现场污染，合理使用各类施工材料和技术操作形式，提高工程施工管理的合理性与科学性，在提高工程建设施工效益水平的同时，达到现代化建筑行业可持续发展的战略目标。

**结束语：**

管理人员需要根据目前存在的房屋建筑工程管理问题采取科学的应对策略，解决工程项目建设施工中的问题，使得各项工作都能够有序开展。施工单位应完善工程管理体制、加大信息化管理力度、重视施工材料与设备管理、细化施工现场管理内容，做好各个方面的工作，有针对性地提高工程管理实效性。在未来发展的过程中，还要在管理手段上推陈出新，紧跟时代的发展步伐，优化房屋建筑工程管理形式，促进建筑行业健康、稳定发展。

## 参考文献：

[1]林峰生.房屋建筑工程管理存在的问题及应对策略[J].散装水泥，2023，(05)：68-70.

[2]高友炎.房屋建筑工程施工管理存在的问题及策略[J].产品可靠性报告，2023，(10)：113-115.

[3]刘小彬.房屋建筑工程管理存在的问题及策略研析[J].江苏建材，2023，(04)：145-146.

[4]王宇.房屋建筑工程管理中存在的问题及对策分析[J].冶金管理，2023，(13)：7-8.